

### ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГПУ «НП „БЕЛОВЕЖСКАЯ ПУЩА“»

In the article the results of analysis of the basic economic indicators of economic activities by SNPE "NP "The Belovezhskaya Pushcha", as well as the prognosis of mainstreams of development from the point of view of achieving social and ecological purposes of National park and stable financial maintaining the establishment under the conditions of changes in functional zoning and extension of the area of the reservation are stated. In the article the predicted structure of incomes of SNPE "NP "The Belovezhskaya Pushcha" by 2012 on off-budget activity is resulted and prospects of developing tourist business in Belovezhsky ecological region in two directions (ecological tourism with the creation of service of the international level and agrotourism) are designated. Recommendations about the further development of BER economy, including research in the possibility of building of a free economic zone (recreational and tourist) in Belovezhsky ecological region for the purpose of maintenance of stable developing the especially guarded natural terrain and increasing inflow of foreign investments.

**Введение.** В последние годы весьма популярной стала концепция развития Беловежского экологического региона (БЭР), суть которой состоит в том, что экономические интересы БЭР (территория Беловежской пуши и прилегающая, оказывающая наибольшее влияние на экологическое состояние лесов Национального парка) формируются под непосредственным влиянием достижения социозкологических целей развития Беловежской пуши как центра данного пространственного объединения.

В связи этим особую актуальность приобретает разработка основных направлений развития хозяйственной деятельности ГПУ «НП „Беловежская пуша“» и БЭР, позволяющих обеспечить выполнение главной целевой функции – сохранение биологического разнообразия – в условиях обострения имеющихся экологических проблем.

На сохранение биологического разнообразия и поддержание естественных процессов в лесных экосистемах Национального парка «Беловежская пуша» во многом влияет пространственный фактор, который не может не рассматриваться вне развития реальных экономических отношений на территории БЭР [1].

**Основная часть.** Прогнозирование основных направлений развития хозяйственной деятельности ГПУ «НП „Беловежская пуша“», бюджетной и внебюджетной, потребовало проведения анализа основных финансово-экономических показателей деятельности учреждения (таких, как выручка, себестоимость и прибыль от реализации продукции и услуг, рентабельность продукции и пр.). Изучена динамика названных показателей в целом по учреждению и по видам деятельности: лесное хозяйство, промышленная деятельность (деревообрабатывающая и лесозаготовительная), услуги (туристические, гостиничного комплекса, строительства, транспортные и прочие), торговля (розничная и общепит), охотничье хозяйство, сельское хозяйство.

За 2007 г. общая сумма доходов ГПУ «НП „Беловежская пуша“» составила 51,3 млрд. руб., включая бюджетное финансирование на сумму 24,3 млрд. руб. (или 50% в общей сумме источников), т. е. сложилась следующая структура доходов нацпарка по источникам финансирования: 53% – собственные средства, 47% – бюджетные средства.

В структуре доходов от внебюджетной деятельности наибольшую долю составили доходы от промышленной деятельности (деревообрабатывающей и лесозаготовительной) – 12,6 млрд. руб. (47%). Деревообработка дает учреждению наибольшую долю прибыли при средней рентабельности 15%. С 2004 г. происходило постоянное снижение рентабельности продукции, связанное с относительным ростом ее себестоимости. За последние годы показатель составил 8–10%.

Деревообрабатывающая деятельность ведется в ограниченных масштабах и не противоречит целевой функции Национального парка. Максимальный объем переработки древесины имел место в 2004 г., что связано с возросшими объемами рубок древесины в 2004 г. (214,7 тыс. м<sup>3</sup>) и в 2002 г. (207,1 тыс. м<sup>3</sup>) в связи с усыханием ели обыкновенной на значительных площадях из-за повреждения короедами.

Экономические показатели развития туристической отрасли следующие. Объемы туристических услуг неуклонно возрастают.

В 2000 г. количество туристов, посетивших Беловежскую пушу, составило 45 тыс. чел., а в 2007 г. – 189 тыс. чел. С 2005 г. Беловежская пуша принимает ежегодно не менее 180 тыс. туристов. Причем с 2004 г. значительный рост числа экскурсий и посещений связан с обустройством «Поместья Деда Мороза». Поместье привлекает туристов в зимние месяцы, что позволяет более равномерно распределить туристическую нагрузку в течение года. Наибольшая часть туристов посещает Национальный парк кратковре-

менно с целью экскурсий и только около 4% приезжают на более длительный срок и пользуются услугами гостиничного комплекса. Наполняемость гостиниц за анализируемый период выросла, однако составила в 2007 г. всего лишь 70%, т. е. имеются значительные резервы для привлечения туристов на длительный срок.

