

Н. Н. Бамбиза, ген. директор ГПУ «НП „Беловежская пуца“»

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГПУ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПАРК „БЕЛОВЕЖСКАЯ ПУЩА“»

In the given article substantive provisions of modern strategy of developing State nature protection establishment "National park "The Belovezhskaya Pushcha" are stated. The mission, the strategic aim and strategic problems of development of National park are formulated. The factors having negative influence on the ecological state of belovezhsky forests are designated. Priority problems of development are formulated. First, it is conservation and regeneration of the natural balance between elements of ecosystems disturbed by the humans, intensifying process of absolute nature protection and extension of borders of reservation area. Secondly, it is creating a congenial ecological and social mediums in Belovezhsky ecological region on the basis of developing ecologically focused highly effective regional economy with the expressed specialisation in tourist branch and the developed social and recreational infrastructure. In the article results of an estimation of economic efficiency of investment projects of developing the economies rendering eko- and agrotourist services within the territory of Belovezhsky ecological region are brought.

Введение. Беловежская пуца – настоящая жемчужина природного наследия Европы. Это – эталон естественной природы, один из немногих сохранившихся в первозданном виде уголков континента, неповторимый, уникальный в современном мире.

Величественный лесной массив Беловежской пуцы – это наше национальное достояние, это природный феномен, широко известный в мире и почитаемый как уникальное достояние всего человечества. За сохранность уникальной природы в 1992 г. решением ЮНЕСКО Национальный парк «Беловежская пуца» первым на территории бывшего СССР был включен в список Всемирного природного наследия человечества.

В 1993 г. ЮНЕСКО присвоила Беловежской пуце статус биосферного заповедника, включив его в единую систему слежения за глобальными изменениями природной среды.

В конце 1997 г. Совет Европы наградил Национальный парк «Беловежская пуца» Дипломом Совета Европы как одно из эталонных природоохранных учреждений на континенте.

В 2006 г. и 2007 г. на Международном Форуме Лидеров (профессиональный конкурс «Брэнд года») Государственное природоохранное учреждение «Национальный парк „Беловежская пуца“» получило золотую медаль в номинации «Спадчына».

В апреле 2008 г. на XI весенней ярмарке туристических услуг «Отдых 2008» Национальный парк «Беловежская пуца» награжден Дипломом в номинации «Лучший туристический объект Беларуси».

В сентябре 2009 г. исполняется 600-летие установления заповедного режима в Беловежской пуце. Эта дата внесена в список памятных дат ЮНЕСКО и свидетельствует о том значении, которое придается сохранению этого древнего леса как у нас в республике, так и в мире в целом [1].

В преддверии своего шестисотлетия Беловежская пуца находится на пороге серьезных

перемен социально-экономического и экологического характера. Определяющую роль в этих переменных играет формируемая стратегия развития Национального парка, которая обращена к ценностям дикой природы, значимость которых возрастает в удовлетворении человеческих потребностей как в региональном, так и глобальном аспектах [2].

Основная часть. Стратегия любой организации представляет собой генеральный план действий, определяющий приоритетные стратегические цели и задачи, необходимые ресурсы и последовательность действий по достижению стратегических целей. Стратегия определяет цели и основные пути их достижения таким образом, что организация получает единое направление движения. При этом определяются границы возможных действий организации и принимаемых управленческих решений.

Основными структурными элементами стратегии являются миссия, стратегическая цель и стратегические задачи развития.

Миссия выражает философию и смысл существования организации, дает представление о сфере деятельности, ключевых целях и принципах работы. Миссия формулируется вне временных рамок, устремлена в будущее, соответствует ценностям и концепции общественного развития, мобилизует сотрудников на достижение поставленных целей.

Миссия ГПУ «НП „Беловежская пуца“»: достижение устойчивого лидерства в организации заповедного дела на особо охраняемых природных территориях стран СНГ и Европы, укрепление своих позиций в рамках всемирной стратегии сохранения биологического разнообразия Земли, сохранение экологических традиций и развитие экологической корпоративной культуры, формирование собственного имиджа, основанного на уникальности беловежского лесного массива, его флоры и фауны.

Стратегическая цель развития ГПУ «НП „Беловежская пуца“» – организация и сохране-

ние in-situ экосистем и естественных местообитаний, поддержание и восстановление жизнеспособных популяций в естественных условиях на основе экологизации землепользования, региональной экономики, специализацию и содержание которой определяет эколого-экономическая политика развития Национального парка.

