

ОЦЕНКА И АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГЛУ «МИНСКИЙ ЛЕСХОЗ»

Эффективность функционирования является основной целью для любого субъекта хозяйствования. Достижение данной цели в первую очередь связано с выполнением качественной аналитической работы по оценке полученных результатов работы, а также планированию и реализации конкретных направлений совершенствования производственной, организационной и управленческой деятельности.

Объектом исследования является ГЛУ «Минский лесхоз» и его структурные подразделения. В процессе исследования представлена характеристика учреждения и основных видов его деятельности, информация по истории создания и развития, юридический адрес, размер уставного фонда и другие сведения. Рассмотрена организационно-производственная структура лесхоза и отмечены особенности ее реализации в условиях конкретного субъекта хозяйствования.

На основе имеющихся данных были определены сильные и слабые стороны деятельности лесхоза. Это определяет дальнейшие условия функционирования учреждения, оказывает влияние на формирование программы развития на следующие годы, предполагает усиление и совершенствование сильных сторон и уменьшение влияния или ликвидацию слабых сторон.

Сильные стороны:

- собственная сырьевая база;
- обеспеченность лесозаготовительной и другой техникой (харвестер, форвардер, МАЗ-630308, МПТ-401, комплекс рубильный передвижной МСА 700.М);
- квалифицированная рабочая сила;
- долгосрочные рыночные связи в странах ближнего зарубежья, налаженные контакты с иностранными и отечественными фирмами.

Слабые стороны:

- преобладание лиственных пород в структуре расчётной лесосеки;
- высокая степень удаленности структурных подразделений друг от друга и от лесосек, а также сильная заболоченность лесного фонда;
- большая дебиторская и кредиторская задолженности.

Анализ слабых и сильных сторон показал необходимость снижения влияния или ликвидацию слабых сторон. Это может позволить лесхозу повысить эффективность работы.

Изучена производственная программа лесхоза в разрезе основных номенклатурных и ассортиментных групп продукции. Проанализированы объемы выпуска продукции в натуральном и стоимостном выражении за 2017–2019 гг. Представлена динамика производства и продаж товаров, свидетельствующая о тенденции ежегодно растущего спроса на производимую продукцию за рассматриваемый период. Описаны основные покупатели продукции, как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Представлен анализ структуры и состояния основных средств результаты которого свидетельствует о высокой степени износа основных средств организации. Рассчитаны показатели движения и использования основных средств, такие как коэффициент износа основных средств, коэффициент годности.

Представлена и проанализирована информация по численности персонала лесхоза по отдельным категориям. Произведен анализ основных показателей эффективности труда, наглядно представлен анализ движения кадров за рассматриваемый период. Дано описание применяемых в организации систем оплаты труда, определены основные подходы к условиям планирования и формирования фонда оплаты труда.

Произведен анализ прибыли и рентабельности лесхоза. В ходе анализа представлено изменение показателей: прибыль по видам деятельности, чистая прибыль, рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг, рентабельность продаж, рентабельность активов. Проведен анализ динамики изменения данных показателей и определены положительные тенденции их изменения за 2017–2019 гг.

Выполнена оценка финансового состояния организации проведен анализ по следующим направлениям: общий анализ хозяйственных средств и их источников; анализ структуры капитала; анализ ликвидности и отмечено соответствие исследуемых показателей нормативным значениям.

Представлено описание стадий лесосечных работ и их механизация, приведен выбор и обоснование технологического процесса, системы машин и формы организации труда.

На основании проведенного анализа необходимо четко сформулировать возможные резервы повышения эффективности деятельности лесхоза и разработать комплекс организационных, технико-технологических и финансово-экономических мероприятий для их реализации.