

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТА СООО «АЛЮМИНТЕХНО» НА ОСНОВЕ ГИБКОГО МЕТОДА AGILE**

Актуальность темы заключается в том, что мир экономики в сегодняшнем состоянии уже не способен действовать эффективно, применяя методы традиционного менеджмента. Необходимость перемен обусловлена и технологическими изменениями, их скоростью, и трансформацией ментального состояния людей. Именно гибкость и адаптивность новых форм управления способна сделать проект в меняющихся условиях на высоком уровне.

Цель работы – совершенствование международного менеджмента СООО «АлюминТехно» с использованием гибких методов управления и определение направлений практического использования полученных результатов. Объектом исследования выступает международный менеджмент СООО «АлюминТехно». Предмет исследования – оптимизация международного менеджмента СООО «АлюминТехно» на основе Agile.

Задачи исследования: изучить концептуальные основы Agile; дать характеристику СООО «АлюминТехно», в том числе, международного менеджмента организации; обосновать методику и провести оптимизацию решений в сфере международного менеджмента СООО «АлюминТехно» на основе гибкого метода Agile.

При современном подходе к научному анализу эволюции менеджмента за последние сто лет становится ясным, что история становления управленческой мысли двигалась по классической кривой технологического разрыва, именуемой «логистическая кривая». Почти сто лет между трудами Ф. Тейлора о необходимости научной организации труда, систематизации и анализа, накопленного человечеством управленческого опыта, развитием научно-технической революции и работой К. Шваба «Четвертая промышленная революция». За этот временной период человечество сумело сделать колоссальной «прорыв» в научно-техническом и информационно-коммуникационном развитии. Сегодня «логистическая кривая» приводит к осознанной необходимости внедрение инновационных технологий в практику управления бизнесом и экономикой [1].

В настоящее время в современной инновационном менеджменте активно внедряются «гибкие методологии» управления, так как именно

от скорости адаптации, реагирования на изменения внешней и внутренней деловой среды бизнеса зависит его эффективность.

Agile methodology представляет собой метод менеджмента, согласно которой проблемы бизнеса решаются командами путем адаптивных итераций, обеспечивая быстрый ответ на изменяющиеся потребности клиентов. В переводе с английского понятие «agile» означает «подвижный», «проворный» или «быстрый», но в большинстве случаев его переводят именно как «гибкий».

Agile – это гибкий итеративно-инкрементальный метод управления проектами и продуктами. Согласно данному подходу, проект разбивается не на последовательные фазы, а на маленькие подпроекты, которые затем «собираются» в готовый продукт. Таким образом, инициация и верхнеуровневое планирование проводятся для всего проекта, а последующие этапы: разработка, тестирование и прочие проводятся для каждого мини-проекта отдельно. Это позволяет передавать результаты этих мини-проектов, так называемые, инкременты, быстрее, а приступая к новому подпроекту (итерации) в него можно внести изменения без больших затрат и влияния на остальные части проекта.

Гибкая технология Agile изначально использовалась для разработки программного обеспечения, постепенно набирая популярность за пределами сферы информационных технологий. Крупные компании всё чаще рассматривают их в качестве альтернативы классическому проектному управлению. Сегодня Agile определяет ценности и принципы, которыми должны руководствоваться современные предприятия и их команды, позволяя установить правильный курс к достижению эффективности бизнеса. Поэтому целесообразным выступает внедрение метода Agile как перспективного подхода к менеджменту на современных предприятиях Республики Беларусь.

СООО «АлюминТехно» – один из крупнейших на территории СНГ завод по производству экструдированных алюминиевых профилей, порошковой окраске и анодированию. Предприятие было создано в 2004 году. Высокоэффективное передовое предприятие оснащено оборудованием ведущих производителей США, Германии, Италии. В ряде технологических процессов и элементов производственного оборудования не имеет аналогов в СНГ.

Предприятие «АлюминТехно» – это контроль качества на всех этапах производственного процесса, грамотно выстроенная логистика, высококвалифицированный персонал. Применение новейших технологий, а также современного автоматизированного оборудования позволяет в крат-

чайшие сроки производить продукцию, соответствующую западноевропейским стандартам качества, в том числе изготавливать алюминиевые профили по чертежам заказчиков [2].

Основной целью компании является дальнейший рост, и отдел экспорта, выполняя свои функции, позволяет достигать этой цели. Так как СООО «АлюминТехно» работает в секторе B2B, то проводится точечное взаимодействие с дилерами и специалистами строительной отрасли. Структура экспорта представлена на рисунке 1.

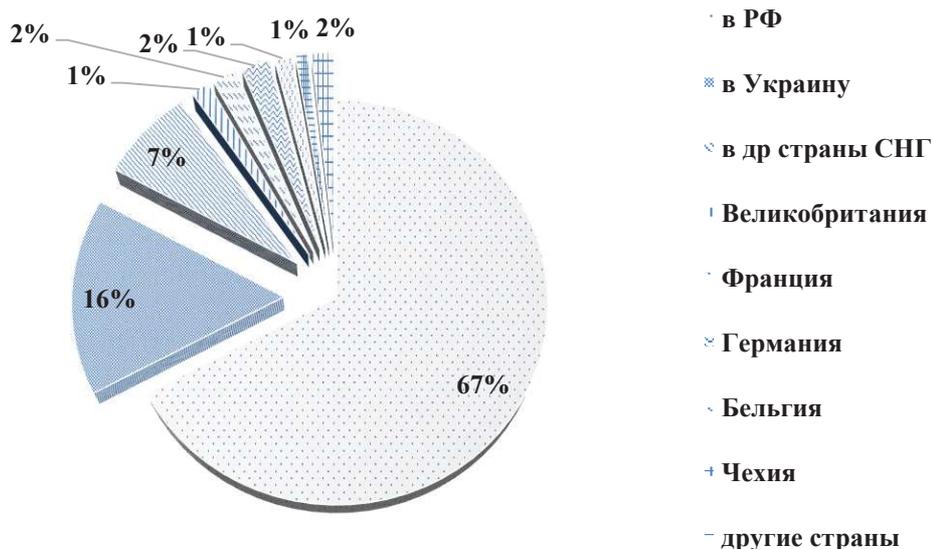


Рисунок 1 – Структура экспорта СООО «АлюминТехно» [3]

Несмотря на высокую экспортоориентированность компании, нельзя останавливаться на достигнутом. В условиях быстро меняющейся среды необходимо переходить от традиционных к гибким методам управления. Дальнейшие исследования нацелены на применение Agile-методов в международном менеджменте организации для поиска новых рынков реализации продукции, что позволит сохранить лидерство даже при сложившейся ситуации с коронавирусом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Adner R., Kapoor R. 2016. Innovation ecosystems and the pace of substitution: Reexamining technology S-curves. *Strategic Management Journal* 37: 625–648.
2. Производственное предприятие СООО «АлюминТехно» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://alutech-group.com> – Дата доступа: 17.04.2020.
3. Внутренний отчет СООО «АлюминТехно», 2018 г.