Стратегические задачи развития ГПУ «НП „Беловежская пуца“» выражают практический аспект реализации стратегической цели, охватывая основные направления деятельности ГПУ (собственно заповедание, регулируемое природопользование, науку, экологическое просвещение, экологический туризм и пр.) и определяют основные приоритеты будущего развития.

Уникальность лесов Беловежской пуши и их особое значение во всемирной экологической стратегии природопользования требует поддержания естественных процессов их воспроизводства, видового разнообразия растительного и животного мира, сохранения статуса «дикой природы».

На экологическое состояние беловежских лесов негативное воздействие оказали (или оказывают) следующие факторы:

- осушение прилегающих к пуце болот и заболоченных участков самой пуши, что вызвало нарушение гидрологического режима территории и явилось первопричиной интенсивного усыхания ели (поврежденной впоследствии короедом-типографом);

- увеличение плотности населения диких копытных животных;

- снижение устойчивости экосистем вследствие высокого возраста древостоев и отсутствия научно обоснованной системы регулирования пространственно-возрастной структуры лесов с учетом их дифференциации по функциональным зонам;

- промышленная эмиссия и трансграничный перенос вредных для лесных биоценозов веществ;

- интенсификация сельского хозяйства, связанная с широким использованием минеральных удобрений и ядохимикатов.

Современное состояние природных комплексов Национального парка и статус Всемирного природного наследия человечества определяют необходимость решения следующих взаимосвязанных приоритетных задач.

1. Сохранение и восстановление нарушенного человеком естественного равновесия между элементами экосистем и усиление процесса абсолютного заповедания.

2. Создание благоприятной экосоциальной среды в Беловежской пуце и Беловежском экологическом регионе на основе развития экологоориентированной высокоэффективной региональной экономики с выраженной «туристиче-

ской» специализацией и развитой социально-рекреационной инфраструктурой.

Решение первой задачи – сохранение и восстановление нарушенного человеком экологического равновесия – во многом связано с решением второй задачи (особенно в части экологизации сельскохозяйственного и промышленного производства, развития инфраструктуры, включая дороги и транспорт), однако имеет свою систему специальных мероприятий, направленных на расширение зоны заповедания, оптимизацию численности копытных на территории Беловежской пуши, оптимизацию пространственно-возрастной структуры лесов Национального парка, обеспечение устойчивого продуцирования экосистем.

Миссия Национального парка актуализирует проблему расширения заповедной зоны и обуславливает необходимость включить в нее наиболее ценные участки дикой природы Беловежской пуши – участки реликтового лесного массива площадью 87 тыс. га.

В мировой практике для создания необходимых условий сохранения биологического разнообразия, исходя из критерия управляемости, для национальных парков рекомендуется площадь в 150–250 тыс. га. Сегодня площадь Беловежской пуши составляет 163 505 га с учетом площади Шерешевского лесохозяйственного хозяйства. Целенаправленное расширение территории Национального парка и расселение копытных – наиболее оптимальный вариант решения одной из актуальных проблем Беловежской пуши.

Расширение границ Национального парка – это не механический акт присоединения новых лесных и сельскохозяйственных земель, а задача эколого-экономического содержания, которая с помощью пространственного фактора и его нового содержания формирует систему устойчивого продуцирования экосистем и адекватную ей экологизированную экономику.

В решении проблемы восстановления экологического равновесия пространственный фактор играет определяющую роль. Расширение границ Национального парка и целенаправленная экологоориентированная система ведения лесного хозяйства, отвечающая принципам заповедания и устойчивого лесопользования, выражает главное содержание стратегии оздоровления экологической ситуации на территории Беловежской пуши.

Решение стратегической задачи создания благоприятной экосоциальной среды в Национальном парке и на прилегающих к нему территориях связано с разработкой концепции Беловежского экологического региона (БЭР), особенно малого БЭР, охватывающего территорию Национального парка, лесохозяйственного хозяйства и охранную зону.

В рамках малого БЭР, который представляет собой ядро региональной экологоориентирован-

ной экономики, в перспективе предусматривается комплексное социально и экономически эффективное хозяйство, специализацию которого определяет туристическая отрасль и инфраструктура, обслуживающая главное направление развития региона.

