

УДК 338.242:66

С. А. Манжинский, канд. экон. наук (БГТУ)**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ
ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В статье обоснована необходимость широкого привлечения иностранных инвестиций в нефтехимический комплекс Республики Беларусь. Раскрыты основные проблемы белорусской экономики в области стимулирования международного инвестиционного сотрудничества. Для совершенствования деятельности предприятий нефтехимического комплекса Беларуси в области привлечения иностранных инвесторов обоснован ряд мероприятий, в том числе создание международных корпоративных структур, переход на международные стандарты финансовой отчетности, выход на международные фондовые рынки и др.

In clause the necessity of wide attraction of the foreign investments in a petrochemical complex of the Republic of Belarus is proved. The basic problems of the Byelorussian economy are opened in the field of stimulation of the international investment cooperation. For perfection of activity of the enterprises of a petrochemical complex of Belarus in the field of attraction of the foreign investors a number of measures, including creation of the international corporate structures, transition to the international standards of the financial reporting, output on the international share markets etc. was proved.

Введение. Проблема стимулирования и привлечения иностранных инвестиций, в первую очередь прямых, остро стоит на современном этапе как перед экономикой Республики Беларусь в целом, так и перед отдельными производственными комплексами. Главной задачей перспективного развития концерна «Белнефтехим», включающего все основные предприятия химии и нефтехимии страны, является создание высокотехнологичного и конкурентоспособного по мировым критериям нефтехимического комплекса, способного решать стоящие перед ним задачи по укреплению экономической безопасности страны, обеспечивающего достойный уровень жизни работающих в нем людей, интеграцию в мировую экономику на равноправных и взаимовыгодных условиях. Для этого организации, входящие в состав концерна, в связи с ограниченностью собственных ресурсов остро нуждаются в привлечении внешних источников финансирования инвестиционной деятельности и в настоящее время ведут активную работу по поиску финансовых ресурсов и потенциальных инвесторов, которые готовы вкладывать инвестиции в развитие нефтехимического комплекса. Однако в настоящее время развитие комплекса преимущественно обеспечивается за счет собственных средств предприятий, которых недостаточно для комплексной реконструкции всех производств с целью выпуска продукции мирового уровня. Для привлечения иностранных инвесторов необходимо создание и использование новых инструментов и механизмов, причем не только на уровне отрасли, но и в макроэкономических масштабах.

Результаты и обсуждения. В 2008 – 2009 гг. предприятия концерна «Белнефтехим» ос-

воили около 3 млрд. дол. США инвестиций в основной капитал. В связи с ограниченностью инвестиционных ресурсов концерн «Белнефтехим» стремится сконцентрировать их для развития перспективных направлений, отдельных предприятий и производств, способных стимулировать другие направления и смежные предприятия.

Базой развития организаций, входящих в состав концерна «Белнефтехим», является программа социально-экономического развития на 2006–2010 годы. С целью выполнения параметров программы разработаны программы перспективного развития каждой организации. В соответствии с выработанной стратегией главный упор делается на опережающий рост нефтеперерабатывающей отрасли промышленности, продукция которой является основным сырьем для предприятий химии. В последние годы были реализованы программы реконструкции и модернизации нефтеперерабатывающих предприятий, направленные на создание комплексов глубокой переработки нефти, увеличение выхода светлых нефтепродуктов, увеличение выпуска ароматических углеводородов для химических предприятий концерна. Помимо проектов в нефтеперерабатывающей отрасли, был реализован ряд проектов в химической и нефтехимической отраслях. В настоящее время реализуется 83 важнейших инвестиционных проектов, в стадии строительства находится около 300 объектов производственной и непромышленной сферы. Наиболее крупные инвестиционные проекты, реализованные или находящиеся в завершающей стадии внедрения, в рамках предприятий концерна представлены в таблице.

