

Н. А. Масилевич, канд. биол. наук

**ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТА:  
ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТАНДАРТА  
СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

In the article, fundamental regulations of the standard of the system of quality management in Belarusian state technological university on process «Financial maintenance» are stated. The standard defines the essence and sequence of operations (kinds of activities) of the process of financial maintenance of the university as a process of financial management of a higher educational establishment.

In the article, the structure of the standard is cited, the basic functional modules of management of a higher educational establishment's finance are described, the process scheme is given, the contents of the information process card and the matrix of distribution of powers and responsibility in the framework of process is designated.

**Введение.** В соответствии с приказом Министерства образования от 24.12.2008г. № 1000 «О развитии в высших учебных заведениях Республики Беларусь систем управления качеством образования и приведения их в соответствие с требованиями государственных стандартов Республики Беларусь и международных стандартов» высшие учебные заведения Республики Беларусь разрабатывают системы менеджмента качества (СМК), охватывающие все стороны деятельности и включающие основные, обеспечивающие и руководящие процессы. Система качества – совокупность организационной структуры, методик, процессов и ресурсов, необходимых для осуществления общего руководства качеством [1–2].

Процесс «Финансовое обеспечение» относится к группе обеспечивающих процессов, т. е. поддерживающих реализацию основных процессов университета. Данный процесс занимает одну из центральных позиций в СМК, и управление им следует рассматривать с точки зрения формирования системы финансового менеджмента вуза.

Стандарт системы менеджмента качества университета «Финансовое обеспечение» определяет содержание и последовательность операций (видов деятельности) процесса финансового обеспечения университета как процесса управления финансами (финансового менеджмента вуза). Стандарт устанавливает распределение полномочий и ответственности в рамках процесса, содержит характеристику необходимого информационного обеспечения.

**Основная часть.** Целью стандарта является повышение эффективности функционирования системы менеджмента качества университета.

*Стратегическая цель процесса* – создание системы устойчивого финансового обеспечения развития университета.

*Стратегические задачи:*

1. Совершенствование и развитие системы финансирования университета. Диверсификация источников финансирования.

2. Создание и совершенствование финансово-экономического механизма, обеспечивающего увеличение финансовой самостоятельности университета.

3. Повышение эффективности использования финансовых средств.

4. Привлечение инвестиций для развития интеллектуального, материального, финансового потенциала университета.

*Результаты* – создание системы устойчивого финансового обеспечения университета в соответствии с действующими нормативно-законодательными документами и стандартами качества.

Система финансового менеджмента вуза включает два уровня управления – стратегический и тактический.

Под стратегией финансового управления понимается определение приоритетных направлений и эффективных способов инвестирования финансовых ресурсов с целью выполнения миссии и уставных задач вуза в области образования и науки.

Тактика финансового менеджмента включает комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами вуза, принятие оптимальных (с точки зрения их влияния на финансовые результаты) решений в области финансового планирования, ценообразования и пр.

Финансовый менеджмент вуза может быть структурирован в рамках 4-х основных направлений: 1) анализ и оценка финансово-экономического состояния вуза; 2) планирование и контроль финансовой деятельности; 3) обеспечение вуза финансовыми ресурсами; 4) распределение финансовых ресурсов [3–4].

*Первое направление* включает общий и постадийный анализ доходов и расходов вуза (бюджетных и внебюджетных), оценку имущественного состояния и обеспеченности вуза финансовыми средствами, выявление резервов повышения эффективности использования финансовых средств.

В рамках *второго направления* осуществляются формирование бюджетов структурных подразделений, сводного бюджета вуза, графиков платежей и контроль за исполнением бюджетов.

*Третье направление* предполагает управление источниками средств вуза и включает в себя следующие функции: оценку объемов требуемых финансовых ресурсов; определение методов и сроков мобилизации финансовых ресурсов; оценку затрат и рисков, связанных с привлечением источников средств.

*Четвертое направление* предусматривает анализ и оценку долгосрочных и краткосрочных решений инвестиционного характера: исследование целесообразности вложения в основные средства; принятие решений по размещению свободных финансовых средств.

Графическое описание процесса «Финансовое обеспечение» представлено на рис. 1 по следующим функциональным модулям (блокам): А – вход в систему (цели и задачи); 1 – стратегическое финансовое управление; 2 – финансовое планирование; 3 – анализ и оценка финансово-экономического состояния (ФЭС) университета; 4 – организация финансовой деятельности и управление финансовыми потока-

ми; 4.1 – обеспечение финансовыми ресурсами (поступление денежных средств); 4.2 – распределение финансовых ресурсов; 5 – разработка мотивационных систем; 6 – контроль и оценка эффективности; 7 – принятие корректирующих решений; В – выход из системы (результаты).

Структура стандарта университета (СТУ) на процесс «Финансовое обеспечение» включает следующие элементы:

- титульный лист;
- предисловие;
- содержание;
- 1. Назначение и область применения;
- 2. Нормативные ссылки;
- 3. Термины, определения и сокращения;
- 4. Общие положения;
- 5. Описание процесса:
  - описание этапов процесса;
  - схема процесса;
  - матрица распределения полномочий и ответственности;
- 6. Мониторинг процесса;
- 7. Анализ и улучшение;
- 8. Записи;
- 9. Приложения (библиография, информационная карта процесса, формы записей, лист регистрации изменений).

