

*Доцент Ф. Т. КОСТЮКОВИЧ*

## **ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

Социалистическое лесное хозяйство, как отрасль народного хозяйства, в своем развитии подчинено общей задаче строительства коммунизма. Для обеспечения максимального удовлетворения постоянно растущих потребностей советского народа необходимо всестороннее и гармоническое развитие общественного производства.

Под руководством Коммунистической партии Советского Союза в нашей стране сложилась стройная система планирования народного хозяйства, которая систематически совершенствуется.

Наша партия решительно вскрывает недостатки в планировании. Так, февральско-мартовский Пленум ЦК КПСС вскрыл серьезные недостатки, выразившиеся в чрезмерной централизации планирования сельского хозяйства, сковывающей инициативу колхозов, МТС и совхозов в развитии сельскохозяйственного производства.

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 9 марта 1955 г. об изменении практики планирования сельского хозяйства отмечено, что существующая система планирования сельского хозяйства с чрезмерной централизацией и большим количеством показателей, устанавливаемых для колхозов, МТС и совхозов, не вызывалась государственной необходимостью. Указано, что планирование сельскохозяйственного производства должно начинаться непосредственно в колхозах совместно с МТС и в совхозах и проводиться с учетом лучшего использования земельных угодий.

Отмеченные недостатки также имеют место и в лесохозяйственном производстве. Чрезмерная централизация планирования отрицательно сказывается на его развитии.

В настоящее время областные управления лесного хозяйства дают плановое задание-план лесхозам более чем по

80 показателям. Это связывает инициативу лесхозов, ведет к отрыву планов от конкретной действительности и создает излишние трудности в их выполнении.

Сами же лесхозы по существу планов не разрабатывают, получая их от областных управлений.

Для пользы дела количество показателей планового задания для лесхозов можно и необходимо сократить в пять раз—двести их до 15—20 показателей, а лесхозы сами с учетом конкретных условий должны составлять развернутые планы своей производственной деятельности.

С другой стороны, необходимо больше уделить внимания вопросам организации, руководства и контроля за ходом выполнения планов, разработке оперативно-календарных планов лесхоза.

Работа над составлением плана и его выполнением должна проводиться систематически, непрерывно, поэтому нет резкой грани между перспективными и текущими оперативными планами. Текущие оперативные планы конкретизируют задачи и объем работ, предусмотренный перспективными планами.

Правильная организация планирования должна исходить из установления тесного единства составления и выполнения плана. Составление плана есть лишь начало планирования. Настоящее плановое руководство развертывается лишь после составления плана, после проверки на местах, в ходе осуществления, исполнения и уточнения плана. В ходе уточнения и исполнения плана оперативные календарные планы имеют исключительно большое значение. Многолетний опыт передовых социалистических предприятий показал, что работа по графику—это единственно правильный режим производства. Работа по графику гарантирует высокую загрузку каждого рабочего, наиболее эффективное использование имеющегося оборудования и тяговой силы с начала и до конца работы.

Первым этапом оперативного планирования является разработка плана-графика работ лесхоза, так как работа по графику—основа производственных успехов.

Оперативные планы в лесхозах необходимо разрабатывать по основным процессам хозяйственной деятельности и по периодам.

Такой план должен носить конкретный характер и отражать следующие основные вопросы хозяйственной деятельности:

1. Подробное наименование работ.
2. Объем планируемых работ.
3. Места производства работ, в каком лесничестве, квартале.
4. Технический процесс работ.
5. Время начала и окончания работ.
6. Кем выполняется работа.
7. Ответственное за выполнение работ лицо.

В практике лесхозов БССР применяется несколько упрощенный график выполнения работ по отдельным их видам и периодам. Посев и посадка леса производятся обычно в ранние весенние, сжатые сроки—в 10—15 дней. В таких случаях график выполнения работ составляется по пятидневкам. Уход за лесокультурами проводится весной и летом. График работ по уходу составляется по десятидневкам на полугодие.

Ниже мы приводим график работ по уходу за лесокультурами на период май—июнь по Минскому лесхозу и лесничествам.

№ п/п	Название лесничества	Срок выполнения и объем работы в га						
		на 1/V	на 10/V	на 20/V	на 1/VI	на 10/VI	на 20/VI	на 1/VII
1	Минское . . . . .	10	50	95	115	180	220	260
2	Колодищенское . . . . .	5	25	35	60	90	110	129
3	Ленинское . . . . .	2	5	10	15	20	23	25
4	Заславское . . . . .	10	35	50	65	95	100	113
5	Красносельское . . . . .	10	40	65	85	125	150	170
6	Дзержинское . . . . .	10	30	45	60	90	100	120

Как видно из приведенного, график составлен по десятидневкам с нарастающим итогом.

Подобный график работ составлен по лесхозу и лесничествам и на июль—август.