Основные инвестиционные проекты развития нефтехимического комплекса

Предприятие	Основные инвестиционные проекты	Описание
ОАО «Нафтан»	Строительство комплекса замедленного коксования мощностью 1,6 млн. т по сырью	Цель проекта – увеличение глубины переработки нефти до 92%, выпуск до 400 тыс. т кокса в год. Ввод в эксплуатацию – 2011г.
ОАО «Мозырский НПЗ»	а) Строительство комплекса глубокой переработки нефтяных остатков мощностью 3 млн. т по сырью	Цель проекта – увеличение глубины переработки нефти до 92%. Срок реализации проекта – 2010 г.
	б) Строительство установки изомеризации мощностью 300 тыс. т	Цель проекта – выпуск высокооктанового компонента бензина. Срок реализации – 2010 г.
РУП «ПО «Беларуськалий»»	Строительство Березовского и Краснослободского рудников	Цель проектов – увеличение производства калийных удобрений. Ввод в эксплуатацию в 2009–2012 гг.
ОАО «Белшина»	Создание производства цельнометаллокордных шин радиальной конструкции для карьерной техники	С вводом комплекса в 2009 г. выпущено около 10 тыс. радиальных шин, а в 2010 г. выйти на проектную мощность – 28,5 тыс. таких шин в год.
ОАО «Гродно Азот»	Реконструкция цеха карбамид-3 со строительством установки грануляции	Цель проекта – увеличение мощности цеха на 40%. Ввод в эксплуатацию – 2009 г.
ОАО «Гомельский химический завод»	Реконструкция действующих производств	Цель проекта – увеличение выпуска фосфорных удобрений на 55%. Завершение проекта – 2010 г.
ОАО «Могилевхимволокно»	Строительство установки по производству терефталевой кислоты мощностью 220 тыс. т в год	Цель проекта – выпуск нового вида продукции, переход на новый технологический способ получения полиэтилентерефталата. Срок ввода – 2012 г.
ОАО «Гродно Химволокно»	Строительство установки по производству полиамида-6 мощностью 92,3 тыс. т в год	Цель проекта – замена устаревших оборудования и технологий по производству гранулята полиамида-6. Срок ввода – 2010 г.
РУП «СПО «Химволокно»»	Увеличение производственных мощностей завода полиэфирных текстильных нитей	Цель проекта – увеличение мощностей завода на 34%, улучшение качественных характеристик и увеличение ассортимента полиэфирных текстильных нитей. Срок реализации – 2010 г.

Среди наиболее крупных проектов можно выделить:

- строительство установки по производству полиэтилентерефталата пищевого назначения на ОАО «Могилевхимволокно»;
- организация производства поперечно-сшитого пенополиэтилена на РУП «СПО «Химволокно»»;
- создание производства по выпуску порошковых красок на ОАО «Лакокраска»;
- организация производства металлополимерных труб на ОАО «БЗПИ».

Несмотря на достаточно большое количество предложений для сотрудничества, иностранные инвесторы не спешат налаживать связи с белорусскими предприятиями. Основными проблемами в области привлечения иностранных инвестиций в нефтехимический комплекс Республики Беларусь являются, прежде всего, макроэкономические проблемы, общие для всей экономики страны.

1) *Несовершенная система защиты прав инвестора.* Согласно методологии Всемирного банка [4], по показателю «защита инвесторов» Беларусь ухудшила свое положение в 2009 г., заняв 109-е место среди 183 оцениваемых стран.

2) *Низкое качество управления государством банковской сферой и финансовым рынком.* Республика Беларусь по легкости получения кредита занимает 113-е место [4]. В то время как в свободных рыночных странах кредиты в национальной валюте стоят 4–7% годовых, у нас они около 25% и выше.

3) *Высокий уровень барьеров при проведении внешнеэкономических операций.* По легкости перемещения товаров через границу Беларусь находится на 129-м месте [4]. Данный недостаток особенно сильно сказывается на нефтехимическом комплексе, являющимся импортозависимым и экспортоориентированным.

4) *Низкое качество налоговой системы.* Беларусь замыкает список из 183 государств мира по легкости уплаты налогов. Чтобы заплатить все налоги, белорусские предприятия делают в среднем 107 платежей, на что тратится около 900 ч рабочего времени. При этом государство забирает в среднем налогов в объеме 99,7% заработной платы [4].

5) *Невысокое качество процедуры «закрытия» бизнеса.* По сравнению с 2008 г. Беларусь осталась на 74-м месте, не сократив время ликвидации компаний и стоимость этой процедуры [4]. Действу-

ющий с 2009 г. новый декрет о регистрации и ликвидации организаций носит односторонний характер, поскольку фактически либерализовал только процедуру регистрации. Между тем для иностранного инвестора видится важным условие быстрого перелива капитала, что невозможно без соответствующей процедуры закрытия бизнеса.

