

М.И. Кулак*, С.А. Ничипорович**, И.Э. Трусевич*
 (* БГУ, ** Мин. информации РБ, г. Минск)

ПРИНЦИПЫ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ В ИЗДАТЕЛЬСКО-ПОЛИГРАФИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ БЕЛАРУСИ

В современных условиях управление финансовыми ресурсами приобретает важнейшее значение для обеспечения нормального функционирования ИПК, его подотраслей и предприятий. С вступлением в силу механизма банкротства результатом ошибок в управлении финансами могут стать затруднения в деятельности предприятий со всеми вытекающими из этого факта последствиями. Особенно усиливается значение управления финансовыми ресурсами в условиях высокой инфляции.

Независимо от схемы построения управления предприятием организация финансов в любой отрасли и на предприятиях разного организационно-правового статуса строится на единых базовых принципах: экономическая самостоятельность; самофинансирование; материальная заинтересованность; финансовая ответственность; контроль, включая внутренний аудит; резервирование под финансовые риски.

В отраслевой научной литературе уделяется определенное внимание вопросам управления ресурсами в условиях переходной экономики. Это связано с необходимостью установления пропорций между методами государственного регулирования и свободного рыночного распределения (перелива) ресурсов между отраслями и отдельными предприятиями. Наиболее разработанными являются вопросы управления финансовыми ресурсами предприятия. Работ по управлению финансовыми ресурсами на уровне отрасли практически нет. Поэтому прежде, чем переходить к построению схемы управления финансовыми ресурсами ИПК Беларуси, необходимо рассмотреть более подробно структуру управления финансами предприятия.

В результате обобщения имеющихся сведений по данному вопросу организационную структуру управления финансами предприятия можно представить в виде системы блоков: анализ финансового состояния предприятия; планирование финансовых ресурсов; управление циклом финансирования; управление циклом расходов; управление циклом производства; управление циклом доходов; учет финансовых ресурсов; оперативное управление финансовыми ресурсами.

При переходе от уровня предприятия к рассмотрению системы управления финансовыми ресурсами на уровне ИПК, имеет место

определенное упрощение организационной структуры управления. Организационная структура управления финансами ИПК может быть представлена в виде системы, основными блоками которой являются: анализ финансового состояния предприятия; планирование финансовых ресурсов; управление циклом финансирования; учет финансовых ресурсов; оперативное управление финансовыми ресурсами.

В ИПК, на полиграфических предприятиях действуют свои, специфические факторы, влияющие на принятие решений в управлении финансовыми ресурсами. Это такие факторы, как относительно длительный цикл производства, специфические свойства книжной продукции как товара.

Длительный цикл производства книжной продукции вынуждает полиграфические предприятия использовать такие формы финансовых расчетов со своими заказчиками, которые позволяют избежать инфляционных потерь от удешевления денег за период от подписания договора до момента выхода издания из печати. Наиболее распространенным методом является требование предоплаты. Диктовать условия финансовых расчетов полиграфическим предприятиям позволяет то, что они во многих случаях оказываются в положении монополиста. Особенно это характерно для периферийных регионов.

Монопольное положение полиграфических предприятий позволяет им диктовать цены на полиграфические услуги, также потому что общая экономическая обстановка подстегивает инфляцию издержек. Но книги не являются предметом первой необходимости, и поэтому цены на них растут медленнее, чем на другие товары. Это накладывает определенные ограничения в росте цен на полиграфические услуги. А так как рост издержек определяется во многом внешними факторами, то это отрицательно действует на рентабельность полиграфических предприятий.

Некоторые (наиболее технически оснащенные) типографии находят возможность выхода на внешний рынок. Но для большинства полиграфических предприятий этот путь маловероятен, что снижает их возможность зарабатывать прибыль для ее последующего инвестирования.

Система управления финансовыми ресурсами на уровне ИПК должна включать блок оперативного управления. Полагать, что эти службы окажутся эффективными и фактически оперативными, можно только обеспечив их связь оперативными службами на уровне предприятий. Принципиальное значение в условиях переходной экономики имеет также вопрос об оценке эффективности системы управления финансовыми ресурсами.

Решение основных проблем управления финансовыми ресурсами лежит в области внедрения и использования современных финансовых технологий, которые позволят разработать более точную стратегию поведения предприятий и ИПК Беларуси в целом на рынке печатной продукции и полиграфических услуг.