

Е. В. Скворода, канд. экон. наук, доцент  
(БГУФК, г. Минск)

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В ВУЗЕ**

На современном этапе развития общества логистика интенсивно внедряется не только в деятельность по организации и управлению экономическими системами, но и становится востребованной в преобразовании и развитии социальных систем, в частности, в сфере физической культуры и спорта. Важным аспектом является разработка научно-обоснованных направлений совершенствования механизмов управления физической культурой и спортом в вузах на основе логистического подхода. «Необходимо понимать, что логистика – это, прежде всего, концепция, базирующаяся на систематизированном методе вовлечения отдельных взаимосвязанных элементов в общий логистический процесс с целью предотвращения нерационального расходования товарных, финансовых и трудовых ресурсов»[1].

Проведенный анализ литературных источников показал, что логистический подход к организации спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий со студентами, как объекта управленческой деятельности в высших учебных заведениях, оказался недостаточно изученным. Следовательно, требуется разработка теоретической и методологической базы для реализации комплексных внутривузовских механизмов управления физической культурой и спортом на основе логистического подхода.

В настоящее время спортивные и физкультурные мероприятия, проводимые в вузе, являются комплексными. Субъектами управления такого рода мероприятий, как правило, выступают несколько категорий участников. Прежде всего, это спортсмены, являющиеся главными действующими лицами проводимых соревнований. Кроме них в организации физкультурно-спортивных мероприятий участвуют спортивный клуб, кафедра физического воспитания, преподаватели-тренеры, спортивные судьи, медицинский персонал, представители административных органов университета, факультетов, внутривузовских общественных организаций, обслуживающий персонал, спонсоры, зрители и др.

Основываясь на методологии системного подхода, спортивные мероприятия, проводимые в учреждениях высшего образования, под-

разделяются на две группы: к первой относятся комплексные спортивные соревнования. Они проводятся в соответствии с утвержденными планами спортивных мероприятий вуза в виде внутренних круглогодичных спартакиад по различным видам спорта.

К другой группе можно отнести самостоятельные соревнования по отдельным видам спорта, регламентированные соответствующим положением о соревновании. Они проводятся согласно календарю соревнований, составленному на определенный промежуток времени. Ранг соревнований может быть различным. Это соревнования на первенство вуза, в рамках республиканской универсиады, студенческих лиг по видам спорта, региона (районные, городские), международных соревнований с участием студентов того или иного вуза[2].

Использование логистического подхода может быть полезным в разработке эффективных систем стратегического управления физкультурно-спортивной деятельностью учебного заведения [3].

Необходимо отметить, что эффективность логистического управления может быть достигнута только в том случае, когда в этот процесс будут комплексно вовлечены наиболее важные подразделения учебного заведения, а также при условии, что у всех субъектов управления будет мотивация к росту числа спортивных достижений студентов учебного заведения, которые позволят поднять престиж учебного заведения, увеличить количество талантливых и успешных студентов не только в учебе, но и в спорте.

Следовательно, для эффективной организации физкультурно-спортивных мероприятий в вузе, основанной на логистическом подходе, необходимо комплексно подойти к вопросу разработки общего плана физкультурно-спортивных мероприятий, в котором отразить следующие моменты:

- план мероприятий по обеспечению поступления квалифицированных спортсменов для учебы в вузе;
- механизм привлечения талантливых студентов путем информационной и материальной поддержки администрации учебного заведения;
- мотивацию студентов-спортсменов, их педагогов, тренеров к росту числа спортивных результатов;
- порядок финансирования физкультурно-спортивных мероприятий, подготовку и участие спортсменов и их тренеров в соревнованиях различного ранга, согласованную с ректоратом и финансовыми службами;
- возможность учебы отдельных высококлассных спортсменов-студентов согласно индивидуальному плану обучения;

- содействие студентам-спортсменам в участии в межвузовских соревнованиях республиканского уровня и международных соревнованиях;

- организацию рекламы деятельности спортивного клуба, спортивных достижений студентов при проведении торжественных мероприятий, спортивных вечеров, в средствах массовой информации;

- подготовку современной спортивной базы, приобретение качественного спортивного инвентаря для организации учебно-тренировочного процесса и условий работы тренеров-преподавателей и др.

Таким образом, использование логистического подхода, основанного на создании интегрированной эффективно действующей системы регулирования и контроля материальных и информационных потоков, будет способствовать повышению эффективности организации физкультурно-спортивных мероприятий в вузе.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Скворода, Е. В. Управление материальным обеспечением промышленного производства на основе логистического подхода : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Е. В. Скворода. – Мн., 2019. – 172 л.

2. Калинина, О. В. Логистический подход к управлению спортивными мероприятиями в вузе / О. В. Калинина [и др.]//Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2018. – № 7 (161).– С. 109–113.

3. Виханский, О. С. Стратегическое управление: учебник / О. С. Виханский – М.: Экономист, 2006. – 293 с.