Для устранения данных проблем необходимо обоснование и внедрение комплекса мероприятий как на макро-, так и на мезо- и микроуровне. Основными направлениями совершенствования деятельности нефтехимического комплекса в области привлечения иностранных инвестиций на современном этапе развития, по мнению автора, должны стать:

1) *создание на базе предприятий отрасли интегрированных корпоративных структур с возможностью беспрепятственного присоединения иностранных участников.* Организационно-правовая форма данных структур должна быть максимально понятна иностранным инвесторам, а управление в них должно способствовать минимизации трансакционных издержек. Как показано в [1, 2], одной из самых эффективных по данным критериям в современных условиях является холдинговая структура. Понятие холдинга, в отличие, например, от категории «производственное объединение», утвердилось в зарубежной экономической теории и практике, механизм управления в холдинге более прозрачен, организационно-правовой статус акционерного общества управляющей компании позволяет вводить в ее руководящие органы – исполнительную дирекцию, совет директоров – иностранных менеджеров и представителей, что делает отечественные субъекты хозяйствования более инвестиционно привлекательными. Следует указать, что в концерне «Белнефтехим» уже идет работа по созданию двух холдинговых структур. В состав первого холдинга предположительно войдут РУП «ПО «Беларуськалий» (в качестве управляющей компании), ОАО «Гомельский химический завод», бывшие управления сельхозхимии, поставляющие удобрения сельхозорганизациям. Во второй холдинг намечено включить ОАО «Нафтан» (головное предприятие), «Гродно Азот», «Могилевхимволокно», «Завод горного воска» и другие предприятия, которые сегодня работают на продуктах переработки нефтехимии.

В нынешних условиях приоритетным в области создания международных корпоративных структур является направление интеграции с российскими компаниями. Они обладают необходимым производственным потенциалом, находятся в относительной географической близости, связаны с предприятиями Беларуси необходимыми транспортными и информационными коммуникациями [2];

2) *переход при ведении бухгалтерского и статистического учета на международные стандарты финансовой отчетности (МСФО).* Данное направление позволит сделать понятной для иностранного инвестора данные отчетности отечественных предприятий, отражающие результаты производственно-финансовой деятельности;

3) *развитие фондового рынка и перспективное размещение акций предприятий комплекса на международные фондовые рынки.* Данное направление в конечном итоге должно привести к росту капитализации белорусских предприятий и возможности привлечения ими дополнительных инвестиционных ресурсов на развитие;

4) *расширение использования на практике прогрессивных систем и методов управления бизнесом,* например, таких как сбалансированная система показателей (англ. *Balanced Scorecard, BSC*) и ключевые показатели эффективности (англ. *Key Performance Indicators, KPI*). Данные методы позволяют управленцам при умелом построении переводить стратегические цели компании в четкий план оперативной деятельности подразделений и сотрудников и оценивать результаты их работы с точки зрения реализации стратегии с помощью ключевых показателей эффективности [3]. Эти системы широко используются за рубежом и доказали свою эффективность.

Заключение. Таким образом, ускоренное развитие концерна «Белнефтехим» и становление конкурентоспособного в мировом масштабе нефтехимического комплекса невозможно без привлечения в страну иностранных инвестиций. Выявленные в статье проблемы стимулирования притока прямых инвестиций из-за рубежа возможно решить только при создании гибкой долгосрочной стратегии развития, основанной на интеграции внутреннего механизма управления в систему международных стандартов менеджмента.

Литература

1. Бурков, А. Л. Трансакционные издержки как критерий эффективности реформирования отношений собственности / А. Л. Бурков. – Екатеринбург: УрОРАН, 1999. – 40 с.
2. Манжинский, С. А. Повышение эффективности системы управления предприятиями концерна «Белнефтехим»: дис. ... канд. экон. наук: 08.05.00 / С. А. Манжинский. – Минск, 2007. – 186 л.
3. Федосеев, А. А. Открывая новые горизонты управления [Электронный ресурс]. – 15 сентября 2003. – Режим доступа: <http://balancedscorecard.ru/bsc.782.html>.
4. Doing Business 2010 [Electronic resource]. – 2009. Mode of access: <http://worldbank.org/documents/fullreport/2010/OB10-full-report.pdf>.

Поступила 19.07.2010