

2. Выделение отделов сбыта на предприятиях; привлечение частных инвестиций в отрасль с введением международных стандартов управления (КПЭ и др.).

3. Продажа активов с в форме инвестиционных обязательств.

Производимые в энергетической отрасли изменения должны быть направлены не на абстрактные ценности либерализации рынка, а на решение насущных проблем в сфере управления, инвестиций, обеспечения надежности, ценовой и тарифной политики в энергетике.

ЛИТЕРАТУРА

1. О единой государственной концепции реформирования электроэнергетики: доклад. — Режим доступа: http://www.libertarium.ru/l_energy_kr. — Дата доступа: 20.02.2013.

2. Тоуви, К. Последние изменения на электрических рынках Великобритании: материалы второй Междунар. конф. «Международный опыт реформирования энергетических рынков» / К. Тоуви. — Режим доступа: <http://www.lawtek.ru/analysis/foreign/2197.html>. — Дата доступа: 20.02.2013.

УДК 339.9:005.334

Студ. А.А. Чеберук

Науч. рук. доц. Т.П.Водопьянова
(кафедра менеджмента, технологий бизнеса
и устойчивого развития, БГТУ)

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ПОЛОЦК-СТЕКЛОВОЛОКНО»

Понятие риска имеет различные трактовки в литературе, что усложняет изучение данного явления. Риск определяют как действие, событие, ситуацию, неопределенность, вероятность.

Можно выделить две позиции относительно сущности риска. Первая состоит в том, что риск рассматривается в виде возможного ущерба от реализации того или иного решения, в виде финансовых, материальных и иных потерь. Вторая позиция выражается в том, что риск рассматривается с точки зрения возможной удачи, получения доходов или прибыли в результате реализации решения.

Другими словами, риск можно охарактеризовать как опасность потенциально возможной, вероятной потери ресурсов или недополучения доходов по сравнению с вариантом, рассчитанным на рациональное использование ресурсов в данном виде деятельности. Сказанное характеризует категорию "риск" с качественной стороны и создает основу для перевода понятия "риск" в количественное. Если риск — это опасность

потери ресурсов или дохода, то существует его количественная мера, определяемая абсолютным или относительным уровнем потерь.

Риск определяют как вероятность (угрозу) потери предприятием части своих ресурсов, недополучения доходов или появления дополнительных расходов в результате осуществления определенной производственной и финансовой деятельности [1].

Управление рисками – это та часть деятельности руководителей фирмы (управленческий или административный процесс), которая направлена на экономически эффективную защиту фирмы от нежелательных сознательных и случайных обстоятельств, в конечном счете наносящих материальный ущерб фирме. Управление рисками, как и всякая управленческая деятельность, имеет свой логический аспект (принятие решений) и свою процедуру (последовательность действий). Соответственно, управление рисками можно определить как процесс выработки и осуществления решений, которые минимизируют широкий спектр влияния случайных или злонамеренных событий, в конечном счете наносящих существенный материальный ущерб фирме [2]. Рассмотрим управление рисками на примере Открытого акционерного общества «Полоцк-Стекловолокно».

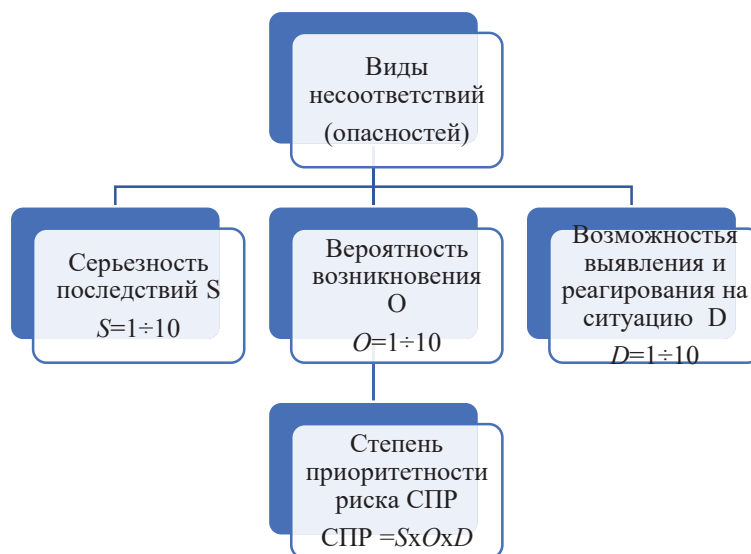
На основании международного стандарта ISO 31000 для оценки рисков СМК открытого акционерного общества «Полоцк-Стекловолокно» применяется метод FMEA (Failure Mode and Effects Analysis – анализ видов и последствий отказов). Данный метод применяется на этапе планирования СМК, на этапах разработки и постановки на производство технических объектов, а также для совершенствования и доработки существующих процессов производства. Стандарт может применяться также для принятия решений по компонентам продукции, имеющим несоответствия по некоторым показателям качества. Методологию FMEA представляют в виде схемы, которая представлена на рисунке ниже.