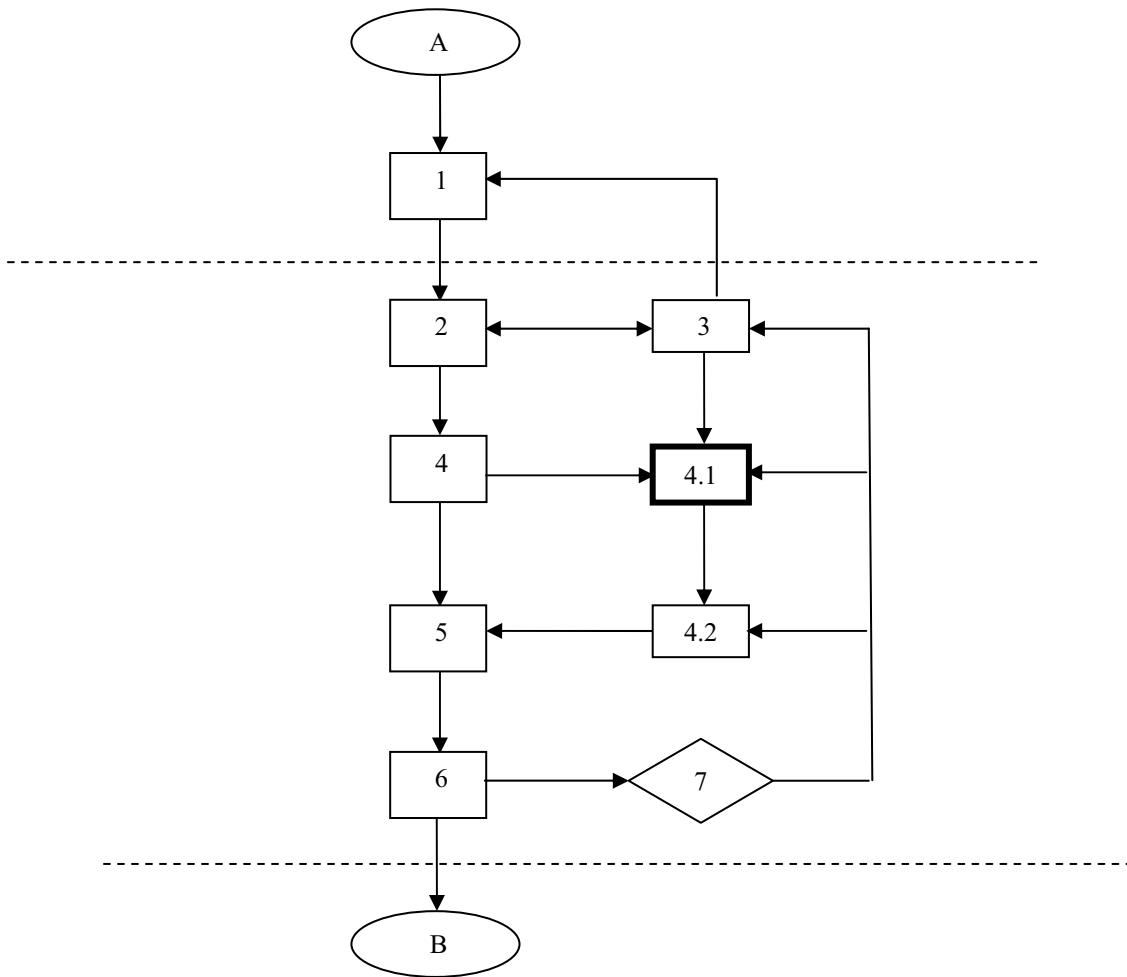


Рис. 1. Графическое описание процесса «Финансовое обеспечение»

Стандарт университета «Финансовое обеспечение» содержит описание следующих функциональных модулей (с указанием необходимой документации и критериев качества и эффективности): стратегическое финансовое управление; финансовое планирование; анализ и оценка финансово-экономического состояния университета; организация финансовой деятельности и управление финансовыми потоками; разработка мотивационных систем; контроль и оценка эффективности процессов управления финансами; принятие корректирующих решений.

В информационной карте процесса для каждого этапа процесса описаны входы-выходы, контролируемые количественные показатели, периодичность мониторинга и обозначены ответственные за мониторинг.

**Заключение.** Таким образом, стандарт системы менеджмента качества УО «Белорусский государственный технологический университет» на процесс «Финансовое обеспечение» составлен в соответствии с требованиями государственных стандартов Республики Бе-

ларусь и содержит все необходимые элементы, всесторонне описывает процесс финансового обеспечения вуза с позиций современного финансового менеджмента вуза, позволяет обеспечить высокое качество управления финансами университета.

### **Литература**

1. Системы менеджмента качества. Требования: СТБ ИСО 9001-2009. – Введ. 20.02.2009. – Минск: Госстандарт, 2009. – 33 с.
2. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь: СТБ ИСО 9000-2006. – Введ. 15.11.2006. – Минск: Госстандарт, 2009. – 26 с.
3. Положение о планово-финансовом отделе учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет». – Минск, 2004.
4. Белый, Е. М. Финансовый менеджмент как организационная инновация в вузе / Е. М. Белый, И. Б. Романова // Инновационный менеджмент. – 2002. – № 4. – С. 19–20.