

**РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ
ПО ПЕРЕХОДУ ОАО «БЕЛАРУСЬКАЛИЙ» НА СИСТЕМУ МЕНЕДЖМЕНТА
КАЧЕСТВА, СЕРТИФИЦИРОВАННУЮ ПО СТАНАДРТУ СТБ ISO 9001-2015**

Открытое акционерное общество «Беларуськалий» – один из крупнейших в мире и самый крупный на территории СНГ производитель и поставщик калийных минеральных удобрений для нужд сельского хозяйства.

Система менеджмента качества согласно стандарту ISO 9001-2015 представляет собой перечень документированной информации и мероприятий, направленных на повышение качества работы организации (оказываемых услуг, производимой продукции) и снижения рисков производственной и финансово-экономической деятельности предприятия [1].

Наличие сертифицированной системы менеджмента качества в организации на соответствие требованиям СТБ ISO 9001-2015 в настоящее время является одним из обязательных условий ее конкурентоспособности на международном рынке.

Поэтому с целью обеспечения сертификации системы менеджмента качества организации сначала необходимо разработать организационно-технические мероприятия по переходу ОАО «Беларуськалий» на СМК, сертифицированную по стандарту СТБ ISO 9001-2015.

Таковыми мероприятиями являются:

- обследование существующей системы менеджмента качества организации;
- разработка документа «Разработка стратегических целей организации»;
- консультирование по разработке мероприятий по достижению стратегических целей;
- проведение инструктажа с руководством и ответственными исполнителями организации по разработке стратегических целей развития организации и плана мероприятий по их достижению;
- разработка инструкции по управлению рисками в СМК (выявление и оценка рисков, разработка мероприятий по устранению рисков и снижению последствий рисков);
- инструктаж с владельцами процессов СМК и ответственными исполнителями по вопросам, связанным с управлением рисками в процессах СМК, по составлению реестров рисков и мероприятий по воздействию на риски;
- доработка существующих документированных процедур с учетом требований ISO 9001:2015:
 - 1) управление документацией;
 - 2) управление записями;
 - 3) внутренние аудиты СМК.
- управление несоответствующей продукцией (услугой);
- корректирующие действия;
- доработка Руководства по качеству с учетом требований ISO 9001:2015 и изменений, внесенных в СМК в связи с переходом на новую версию ISO 9001:2015;
- разработка рекомендаций по улучшению процессов и СМК.

ЛИТЕРАТУРА

1. Руководство по качеству ОАО «Беларуськалий». Солигорск. – 2017. – 46 с.
2. Отчет №41 «Анализ функционирования со стороны руководства системы менеджмента качества (СМК) производства калия хлористого, удобрений азотно-фосфорно-калийных, пищевой, кормовой и технической солей, гипохлорита натрия, гидроксида калия и соляной кислоты». Солигорск. – 2017. – 40 с.