Выручка и прибыль от туризма имеют высокие темпы роста и составили в 2007 г. соответственно 3175 млн. руб. и 629 млн. руб. Туристическая деятельность является наиболее рентабельным видом хозяйственной деятельности учреждения. Рентабельность туризма (с учетом платных услуг гостиничного комплекса и прочих услуг) с 2000 г. составляла 40% и выше (до 60% в 2001 г.), за последние годы – 36–40%. Учитывая высокую рентабельность туристической деятельности, неиспользуемые в полном объеме емкости гостиничного фонда и невысокую доходность с одного туриста (10 тыс. руб.), можно сделать вывод об имеющихся возможностях наращивания объемов туристической деятельности и увеличения доходов учреждения.

Анализ основных экономических показателей ГПУ «НП „Беловежская пуца“» позволил обозначить наиболее перспективные для развития направления деятельности. Так, учитывая предстоящие изменения в функциональном зонировании НП «Беловежская пуца» (увеличение площади заповедной зоны до 87 тыс. га), а также доходность отдельных видов деятельности, следует изменить структуру производимой продукции и услуг в сторону увеличения доли услуг, изучить возможности расширения перечня оказываемых услуг, создать устойчивую основу для развития туристического бизнеса в двух направлениях (первое – экологический туризм с организацией сервиса международного уровня и второе – агротуризм в Беловежском экологическом регионе).

Имеющийся потенциал по туристическому направлению деятельности используется не полностью, и в условиях изменения функционального зонирования Национального парка более активное развитие туризма станет необходимостью. При этом особое внимание следует обратить на специализированное эколого-ориентированное направление туризма с высоким уровнем сервиса и на развитие агротуризма на периферии территории Беловежской пуцы и прилегающих к ней районах. Активизация данного направления деятельности органично вписывается в общую концепцию государства по развитию сферы услуг. В настоящее время услуги туризма составляют около 0,08% в структуре ВВП нашей страны, в то время как в развитых странах достигают 6%. Для республики в целом является актуальной задача по изменению структуры ВВП в сторону значительного увеличения доли сферы услуг.

В ходе наших исследований разработана и апробирована методика прогнозирования хозяйственной деятельности ГПУ «НП „Беловежская пуца“», что позволило составить структуру доходов по основным видам деятельности ГПУ «НП „Беловежская пуца“» на 2011 г.

Доходы учреждения к 2012 г. возрастают более чем в 2 раза. В структуре происходит значительное смещение в сторону увеличения доли сферы услуг (58%) против 31% в 2007 г. По деревообрабатывающей деятельности происходит увеличение доходов в 1,5 раза, однако доля их снижается с 47% до 32%. По туристической деятельности прогнозируется значительное увеличение доходов (в 12 раз) и удельного веса с 7% до 36%. Данная структура доходов иллюстрирует, что при изменении функционального зонирования территории Национального парка и увеличении площади заповедной зоны в 3 раза возможное снижение выручки от реализации по деревообработке на 20 млрд. руб. реально возместить доходами от туристической деятельности при соответствующих инвестиционных вложениях и реализации мер по развитию эко- и агротуризма.

Прогноз развития туристической отрасли базируется на эколого-экономическом обосновании предельной туристической нагрузки на территорию. Ежегодная туристическая емкость Национального парка «Беловежская пуца», рассчитанная на основе показателя допустимой нормы посещаемости, составляет 188 тыс. чел.

В качестве показателя объема туристической нагрузки на территорию можно использовать нормативное количество туристов, приходящихся на душу населения региона. Как показывают статистические данные, значения этого параметра очень различаются. Так, количество туристов на душу населения во Франции – 100, в Великобритании – 26,7, в США – 9,4, в России – 1,7. В Беловежском экологическом регионе за 2007 г. на душу населения приходилось 1,49 туриста (189 тыс. чел. / 126,8 тыс. чел.). Если принять значение нормативного критерия равным 1,5, то ежегодная туристическая емкость территории Национального парка составит 190 тыс. чел.

Таким образом, ГПУ «НП „Беловежская пуца“» следует обратить внимание не на наращивание объемов туристической деятельности (предельная туристическая емкость территории достигнута и составляет 190 тыс. чел.), а на увеличение доходности с одного туриста, для чего необходимо изменить структуру туристических потоков, привлечь туриста, приносящего высокий доход, а для этого модернизировать имеющуюся инфраструктуру и создать туристические центры международного уровня, расширить перечень предоставляемых услуг и товаров, создать условия для развития эко- и агротуризма, обустрои-

вать экологические туристические маршруты, изготавливать эколого-просветительскую, рекламную, информационную продукцию.

