

## **ПРОБЛЕМЫ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ В ОАО «КЕРАМИН»**

В условиях рыночной конкуренции для поддержания и увеличения положительного результата от деятельности организации необходимо постоянное снижение затрат на производство и себестоимости реализуемой продукции.

Для определения направлений по снижению себестоимости продукции необходимо изучить структуру затрат на изготовление и реализацию данной продукции, оценить технический и организационный уровень производства, использование производственных мощностей и основных фондов, сырья и материалов, рабочей силы, хозяйственных связей.

Основную часть затрат на производство строительных материалов составляют такие статьи затрат как сырье и материалы и энергетические затраты на технологические нужды, что обусловлено особенностями технологии их производства.

ОАО «Керамин» занимается производством керамических изделий, что в свою очередь является энергоемким процессом, кроме этого большинство сырьевых материалов импортные, что так же отрицательно сказывается на себестоимости продукции.

Проведенный анализ себестоимости плитки керамической для пола за 2015-2016 года позволяет увидеть следующую динамику. Себестоимость единицы продукции возросла на 7-9%, такой рост вызван увеличением затрат на сырье и материалы, а именно значительно возросли затраты на электроэнергию на технологические цели, кроме этого наблюдается рост постоянных расходов. Планируется снижение расходов на оплату труда работников, однако оно не перекрывает рост прочих составляющих себестоимости.

На ОАО «Керамин» используют нормативный метод планирования себестоимости. Рост себестоимости продукции может быть обусловлен не только ростом цен на используемые ресурсы, но и изменением норм расхода на их производство.

Сырье, входящее в состав данного вида плитки, не изменилось, при этом в 2016 году по отдельным изделиям добавились некоторые новые компоненты ранее не использовавшиеся. Цены на сырье и материалы увеличились почти по всем позициям, лишь по отдельным компонентам наблюдается ее снижение. Большинство компонентов, используемых в производстве плитки, импортные и колебания цен могут быть

связанны с ростом или падением курса. Цены на топливо и электроэнергию так же возросли.

Произошли изменения норм расхода сырья. Так среди основных компонентов норма расхода глины огнеупорной ВЕСКО-КЕРАМИК и смеси щебеночно-песчаной увеличились и цены на них так же возросли. Норма расхода остальных компонентов сократилась или осталась на прежнем уровне.

К сожалению плановые калькуляции не отражают реальной картины себестоимости продукции, в среднем отклонение фактической себестоимости от плановой составляет 10-15%, что объясняется наличием непланируемых расходов и большей суммой непроизводительных расходов.

Исходя из экономических элементов затрат на производство выделяют следующие основные направления снижения себестоимости:

- увеличение объёмов производства;
- повышение производительности труда;
- снижение прямых затрат на производство;
- сокращение технологических потерь и потерь от брака;
- оптимизация производственных процессов.

Для увеличения объёмов производства необходим резерв производственной мощности или возможность ее увеличения. Производственная мощность ОАО «Керамин» используется на 100%, а для ее увеличения необходимо расширение производства, которое требует значительных вложений. Использование данного метода возможно лишь в случае если вложения принесут большой результат, и продукция будет реализовываться.

В производстве строительных материалов в настоящее время большинство операций автоматизированы, в связи с чем производительность труда на прямую не зависит от работников. На ОАО «Керамин» в настоящее время наблюдается снижение численности работников, что позволяет сократить такие статьи затрат как оплата труда производственных рабочих и отчисления в ФСЗН и Белгосстрах на единицу продукции и в целом на весь объем.

Как отмечалось ранее, основную часть затрат на производство занимают затраты на сырье и материалы. В производстве плиток керамических ОАО «Керамин» использует импортное более качественное сырье, которое позволяет получать изделия заданного качества. Использование привозного сырья приводит к дополнительным затратам на его покупку, доставку и хранение, что в свою очередь повышает затраты орга-

низации. Для снижения данных затрат необходим постоянный поиск более дешевого сырья без ущерба качеству продукции. К сожалению, в настоящее время данная процедура не представляется возможной. Еще одной составляющей выступают энергетические затраты на технологические нужды. Большое потребление энергии вызвано технологиями производства продукции, для снижения затрат необходима замена энергоемкого оборудования на менее энергоемкое и работы над снижением энергетических потерь.

Технологические потери и потери от брака приносят значительные расходы. Технологические потери могут возникнуть на любой из стадий производственного процесса, вызывают дополнительные расходы на производство без какой-либо положительной отдачи. Такие потери чаще всего вызваны ошибкой в работе оборудования либо обусловлены конструкцией используемого оборудования. На сегодняшний день нет оборудования для производства керамических изделий со 100% КПД.

Производство бракованной продукции требует тех же затрат что и качественной продукции, но их реализация и дальнейшее использование невозможно или не покрывает произведённые затраты. Для снижения потерь от брака и технологических потерь необходимо постоянно совершенствовать систему менеджмента качества, своевременно сигнализировать о возникающих сбоях и препятствовать их дальнейшему распространению.

Таким образом, для снижения себестоимости анализируемой продукции необходимо уделить внимание затратам на покупку сырья и материалов, поиска более выгодного варианта закупки, контролю за производством и качества продукции, кроме этого необходимо провести анализ общепроизводственных и общехозяйственных расходов и выявить возможность их снижения.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Кибиткин, А.И. Учет и анализ в коммерческой организации / А.И. Кибиткин, А.И. Дрожжина, Е.В. Мухомедзянова, О.В. Скотаренко – 2012 г