

ведя котельную только на производство пара. При этом затраты на энергообеспечение упали в 2,5-3 раза и предприятие получило энергетическую независимость, а также гарантированное бесперебойное питание.

Активная инновационная политика, проводимая собственниками ГП "Паперка", на протяжении последних ряда лет позволила подойти к кризисной ситуации достаточно подготовленными. Компания не собирается останавливаться на достигнутом и продолжает работу по повышению качества выпускаемой продукции и удовлетворенности потребителей. Свидетельством этого является начатый в 2009 г. процесс внедрения на ГП "Паперка" системы менеджмента качества ISO 9001-2009.

УДК 630.79

Н.А. Лукашук, ассист. (БГТУ, г. Минск)

## **СОВЕРШЕСТВОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА БЕЛАРУСИ – ОСНОВА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВАХ**

В настоящее время перед лесопромышленным комплексом Беларуси стоит задача совершенствования структуры потребления древесины на базе ее комплексной переработки, в целях повышения конкурентоспособности отрасли, развития импортозамещающих производств. Изучение структуры лесопромышленного комплекса Беларуси за 1990-2008 гг. показало, что она нуждается в совершенствовании, так как имеется ряд проблем. Так, производства, приносящие наибольший доход от переработки древесины (ДВП, ДСП, целлюлозно-бумажная промышленность) развиваются медленно. Это в первую очередь связано с изношенностью основных производственных фондов. Имеющиеся производственные мощности не в состоянии переработать все поступающее сырье, как результат – в экспорте преобладает древесина с низкой степенью обработки (круглый лес и пилопродукция). Кроме того, имеется проблема импортозамещения, в частности в деревообрабатывающих производствах.

Основными причинами роста импорта на предприятиях концерна «Беллесбумпром» являются:

увеличение импорта товаров, необходимых для осуществления модернизации, технического перевооружения действующих производств, ввода новых мощностей (46,5% из которых составляет импорт оборудования в рамках строительства завода в г. Шклов);

увеличение импорта промежуточных товаров (сырья, материалов, комплектующих) и рост цен на ряд импортируемых товаров;  
рост импорта макулатуры, отходов бумажных, что связано с недостаточными объемами сбора и заготовки макулатуры в республике;  
импорт плитных материалов (МДФ), карбамидно-формальдегидного концентрата по причине отсутствия в республике соответствующих производств.

Кроме того, опережающий темп роста импорта над темпом роста экспорта обусловлен необходимостью закупки, в силу высокой конкуренции на внутреннем и внешнем рынке, высококачественных комплектующих и материалов, используемых в производстве конкурентоспособной продукции, в том числе и экспортоориентированной (мебельная кожа, лакокрасочные материалы, бумага, и др.).

Исследование состояния и прогноз развития ЛПК показали, что структурные сдвиги должны происходить в основном в сторону существенного расширения спектра композиционных материалов на основе древесины, увеличению спроса на изделия из массивной древесины и росту объемов применения древесины в строительстве.

Одно из основных направлений структурных преобразований в Беларуси – развитие подотрасли ДСП. Анализ динамики мирового рынка листовых материалов на древесной основе показывает: экономически целесообразна организация производства ДСП из ориентированной крупноразмерной стружки (ОСБ, OSB) и древесноволокнистых плит средней плотности (МДФ).

По данным ФАО ООН мировой объем производства МДФ в 2007 г. составил 20 млн. м<sup>3</sup>, а к 2015 г., по прогнозам специалистов, увеличится примерно до 25 млн. м<sup>3</sup> [1]. Ориентировочная потребность в МДФ в Беларуси в настоящее время составляет около 20 тыс. м<sup>3</sup> в год, а в последующем должна увеличиться в несколько раз. Все это подтверждает необходимость создания и расширения отечественного производства МДФ и целесообразность его реализации преимущественно на внутреннем рынке, что решит вопрос импортозамещения.

Перспективны и плиты ОСБ, производство которых также должно получить развитие в Беларуси. Для их изготовления используют древесину осины и других мягких лиственных пород. Объемы производства ОСБ в мире ежегодно возрастают (темпы роста составляют примерно 19% в год). Для дальнейшего развития фанерной промышленности необходимы структурные преобразования в направлении производства прогрессивных видов фанеры.

Большеформатная ламинированная фанера, отделанная специальными защитными покрытиями, найдет применение в тех сферах,

где к фанере предъявляют особые требования (работоспособность в условиях переменных температур, устойчивость к воздействию грибов, плесени, моющих средств, высокие показатели прочности и др.). Наиболее перспективными областями применения такой фанеры могут быть строительство (деревянное домостроение, производство опалубки, машиностроение – авто-, контейнеростроение).