Разработанные по отдельным процессам планы необходимо свести в единый оперативный план работ по лесхозу и по лесничествам.

Вторым этапом оперативного планирования является доведение планов до исполнителей. Выполнение плана—решающее звено, следовательно, доведение планов до исполнителя и контроль за ходом выполнения являются важнейшими вопросами планирования. Производственные работы и непосредственное руководство ими осуществляются в лесничествах. Следовательно, центр тяжести оперативного планирования перемещается в лесничество.

Одной из форм доведения плана до исполнителя является широкое обсуждение планов на общих собраниях в лесхозах, лесничествах и рабочих бригадах. Однако эта форма носит общий характер и не дает возможности возложить на исполнителя конкретные определенные обязательства.

В практике передовых лесхозов установилась форма доведения плана до исполнителя. Это наряд, или план-наряд.

В таком наряде, однотипном для всех видов работ, указывается, кем и кому он выдан, подробное наименование работ и место их производства, объем работ, начало и конец их. Устанавливается норма выработки на человекодень, на бригаду. Предусматривается расход материалов и обеспеченность

инструментами. Указывается расценка по видам работ и какая система оплаты труда. Наряд подписывает лесничий и бригадир. Такой план-наряд является конкретной формой доведения плана до исполнителя и подлежит выполнению под руководством бригадира и техническим надзором соответствующего специалиста. План-наряд включает взаимные обязательства со стороны нанимателя и исполнителя. Наниматель берет на себя обязательства: обеспечить необходимыми материалами, создать условия для работы и оплатить ее по установленным и указанным в наряде расценкам. Исполнитель работ принимает на себя обязательство выполнить порученные работы в установленный срок, высококачественно и обеспечить выполнение установленных норм затраты труда и материалов. Ниже мы приводим форму такого наряда.

20 апреля 1955 г.

### Н а р я д № 10

на выполнение лесохозяйственных, лесокультурных и других работ по Минскому лесхозу

1. Выдан Минским лесничеством в лице лесничего *Шекалова*

2. Бригаде в числе 4 человека, в составе:

*бригадир Дубовик,*

*члены бригады Климович, Зосимова, Зарубина.*

3. Место работы кв. 17, уч. «а».

4. Наименование и описание работы. *Посадка сосны под меч Колесова*  
1 × 1 м, почва средняя.

5. Объем работы 4 га

6. Начать работу 20 апреля 1955 г. в 9 час.

7. Норма выработки: на человекодень 1100 шт., на бригаду 4400 шт.

8. Израсходовать материалов 40 тыс. шт. семян.

9. Обеспеченность инструментом меч Колесова, ведро, корзины.

10. Расценки 0,01 руб. за 1 штуку.

11. Применяется прогрессивно-сдельная оплата труда.

Расценки на всю перевыполненную часть нормы увеличиваются при перевыполнении норм:

до 150% — на 40%,

до 120% — на 20%,

свыше 150% — на 80%.

Лесничий (*Шекалов*). Бригадир (*Дубовик*).

Третьим этапом оперативного планирования является контроль за ходом выполнения плана. Это важнейший этап в планировании вообще. Он решает фактическое выполнение планов. Следовательно, вопросам контроля за ходом выполнения плана необходимо уделить максимум внимания со стороны лесхозов и лесничеств. Так как оперативные планы разрабатываются по основным процессам, то и контроль со стороны лесхозов и лесничеств в свою очередь осуществляется соответствующими специалистами. Специалист по лесному хозяйству осуществляет контроль за ходом выполнения всех лесохозяйственных работ, как рубка ухода, отвод площадей под рубку главного пользования, очистка мест рубок



и пр. Специалист по лесокультурам осуществляет контроль за ходом выполнения соответствующего плана. Лучшей формой такого контроля является непосредственный выезд на места производства работ. Выезд должен быть своевременным. Специалист должен во-время оказать техническую помощь и исправить возможные упущения и недостатки.

Лесничий осуществляет руководство всеми видами работ в пределах лесничества. Он выписывает наряды на производство тех или иных работ, организует рабочих и оказывает им повседневную техническую помощь. В процессе выполнения работ необходимо совместно с профсоюзными организациями организовать систематическое проведение производственных совещаний с обсуждением вопросов хода выполнения планов, улучшения организации труда, устранения замеченных в работе недостатков и передачи опыта лучших, передовых рабочих другим рабочим. Такие производственные совещания рабочих в масштабе лесничества целесообразно проводить не реже одного раза в неделю. Краткосрочные совещания по бригадам необходимо проводить ежедневно. На совещании в бригаде следует ежедневно подводить итог работы за день и уточнить задание на следующий день. Очень важное значение имеет популяризация и распространение опыта передовиков.

Заключительным этапом оперативного планирования является приемка произведенных работ. Приемка показывает степень выполнения плана и качество выполненных работ. По большинству работ приемку производит лесничий. Всегда она оформляется актом. Общая форма акта может быть следующей.

