

## ПОРЯДОК ОПЕРАЦИЙ ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА

Перед началом работ по ФСА необходимо составить рабочий план анализа.

Существует два подхода к его составлению. Первый этап делится на: подготовительный; информационный; аналитический; творческий; исследовательский; рекомендательный; этап внедрения результатов. Рекомендации второго подхода ставят своей целью изложить основные принципы и процедуры исследований. К этим процедурам дается по возможности несколько различных вариантов их выполнения, чаще всего включающие три следующие стадии:

1. проведение исследований, направленных на постановку задач по созданию или совершенствованию объекта, по поиску способов выполнения функций;
2. решение задач, сформулированных на предыдущей стадии;
3. реализация (воплощение) полученных решений.

При проведении ФСА в одну стадию целью работы является поиск конкретных задач по созданию или изменению объекта, выявление техникоэкономических и организационно-экономических требований к предполагаемым решениям. При проведении ФСА в две стадии не только формулируются задачи, но и происходит поиск решений этих задач. Возможны также варианты проведения ФСА, когда одна или две из названных стадий анализа повторяются. Возможны также варианты проведения ФСА, когда одна или две из названных стадий анализа повторяются. Но более широкое распространение получил процесс проведения функционально-стоимостного анализа как относительно жестко заданную последовательность этапов. До начала проведения ФСА должен быть составлен рабочий план. Каждый этап рабочего плана включает несколько задач. Рабочий план ФСА охватывает три периода деятельности: предварительный этап, проведение функционально-стоимостного, этап внедрения [1].

### ЛИТЕРАТУРА

1. Котлер, Ф. Основы маркетинга / Ф. Котлер, Г. Армстронг [и др.]. – 12-е изд. – М.: Вильямс, 2009. – 1072 с.