Композиционная фанера – новый вид фанерной продукции, где в качестве внутреннего слоя используются различные материалы: тонкие ДСП, ДВП, картон и др. Этот вид фанеры, обладающий высокой прочностью, будет широко использоваться в производстве мебели, в ограждающих и других строительных конструкциях различного назначения, при изготовлении корпусов видео и аудиоаппаратуры и в других сферах.

Огнезащитная фанера и фанерные плиты, обладающие устойчивостью к возгоранию, могут широко применяться при отделке пассажирских вагонов, вагонов метро, других видов общественного транспорта. Увеличение производственного потенциала отрасли и снижения зависимости от импорта возможно за счет осуществления модернизации основных производств [2]:

- строительство новых современных лесопильных производств мощностью 825 тыс. м<sup>3</sup>, перерабатывающих крупномерные лесоматериалы. Объем требуемых инвестиций – 100 млрд. руб.;

- строительство новой линии по производству ДСП мощностью 60 тыс. м<sup>3</sup> в год возможно на предприятии ОАО «Витебскдрев». Сумма необходимых инвестиций составит 209,1 млрд. руб.;

- модернизация производств путем замены устаревшего оборудования на современное в цехах по производству ДСП (ОАО «Витебскдрев», ОАО «Ивацевичдрев», ОАО «Мозырьдрев», ОАО «Мостовдрев», ЗАО «Пинскдрев», ОАО «Речицадрев»). Целесообразно модернизировать следующие участки: подготовки стружки, клеесмешения и формирования ковра. Это позволит повысить качество производимых сегодня ДСП в ОАО «Речицадрев», ОАО «Мозырьдрев». Потребность в инвестициях – 48 млрд. руб.

- строительство завода по производству плит OSB мощностью 100 тыс. м<sup>3</sup> в год. Продукция будет использоваться для изготовления панелей деревянных домов. Объем инвестиций – 110 млрд. руб.;

- расширение производства тонкого МДФ (2-8 мм) в ОАО «Борисовдрев», мощность линии 20 тыс. м<sup>3</sup>. Необходимый объем финансирования для строительства составляет 139,4 млрд. руб.

- увеличение мощности на 34 тыс. м<sup>3</sup> по фанере клееной за счет модернизации действующих производств с заменой и установкой лу-

щильных станков, энергосберегающих сушилок для лущеного шпона, создание нового производства широкоформатной фанеры в ОАО «Борисовдрев», ОАО «Гомельдрев», ОАО «Речицадрев», ОАО «Фан-ДОК». Необходимый объем финансирования по расширению производства фанеры составляет 18,9 млрд. руб.

Указанная система мероприятий по совершенствованию отраслевой структуры лесопромышленного комплекса позволит:

- увеличить объем переработки пиловочника до 1,5 млн. м<sup>3</sup> в год;
- вовлечь в переработку тонкомерное сырье (1,5 млн. м<sup>3</sup>);
- развивать производства по углубленной переработке древесины на основе использования полученной цилопродукции;
- получить технологическое сырье для плитного производства;
- снизить энергоемкость производства;
- увеличить переработку древесины мягколиственных пород;
- решить проблему импортозамещения и обеспечения сырьем предприятий в республике для выпуска высококачественной продукции;
- расширить ассортимент продукции плит различной толщины.

Реализация предусмотренных структурных преобразований приведет к повышению эффективности использования лесосырьевых ресурсов и вовлечению в переработку мелкотоварного древесного сырья, позволит решать проблемы импортозамещения.

Сколько бы ни говорили о гигантском потенциале отечественного ЛПК, при таких темпах развития реализовать его не удастся. В принципе болевые точки отечественного ЛПК не один год обсуждаются и в правительстве, и в деловых кругах. Однако серьезных изменений в отрасли так и не произошло. Суть вопроса не в том, что стоящие перед ЛПК трудности непреодолимы, а в том, что их масштаб требует системного подхода к решению на государственном уровне. Для того, чтобы двигаться дальше, нужно, чтобы государство задало вектор долгосрочного развития ЛПК.

## ЛИТЕРАТУРА

1 Перспективное исследование по лесному сектору Европы. Основной доклад. – Женева: Организация Объединенных Наций, 2005.

2 Лукашук, Н.А. Совершенствование отраслевой структуры лесопромышленного комплекса как фактор повышения эффективности его деятельности. / Н.А. Лукашук // Труды БГТУ, Сер. Эконом. и управление. - 2008. – Вып. XVI. – С. 234-236.