

снизить затраты и тем самым увеличить прибыль, а также улучшить экономическое положение организации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Понятие промышленной недвижимости [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.yaneuch.ru/cat_110/rynok-promyshlennoj-nedvizhimosti. – Дата доступа: 03.04.2020.

2. Управление промышленной недвижимостью [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://otherreferats.allbest.ru/management>. – Дата доступа: 03.04.2020.

3. Статистика промышленной недвижимости в Республике Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://nca.by/>. – Дата доступа: 04.04.2020.

УДК 658.5.012.2

Студ. А. Ю. Петрова

Науч. рук. ст. преп. А. И. Евлаш

(кафедра организации производства и экономики недвижимости, БГТУ)

ВНЕДРЕНИЕ LEAN-СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Расточительность и необоснованные издержки в современном жестком конкурентном мире могут являются показателями низкой эффективности функционирования и порой приводят к банкротству организаций. В связи с вышеизложенным применение управленческих механизмов, способных усовершенствовать организацию производства, увеличить производительность труда персонала, а также повысить качество производимой продукции и оказываемых услуг актуально как никогда.

В настоящее время действующая система бережливого производства, которая основана на проверенных и действенных методиках, позволяет значительно увеличить показатели по сокращению затрат, оптимизации производства и увеличения производительности труда. Результат, напрямую влияющий на себестоимость продукта или услуги, способен за относительно короткие сроки вывести организацию на передовые позиции в своей отрасли.

Бережливое производство (Lean Production или Lean Manufacturing) – концепция управления организацией, которая основана на постоянном и неуклонном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя. Концепция возникла как интерпретация идей производственной системы компании Toyota американскими исследователями ее феномена [1].

Генеральная линия рассматриваемой концепции – оценка и создание потока ценности продукта для конечного потребителя на каждом его этапе. В качестве главной задачи предполагается создание процесса непрерывного устранения потерь, любых действий в производстве, которые потребляют ресурсы, но не создают ценности для конечного потребителя. Задачей «бережливого производства» является планомерное сокращение процессов и операций, не добавляющих ценности. Например, потребителю совершенно не нужно, чтобы готовый продукт или его детали лежали на складе. Тем не менее, при традиционной системе управления складские издержки, а также все расходы, связанные с переделкой, браком, и другие косвенные издержки перекладываются на потребителя.

Один из главных создателей производственной системы автомобильной компании Toyota Тайити Оно выделил 7 видов потерь:

- потери из-за перепроизводства;
- потери времени из-за ожидания;
- потери при ненужной транспортировке;
- потери из-за лишних этапов обработки;
- потери из-за лишних запасов;
- потери из-за ненужных перемещений;
- потери из-за выпуска дефектной продукции.

В практике Lean Production принято выделять еще два источника потерь: перегрузка рабочих, сотрудников или мощностей при работе с повышенной интенсивностью и неравномерность выполнения операции, например, прерывистый график работ из-за колебаний спроса.

Джеймс Вумек и Дэниел Джонс в книге «Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании» суть бережливого производства показали как процесс, который включает пять этапов:

- определение ценности конкретного продукта;
- определение потока создания ценности для этого продукта;
- обеспечение непрерывного течения потока создания ценности продукта;
- «вытягивание» продукта потребителем;
- стремление к совершенству (Kaizen) [1].

Таким образом, совокупность указанных мер, позволит получить готовый к изменениям и образованный в сфере бережливого производства персонал, четкие цель, приоритеты и результат от программы внедрения бережливого производства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бережливое производство [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://bpk.by/berezhlivoe-proizvodstvo/>. – Дата доступа: 30.04.2020.