

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Управленческий учет имеет дело, как правило, с группами решений, выделяемых в зависимости от характера проблем и методов их разрешения.

Обзор литературы по управленческому учету, управленческому анализу и финансовому менеджменту показывает, что к числу стратегических относят решения: связанные с капиталовложениями, с реструктуризацией бизнеса; решения о целесообразности освоения новых видов продукции; решения о расформировании, расширении или сокращении сегмента (М. А. Вахрушина, К. Друри, Т. П. Карпова, В. В. Ковалев, Н. П. Кондраков, А. Д. Шеремет).

Специалисты, на которых лежит ответственность за принятие решений, должны, с одной стороны, четко представлять, уметь анализировать и взаимоувязывать реальные процессы, а с другой – выявлять закономерности поведения предприятия и направлять его действия в реальной обстановке на достижение поставленных целей.

Основной информационный вклад управленческого учета в процесс принятия решений должен осуществляться на стадиях оценки и мониторинга (иными словами, в оценке альтернатив и отслеживании выполнения принятых решений).

К критическим факторам успеха деятельности отечественных предприятий, которые требуют повышенного внимания руководства при принятии управленческих решений, являются: снижение затрат на производство продукции; увеличение доли рынка; повышение уровня качества производимой продукции; увеличение расходов на маркетинговую деятельность; концентрация ресурсов на производстве конкурентной продукции; увеличение расходов на НИОКР, внедрение инноваций, учет изменчивости технологий.

Управленческий учет принимает непосредственное участие в подготовке управленческих решений и осуществлении контроля за результатами выполнения решений, сборе информации для последующих решений.