В связи с необходимостью расширения площади заповедной зоны до 87 тыс. га неизбежно изменится структура объемов и доходов по видам внебюджетной деятельности ГПУ «Национальный парк „Беловежская пуца“». Для формирования прогнозной структуры ГПУ и выбора наиболее перспективных видов деятельности (с точки зрения достижения социоэкологических и экономических целей) были проведены научные исследования по эколого-экономическому обоснованию основных видов хозяйственной деятельности ГПУ Национальный парк „Беловежская пуца“». В ходе исследований проанализирована сложившаяся структура объемов и доходов по видам деятельности и изучены перспективы развития деревообрабатывающей отрасли как приносящей наибольшую долю прибыли и туристической как наиболее рентабельной и экологизированной, разработана методика прогнозирования хозяйственной деятельности ГПУ «Национальный парк „Беловежская пуца“», в основе которой используется моделирование развития экономической системы на базе экономико-математических методов.

Для повышения эффективности планирования и прогнозирования состояния экономической системы Национального парка, в первую очередь деревообрабатывающего производственного комплекса, разработана экономико-математическая модель управления развитием на базе оптимизационной динамической экономико-математической модели развития Шелла [3].

Данная модель относится к классу закрытых макроэкономических моделей, описывающих взаимосвязи между такими экономическими показателями, как совокупный выпуск, трудовые ресурсы, суммарные объемы инвестиций, сбережений и потребления. В модели предполагается экспоненциальное выветывание основных фондов, постоянный и экзогенно задаваемый темп прироста трудовых ресурсов, отсутствие лагов капитальных вложений. Оптимальное развитие экономики, т. е. наилучшие соотношения между инвестициями и потреблением, в этой модели понимается в смысле достижения максимального среднедушевого потребления на конечном временном промежутке с сохранением некоторого производственного потенциала. Параметры моделируются с помощью производственной функции.

Для использования модели Шелла в процессе совершенствования деятельности рассматриваемой экономической системы осуще-

ствлен ряд уточнений и видоизменений, таких как применение распределительного метода рассмотрения структуры добавленной стоимости, учет налоговой нагрузки, внешнего инвестирования, выплат по привлеченным кредитам, лагов капитальных вложений, цикличности процессов развития научно-технического прогресса во времени, экологического фактора, что позволяет повысить точность и адекватность получаемых результатов исследования. При этом расчет проведен по альтернативным прогнозным сценариям (инерционному, оптимистическому, пессимистическому) при различных значениях управляющих параметров и наиболее вероятных значениях экзогенных переменных. Разработанный подход предполагает не только прогнозирование процессов производства, потребления и инвестирования в комплексе, но и выработку оптимальной стратегии распределения прибыли на потребление и накопление [3].

Разработанная модель и ее апробация позволили получить прогнозные экономические параметры по деревообрабатывающей деятельности и констатировать снижение доходов к 2012 г. на 20 млрд. руб., связанное со снижением объемов производства.

Как показало эколого-экономическое обоснование главных направлений развития хозяйственной деятельности ГПУ «Национальный парк „Беловежская пуца“», в ближайшей перспективе компенсировать снижение доходов от деревообработки возможно за счет более активного развития туристической отрасли, что позволит также оптимизировать структуру доходов по видам деятельности – по производству продукции и оказанию услуг.

Прогноз развития туристической деятельности осуществлен методом аппроксимации и нормативным методом. Приведено эколого-экономическое обоснование объемов туристической деятельности, в соответствии с которым туристическая нагрузка 190 тыс. чел. рассматривается как предельно допустимая.

Прогноз доходов от туристической деятельности ГПУ «Национальный парк „Беловежская пуца“» предполагает возможность увеличения выручки от реализации услуг до 21,4 млрд. руб.

На основании сложившейся структуры доходов и с учетом предстоящих изменений в функциональном зонировании и структуре землепользования, а также изменений объемов производственной деятельности и оказания услуг была определена прогнозная структура доходов Национального парка от внебюджетной деятельности, свидетельствующая о возможности значительного увеличения доходов от развития туристической деятельности.

Реализация данной стратегии обуславливает необходимость более детального обоснования

развития эко- и агротуризма. В этом направлении были проведены специальные исследования, заключающиеся в разработке бизнес-планов инвестиционных проектов развития хозяйств, оказывающих эко- и агротуристические услуги.

