

Студ. А. В. Молчун
Науч. рук. доц. С. А. Шавров
(кафедра организации производства и экономики недвижимости, БГТУ)

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ЗЕМЕЛЬНОМ АДМИНИСТРИРОВАНИИ

Принято считать, что цифровая трансформация – это просто внедрение новых технологий в существующей организации: достаточно разработать сайты, чат-боты, приложения и подключить соцсети, чтобы считаться цифровой компанией. На самом деле, цифровая трансформация – это не только инвестиции в новые технологии (искусственный интеллект, блокчейн, анализ данных и интернет вещей), но и глубокое преобразование продуктов и услуг, структуры организации, стратегии развития, работы с клиентами и корпоративной культуры. Иными словами, это революционная трансформация модели организации. Стратегия цифровой трансформации – не должно быть документов, только данные, которыми можно обмениваться.

Запуск цифрового бизнеса с нуля требует наличия технологических компетенций и предполагает определенную долю риска: готовых решений зачастую нет, и сложно делать прогнозы. С другой – цифровая трансформация существующего предприятия иногда требует полного уничтожения имеющейся бизнес-модели. Так что предприниматель должен сам оценить масштаб потенциальных рисков.

Цифровая трансформация должна начинаться с верхнего уровня: за разработку цифровой стратегии отвечает не только директор по технологиям, но и руководитель компании. Если же у руководителя нет навыков работы с цифровыми технологиями, необходимо нанять нового – и желательно из более «цифровизованной» отрасли. В команде должно быть не менее пяти технических экспертов высокого уровня, а еще experience-дизайнер – специалист по дизайну клиентского опыта.

Особую роль играет развитие цифровой трансформации в земельном администрировании. Благодаря сложным преобразования в данной сфере стали рассматриваться процессы, основанные на таких технологиях как «общественные ГИС», блокчейн, искусственный интеллект, цифровая кадастровая инженерия, административные обследования объектов земельных отношений с использованием данных дистанционного зондирования Земли.

Космические аппараты дистанционного зондирования Земли используются для изучения природных ресурсов, метеорологических исследований, мониторинга состояния поверхности суши, океана и атмосферы, опасных природных явлений.

В упрощенном виде блокчейн можно представить как систему взаимосвязанных между собой узлов, на которых одновременно хранится информация. Благодаря такой децентрализации становится невозможным одностороннее изменение информации, так как на всех остальных узлах, кроме мошеннического, она останется корректной и неизменной. Также блокчейн открывает возможность для внешнего общественного контроля за функционированием системы. Уровень защиты данных земельного реестра после перевода ГЗК на блокчейн близок к абсолютному. Один из эффектов – за счет повышения доверия к данным реестров рынок станет прозрачным.

В государстве должна быть единая ИТ-платформа, где будет вся информация о гражданах и о бизнесе. Чтобы местные органы власти и государственные органы имели одну и ту же информацию для принятия решения. Должен быть базовый реестр, куда информация вводится только один раз. И везде должен развиваться искусственный интеллект, то есть регистрацию, оценку в принципе, может выполнять робот.

Еще одним важным составляющим цифровой трансформации является дистанционная идентификация. Мы по отпечаткам пальцев, или по закреплённому телефону с цифровой подписью, или по сетчатке глаза, должны идентифицировать лицо, которое хочет сделать определенную дистанционно-административную процедуру.

ЛИТЕРАТУРА

1. PropTech 3.0: The Future of Real Estate // University of Oxford Research. 2017. URL: <https://www.sbs.oxford.edu> – Дата обращения: 01.04.2020.

2. Шавров С. А. Земельное администрирование и управление территориями в цифровой экономике. Минск: Медисонт, 2019. 294 с.