

## **СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ И ПРИЗНАКИ ИХ КЛАССИФИКАЦИИ**

Приоритетной задачей управленческого учета является выработка полезной информации, необходимой для принятия качественных управленческих решений. Специалисты, ответственные за принятие управленческих решений, должны, с одной стороны, четко представлять, уметь анализировать и взаимоувязывать реальные процессы, а с другой – выявлять закономерности поведения предприятия и направлять его действия в реальной обстановке на достижение поставленных целей.

Управленческое решение – это:

1) вид деятельности, осуществляемый в управляющей системе и связанный с нахождением, выбором, подготовкой и принятием определенных вариантов действий;

2) (в статике) формула воздействия субъекта на объект управления.

3) (в динамике) процесс разрешения проблемы, осуществляемый в соответствии с формулой решения;

4) исходный материал процесса управления;

5) предмет труда в управлении;

6) продукт труда в управлении, т. е. итог деятельности управляющей системы, практический результат ее деятельности.

Целесообразны следующие классификационные признаки управленческих решений:

1) по механизму возникновения: спонтанные и логически обоснованные;

2) по степени суждения: рациональные и нерациональные;

3) по степени необходимости принятия решений: необходимые и необязательные;

4) по степени учета среды, в которой принимаются решения: решения, принимаемые в условиях определенности; решения, принимаемые в условиях риска; решения, принимаемые в условиях неопределенности.