### Акт приемки № 8

30 апреля 1955 г.

Лесхоз *Минский*

Лесничество *Минское*

Выполнены работы по посадке сосны

Принято от бригады т. *Дубовика*,

Работающей по наряду № 10

Место работы кв. 17

Дата 20 апреля 1955 г.

с 20 апреля по 30 апреля 1955 г.

Наименование работ и способ выполнения их	Единица измерения	Объем выполненных работ	Качество выполненных работ	Израсход. материалов		Отработано человеко-дней	Расценок (в руб.)	Сумма заработной платы
				к-по	сумма			
Посадка сосны под меч Колегова	шт.	40 т.	отличное	40 т.	—	36	0,01	400 р.

Работу принял лесничий *Шекалов*.

Работу сдал бригадир *Дубовик*.

В акте приемки дается оценка и объем работ, выполненных всей бригадой, и не указываются отдельные исполнители их. Для выявления доли отдельных исполнителей к наряду и акту приемки прилагается табель работ. В таблице указывается фамилия, имя и отчество каждого рабочего, его разряд, время работы по числам и всего дней-часов, общий объем выполненных работ в абсолютных величинах, выполнение норм в процентах, исчисленный размер заработка по расценкам и процентная надбавка, качественная оценка выполненных работ. Табель подписывается объездчиком и бригадиром.

Табель работы вместе с нарядом и актом приемки выполненных работ является необходимым документом для выплаты заработной платы каждому рабочему.

Однако значение табеля работ не ограничивается только этим. В нем фиксируется деятельность каждого рабочего, показывается выполнение норм и общего объема работ каждым рабочим, а это имеет огромное значение в организации и учете труда и оказывает положительное влияние на ход и развитие социалистического соревнования.

Выше были изложены основные положения оперативного планирования в лесхозах. Естественно, что этим далеко не исчерпывается круг многообразной деятельности лесхозов и лесничеств, связанной с осуществлением плана. Большое место в их работе занимает отвод лесосечного фонда, передача его потребителю, приемка мест рубок.

Весь лесосечный фонд до передачи потребителю подлежит детальному учету. Составляются перечетная и оценочная ведомости по установленным формам. Потребитель имеет право приступить к разработке лесосеки только после получения лесорубочного билета установленной формы, который выдается лесхозом. В билете указано, кому разрешена рубка, место рубки, площадь и масса лесосеки, таксовая стоимость, сроки проведения рубки. Отпуск леса индивидуальным потребителям производится по ордерам на мелкий отпуск леса населению. Приемку мест рубок производит лесничий с представителем потребителя и лесной охраны, которые и подписывают акт приемки. Составляется акт освидетельствования заготовленной древесины и акт освидетельствования места рубки. Примерное содержание акта приводим ниже.

Лесорубочный билет и акт приемки мест рубок имеет большое значение в хозяйственной работе лесхоза. Они устанавливают, или, точнее, фиксируют, взаимоотношения между лесхозом и потребителем леса, возлагая определенную ответственность на потребителя за соблюдение установленных правил рубки леса. Это форма контроля за рациональным использованием, обереганием от хищения лесосечного фонда и приведением в надлежащее санитарное состояние мест вырубок.

## А К Т

приемки, заготовки и освидетельствования мест рубок

Вырублено 5,0 га. Заготовлено 1210 м<sup>3</sup>.

Вывезено 1210 м<sup>3</sup>. Оставлен недоруб по истечении срока заготовки га м<sup>3</sup>.

Осталось невывезенным по истечении срока *Нет*.

Состояние очистки места рубки (подчеркнуть):

сучья собраны в кучу полностью, не полностью, совсем не собраны;

кучи сожжены, не сожжены, сожжены не полностью;

пни хвойных пород окорены, не окорены, окорены не полностью;

другие нарушения (заравнивание ям при корчевке пня, устройство дорог без разрешения и т. д.). *Нет*.

Лесничий *Шекалов*.

Представитель потребителя *Иванов*.

Представитель охраны *Самцов*.

Оперативное планирование—это живая практическая деятельность сегодняшнего дня. Следовательно, оперативные планы должны быть четкими и гибкими. Нужно во-время выявлять положительные стороны в работе стахановцев, бригад и лесничеств и делать их достоянием более широкого круга работников, использовать положительный опыт в других бригадах и лесничествах. Не меньшее значение в осуществлении планов имеет своевременное выявление и устранение недостатков, а в условиях сезонного характера работ—исключительное значение. Упустить время—значит сорвать выполнение плана текущего года.

Так как оперативное планирование в социалистическом лесном хозяйстве приобретает исключительное значение, необходимо уделить ему в практической деятельности лесхозов должное внимание. Надо повседневно улучшать, совершенствовать учет и контроль, это будет серьезно способствовать более успешному и высококачественному выполнению плана.

---