

независимо от их сфер деятельности, экономически развитых стран, позволяет сделать вывод о том, что данная система могла бы быть эффективна в организациях Республики Беларусь.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Как надо работать: Практическое введение в науку организации труда / под ред. Н.М. Бахраха, Ю.А. Гастева, А.Г. Лосева, Е. А. Петрова.– Изд. 3-е. –М.: Книжный дом «ЛИБРИКОМ», 2011.–48 с.

2. Грачёв, А. Культурные аспекты преобразования компании на основе метода 5S / А. Грачев, И. Кисевлев // Стандарты и качество. – 2009. – № 5. – С. 88–93.

3. Хироюки, Х. 5S для рабочих: как улучшить свое рабочее место / Х. Хироюки; пер. с англ. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2013. – 176 с.

УДК 630\*651.71(476.4)

Студ. В.В. Жуковская

Науч. рук. ст. преп. А.Н. Кривоблоцкий

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

### **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГЛХУ «БЕРЕЗИНСКИЙ ЛЕСХОЗ»**

Объектом исследования является ГЛХУ «Березинский лесхоз» и его структурные подразделения. В соответствии с задачами исследования представлена характеристика учреждения и основных видов его деятельности, информация по истории создания и развития, юридический адрес, размер уставного фонда и другие сведения. Рассмотрена организационно-производственная структура и отмечены особенности ее реализации в условиях конкретного субъекта хозяйствования.

Проанализированы объемы выпуска продукции в стоимостном и натуральном выражениях за 2016–2018 гг., динамика производства и продаж продукции на экспорт, трудовые ресурсы и основные показатели эффективности труда, издержки на производство и реализацию продукции.

Изучены теоретические аспекты повышения эффективности учреждения, сущность, функции и виды прибыли, показатели рентабельности, обоснование направлений повышения прибыльности в деятельности лесхоза. Проанализирована полученная выручка и прибыль за 2016–2018 годы ГЛХУ «Березинский лесхоз». Так в 2018 г. по сравнению с 2017 г. выручка от реализации продукции (за вычетом НДС, акцизов и аналогичных обязательств платежей) увеличилась на 14,6% и составила 13692,0 тыс. руб., себестоимость проданных товаров, продукции, работ,

услуг увеличилась на 9,8% или 962,0 тыс. руб., расходы на реализацию в 2018 г. увеличились на 49,0 или 10,9% по сравнению с 2017 г. Прибыль от реализации увеличилась на 730,0 тыс. руб. и составила 2386,0 тыс. руб. За весь анализируемый период на прибыль отрицательное влияние оказало увеличение себестоимости и изменение структуры проданных товаров, работ и услуг, а положительно повлияло увеличение цен на продукцию, а также рост объемов ее реализации.

Анализ показателей рентабельности за исследуемый период показал, что рентабельность продукции увеличилась с 15,4% в 2016 г. до 21,1% в 2018 г., а рентабельность продаж увеличилась с 13,3% в 2016 г. до 17,4 % в 2018 г.

С целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности лесхоза, увеличения объема реализации продукции, расширения рынков сбыта и дальнейшего развития учреждения был предложен комплекс проектных организационно-технических мероприятий:

- внедрение ленточнопильного станка MG-6500 для распиловки крупномерной лесопродукции и выработки обрезных спецификационных пиломатериалов;

- внедрение фронтального погрузчика Longong CDM855E для совершенствования погрузочно-разгрузочных работ;

- внедрение программного обеспечения ANTOR LogisticsMaster в целях автоматизации работы транспортного хозяйства и оптимизации его деятельности;

- организация производства выпуска щепы декоративной с целью повышения комплексного использования древесных ресурсов и освоения новых видов продукции их переработки.

Для реализации проектируемых мероприятий была определена необходимая величина инвестиционных вложений и произведена оценка их экономической эффективности на основании системы показателей (чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, индекс доходности, простой и динамический сроки окупаемости и др. показатели).

В результате проведенных расчетов была доказана экономическая эффективность и целесообразность реализации предложенных мероприятий в производственно-хозяйственных условиях ГЛХУ «Березинский лесхоз».