Как показали расчеты, инвестиционные вложения в развитие туризма составят не менее 40 млрд. руб. за 2008–2011 гг.

Доход от одного туриста (выручка от реализации услуг) в 2007 г. в ГПУ «НП „Беловежская пуца“» составил всего лишь 10 тыс. руб./чел. (с учетом краткосрочных посещений), в 2008 г. планируется на уровне 16 тыс. руб., а в соответствии с Национальной программой развития туризма в Республике Беларусь доход с одного туриста планируется на уровне 190 тыс. руб. Это свидетельствует о необходимости увеличения доходов с одного туриста, привлекаемого в Национальный парк, примерно в 12 раз [2].

При увеличении доходности с одного туриста и реструктуризации туристических потоков выручка от туристической деятельности может увеличиться до 21,5 млрд. руб. к 2012 г., что на 20 млрд. больше имеющейся. Однако для достижения такого значения показателя следует обеспечить прирост численности туристов, прибывающих на длительный период времени, и значительно увеличить доходность с одного туриста, что связано с привлечением инвестиций и развитием материально-технической базы рекреационно-туристической деятельности.

В качестве способов (направлений) повышения доходности с одного туриста можно выделить следующие: расширение перечня услуг, оказываемых туристам; оказание услуг международного уровня сервиса, ориентированных на иностранных туристов, приносящих высокий доход; совершенствование ценовой политики и дифференциация стоимости оказываемых услуг для различных категорий туристов.

**Заключение.** С учетом результатов анализа и прогноза хозяйственной деятельности ГПУ «НП „Беловежская пуца“», можно сформулировать следующие рекомендации по развитию основных направлений бюджетной и внебюджетной деятельности учреждения.

1. Основными видами хозяйственной деятельности ГПУ «НП „Беловежская пуца“» являются и будут далее развиваться лесное хозяйство, промышленная деятельность (деревообрабатывающая и лесозаготовительная), услуги (туристические, гостиничного комплекса, строительства, транспортные), торговля (розничная и общепит), охотничье хозяйство, сельское хозяйство.

2. С точки зрения достижения социоэкологических целей Национального парка и устойчивого финансового обеспечения учреждения в условиях изменения функционального зонирования наиболее перспективной для развития является сфера услуг. В связи с этим рекомендуется изменить структуру производимых про-

дукции и услуг в сторону увеличения доли услуг, проанализировать возможности расширения перечня оказываемых услуг.

3. Создать устойчивую основу (социально-экономическую и организационно-техническую) для развития туристического бизнеса в двух направлениях (первое – экологический туризм с организацией сервиса международного уровня и второе – агротуризм в Беловежском экологическом регионе). Инвестиционные вложения в развитие туризма составят не менее 40 млрд. руб. за 2008–2011 гг. Предполагается, что развитие экотуризма позволит привлечь высокодоходного иностранного туриста, а развитие агротуризма способно привлечь, в первую очередь, туристов-горожан и ориентируется на средне- и малодоходного туриста.

4. С учетом прогноза структуры доходов и уменьшения доходности деревообрабатывающего комплекса в 2 раза необходимо наращивать доходность торгово-туристического комплекса, ориентируясь на реструктуризацию туристических потоков и увеличение доходности с одного туриста. Как показали прогнозные расчеты до 2012 г., снижение выручки от реализации по деревообработке на 20 млрд. руб. возможно возместить доходами от туристической деятельности при соответствующих инвестиционных вложениях и реализации мер по развитию эко- и агротуризма.

5. Рекомендуются дополнительно исследовать возможности создания свободной экономической зоны (рекреационно-туристической) в БЭР с целью обеспечения устойчивого развития особо охраняемой природной территории, увеличения притока иностранных инвестиций, улучшения инвестиционного климата и привлечения стратегических инвесторов для финансирования сохранения биологического разнообразия уникального природного комплекса и для развития туризма как высокодоходной отрасли национальной экономики.

## Литература

1. Бамбиза, Н. Н. Беловежская пуца: экология, экономика, стратегия развития / Н. Н. Бамбиза, А. В. Неверов, Н. А. Масилевич // Эколого-экономический механизм сохранения биоразнообразия особо охраняемых природных территорий: материалы 3-й Междунар. науч.-практ. конф., Беловежская пуца, 4–6 сентября 2008 г. – Брест: Альтернатива, 2008. – С. 6–19.

2. Национальная программа развития туризма Республики Беларусь на 2006–2010 годы, утв. пост. Совета Министров Респ. Беларусь № 927 от 24 авг. 2005 г. [Электронный ресурс]. – Офиц. сайт Министерства спорта и туризма Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www/mst.by>. – Дата доступа: 20.02.2009.