

МЕНЕДЖМЕНТ РИСКА В ОАО «КЕРАМИН» И НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Риск представляет собой неопределенность в процессе достижения поставленной цели, а в более прикладном плане риск – это вероятность возникновения потерь, недостижения намеченных результатов, отклонения хода процессов от запланированного сценария [1].

Все предприятия при реализации своих бизнес-процессов систематически сталкиваются с необходимостью управлять различными видами рисков. Управление рисками связано как с негативными, так и с благоприятными последствиями. Суть управления рисками состоит в том, чтобы определять потенциальные отклонения от запланированных результатов и управлять этими отклонениями для улучшения перспектив, сокращения убытков и улучшения обоснованности принимаемых решений. Управлять рисками означает определять перспективы и выявлять возможности для совершенствования деятельности, а также не допускать или сокращать вероятность нежелательного хода событий.

Оценка степени риска является важнейшей составляющей общей системы управления риском. Она представляет собой процесс определения количественным или качественным способом величины (степени) риска. Оценка риска предприятия осуществляется по следующим направлениям: характер бизнеса; внешняя среда; качество управления; характер деятельности; устойчивость работы, стабильность; финансовое состояние.

Управление рисками – это та часть деятельности руководителей предприятий (управленческий или административный процесс), которая направлена на экономически эффективную защиту от нежелательных сознательных и случайных обстоятельств, в конечном счете, наносящих материальный ущерб. Управление рисками, как и всякая управленческая деятельность, имеет свой логический аспект (принятие решений) и свою процедуру (последовательность действий). Соответственно, управление рисками можно определить как процесс выработки и осуществления решений, которые минимизируют широкий спектр влияния случайных или злонамеренных событий, в конечном счете, наносящих существенный ущерб.

Возможности маневрирования при управлении риском:

- предотвращение риска;
- уклонение от риска;
- сокращение времени нахождения в опасных зонах;

- сознательное и неосознанное принятие риска;
- дублирование операций, объектов или ресурсов;
- сокращение опасного поведения;
- сокращение величины потенциальных и фактических потерь;
- распределение риска;
- разукрупнение риска;
- перенос (страховой и нестраховой трансферт) риска на других агентов;
- сокращение величины риска.

Как и в работе любого предприятия, в работе ОАО «Керамин» присутствуют риски. Одни из них могут быть прогнозируемыми, другие частично непрогнозируемыми, но все они в той или иной мере оказывают влияние на работу предприятия. Основные вероятностные риски в ОАО «Керамин»: риски неплатежеспособности; потери финансовой устойчивости; риск конкуренции; покупательская активность; срывы сроков поставки; экологические риски и т.д.

Чтобы грамотно руководить и управлять всеми возможными рисками, необходимо как можно точно и своевременно обнаружить их. Поэтому можно предложить ряд мероприятий, которые поспособствуют улучшению управления рисками:

- создание эффективной системы риск-менеджмента и постоянное её совершенствование;
- для увеличения прибыльности и узнаваемости предприятия осуществлять поиск внутренних резервов;
- постоянный контроль за сроками образования дебиторской задолженности;
- отгрузка товаров на условиях полной или частичной предоплаты;
- увеличение числа заказов продукции;
- обеспечение и поддержание стабильного спроса на продукцию.

Система управления рисками на предприятии – это элемент механизма внутреннего контроля и управления рисками, который является частью общекорпоративного управления, технологическим средством и инструментами, обеспечивающими эффективность функционирования риск-менеджмента. Данная система обеспечивает организационные предпосылки, принципы и структуры для проектирования, внедрения и совершенствования бизнес-процессов управления рисками организации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Менеджмент риска и страхования: ответы на экзаменационные вопросы / И. П. Деревяго. – Минск: ТетраСистемс, 2009. – 112 с.
2. Внутренний отчет ОАО «Керамин», 2018 г.