В зависимости от значения СПР риски классифицируются по уровню значимости на:

- низкие (СПР=1 - 50);
- допустимые (СПР=51 - 150);
- недопустимые (СПР>151).

При низких рисках мероприятия не разрабатываются, риски рассматриваются как приемлемые при наличии мер по управлению ими.

Допустимые риски рассматриваются как приемлемые при наличии достаточных мер по управлению ими и требуют постоянного контроля и анализа (инструкции по охране труда, инструктажи и т.д.).



S – критерии серьезности последствий воздействия опасности;

O – критерии вероятности возникновения опасности;

D – критерии возможности выявления и реагирования на ситуацию

Рисунок 1 – Методология FMEA

Степень приоритетности риска определяют по формуле

$$\text{СПР} = S \times O \times D \quad (1)$$

Недопустимые риски рассматриваются как неприемлемые и требуют разработки программы управления охраной труда, включающей мероприятия по достижению установленных целей в области охраны труда.

Метод FMEA применяют с целью снижения вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизации возможных потерь для следующих объектов:

- для СМК в целом, в т.ч. процессов СМК;
- для конкретных видов продукции в процессе их разработки (СТО 32) и производства;
- для вспомогательных процессов, в т.ч. технического обслуживания (СТО 16), программного обеспечения и т.д.;
- для компонентов продукции (сырья, материалов, оборудования и т.д.).

В зависимости от того, какой объект запланировано проанализировать, выбирают варианты применения метода FMEA:

- FMEA – общий метод применяют для управления рисками СМК;
- DFMEA – метод применяют для управления рисками продукции;
- PFMEA – метод применяют для управления рисками производственного процесса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бабин В.А. Практические аспекты оценки риска в бизнесе / В.А. Бабин // Управление риском. 2004. № 3. С. 18-20
2. Гарантуров В. Экономический риск. –М.: Дело и Сервис, 2009.
3. Стандарт организации «Порядок управления рисками при помощи метода FMEA» – СТО 15-2019

УДК 630*742

Студ. Я.О. Тренденек
Науч. рук. ст. преп. Д.Г. Малашевич
(кафедра менеджмента, технологий бизнеса
и устойчивого развития, БГТУ)

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

В 2019 г. организации Минлесхоза экспортировали лесопroduкцию и оказали услуг более чем на 145 млн. долл., что составляет 103% к уровню 2018 г. Продукцию экспортировали в основном в Литву, Латвию, Германию, Польшу, Бельгию. Основными видами экспортной продукции являются пиломатериалы обрезные и необрезные, виноградный кол, оцилиндрованные изделия, щепы, пеллеты. Следует отметить, что с 2018 г. лесная отрасль Беларуси работает в условиях запрета на экспорт необработанных круглых лесоматериалов, доля которых еще в 2017 г. в общем объеме экспорта составляла 45%.

Лесхозы на протяжении последних лет достаточно серьезное внимание уделяли развитию деревообрабатывающих производств, чтобы компенсировать потери от запрета экспорта круглых лесоматериалов. Установлены новые линии по лесопилению, модернизированы отдельные производства по выпуску сушеной доски. В 2019-2020 гг. построены четыре пеллетных завода, инвестиции в каждое производство составили около 4 млн. долл. Развитие деревообработки в лесхозах позволяет также создавать рабочие места в сельской местности, увеличивать производительность труда и уровень заработной платы.

По данным Европейской ассоциации биомассы сегмент рынка биомассы во многих странах не освоен, в связи с чем, прогнозируется значительный рост объема производства. Мировой рынок пеллет за последние 10 лет вырос более чем в пять раз до 30 млн. тонн в 2019 г., большая часть его находится в Европе, где топливные брикеты становятся все более излюбленной формой отопления по сравнению с классическим использованием дров во время отопительного сезона. При этом акцентируется внимание и рекламируется в первую очередь продажа сертифицированных брикетов, так как в противном случае товар может