Как показали расчеты, при организации десяти экотуристических хозяйств, обслуживающих в год 5000 человек, доход может составить более 3 млрд. руб. в год, а чистый дисконтированный доход за 5 лет реализации проекта – 700 млн. руб. При организации десяти агротуристических хозяйств, обслуживающих в год 4200 человек, доход может составить около 2,3 млрд. руб. в год, а чистый дисконтированный доход за 5 лет реализации проекта – 387 млн. руб.

Как показали исследования, для развития инфраструктуры и туризма необходимо не менее 70 млрд. руб., которые обеспечат строительство гостиниц, ресторанов и других объектов туристического бизнеса.

Таким образом, в целом реализация инвестиционного проекта по развитию туристической деятельности в Беловежском экологическом регионе принесет чистый дисконтированный доход более 1 млрд. руб., т. е. проект является экономически выгодным.

Субъектами реализации инвестиционных проектов развития эко- и агротуризма на территории БЭР могут быть ГПУ «НП „Беловежская пуца“», другие юридические лица, индивидуальные предприниматели.

В заключение следует отметить, что при реализации стратегии развития Национального парка необходимо проводить четкую дифференциацию в системе устойчивого использования экосистемных (экологических) ресурсов Национального парка:

1) экологические ресурсы как ресурсы стратегического значения (например, генетический фонд редких исчезающих видов представителей животного и растительного мира), выражающие национальные интересы сохранения биологического разнообразия;

2) экологические ресурсы как источник дополнительного дохода (от оказания услуг и в виде экологической ренты), выражающие коммерческие интересы природоохранного учреждения с учетом специфики экономики экологической сферы.

Воспроизводство стратегических экосистемных ресурсов в основном обеспечивает система бюджетного финансирования. В целях устойчивого финансового обеспечения воспроизводственного процесса задача развития состоит в том, чтобы экосистемные ресурсы как источник дополнительного дохода обеспечивали устойчивое продуцирование экосистемных ресурсов стратегического значения. В данном случае имеется в виду не финансовая зависимость одного вида ресурса от другого, а создание с помощью эколо-

гоориентированной экономики здоровой экосоциальной среды региона, в котором находится уникальный природный комплекс.

Заключение. Таким образом, современная стратегия развития Национального парка базируется на всемирной стратегии сохранения биологического разнообразия Земли и на необходимости назревших социально-экономических и экологических перемен, обращена к ценностям дикой природы и учитывает их возрастающее значение в удовлетворении человеческих потребностей как в региональном, так и глобальном аспектах.

Государственное природоохранное учреждение «Национальный парк „Беловежская пуца“» нацелено в своем развитии на укрепление своих позиций и достижение устойчивого лидерства в организации заповедного дела среди стран СНГ и Европы, сохранение экологических традиций и развитие экологической корпоративной культуры, формирование собственного имиджа, основанного на уникальности беловежского лесного массива, его флоры и фауны.

Стратегия развития ГПУ «НП „Беловежская пуца“» заключается в организации и сохранении in-situ экосистем, поддержании и восстановлении жизнеспособных популяций в естественных условиях на основе экологизации природопользования и региональной экономики.

С учетом предстоящих изменений в функциональном зонировании Национального парка в перспективе предусматривается развитие комплексного социально и экономически эффективного хозяйства, специализацию которого определяет туристическая отрасль.

Литература

1. Официальный сайт ГПУ «НП „Беловежская пуца“» [Электронный ресурс]. – Минск, 2009. – Режим доступа: <http://npbp.brest.by/index.files/Page779.htm>. – Дата доступа: 15.02.2009.

2. Бамбиза, Н. Н. Беловежская пуца: экология, экономика, стратегия развития / Н. Н. Бамбиза, А. В. Неверов, Н. А. Масилевич // Эколого-экономический механизм сохранения биоразнообразия особо охраняемых природных территорий: материалы 3-й Междунар. науч.-практ. конф., Беловежская пуца, 4–6 сентября 2008 г. – Брест: Альтернатива, 2008. – С. 6–19.

3. Бамбиза, Н. Н. Модель прогнозирования хозяйственной деятельности ГПУ «НП „Беловежская пуца“» / Н. Н. Бамбиза, С. А. Манжинский // Эколого-экономический механизм сохранения биоразнообразия особо охраняемых природных территорий: материалы 3-й Междунар. науч.-практ. конф., Беловежская пуца, 4–6 сентября 2008 г. – Брест: Альтернатива, 2008. – С. 62–70.