

РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

The pulp and paper industry is one of the most economically and socially important industries in Belarus. Nowadays the pulp and paper industry is on its transition period to open economy and despite some positive moments it comes across many difficulties. For instance, it must be noted that certain kinds of office and art-print paper are not produced in our country at all, and other products, such as packaging paper, are produced in a very limited variety. The main factor plaguing the domestic pulp and paper industry is the catastrophically low technological level, which is 20-30 years behind modern and investments are too tiny. Economic relations between enterprises are not developed enough to satisfy everyone. That's why the urgent task is to solve the problem of production efficiency by means of structural transformations. The reform models based on integration and cooperation allow reducing production costs and increasing the competitiveness of goods.

Введение. Целлюлозно-бумажная промышленность – наиболее сложная отрасль лесного комплекса, связанная с механической обработкой и химической переработкой древесины. Она включает производство целлюлозы, бумаги, картона и изделий из них. Эта отрасль отличается:

1) высокой материалоемкостью (для получения 1 т целлюлозы необходимо в среднем около 6 м³ древесины);

2) большой водоемкостью (на 1 т целлюлозы расходуется в среднем 400 м³ воды);

3) значительной энергоемкостью (1 т продукции требует в среднем 2000 кВт/ч).

Продукция, вырабатываемая целлюлозно-бумажной отраслью, имеет большое значение для развития культуры, просвещения, промышленности, сельского хозяйства, торговли и других сторон деятельности человека. В настоящее время продукция целлюлозно-бумажной и лесохимической промышленности насчитывает сотни наименований и марок, а действующий, например, прейскурант оптовых цен на продукцию только целлюлозно-бумажной промышленности – более двух тысяч позиций. Целлюлозно-бумажные предприятия поставляют продукцию многим отраслям промышленности, для которых она является сырьем, материалом, полуфабрикатом для выработки другой продукции [1].

В настоящее время целлюлозно-бумажная промышленность находится на переходном этапе к рыночной экономике, что требует адекватного решения ряда задач правового, организационного, финансового и технологического характера.

Актуальным остается решение проблемы повышения эффективности производства посредством структурных преобразований в целлюлозно-бумажной отрасли и создания интеграционных формирований.

Важной задачей является совершенствование экономических взаимоотношений между предприятиями, занятыми заготовкой леса, промышленной переработкой древесины и изготовлением продукции. Необходим экономи-

ческий механизм, отражающий взаимную выгоду, регулирующий производственно-экономические отношения и нацеливающий участников интеграции на повышение эффективности конечных результатов.

Основная часть. С учетом сложившейся сегодня ситуации стоит задача формирования экономики лесопромышленного комплекса нового типа, которая строилась бы на материальных стимулах и отражала бы экономические интересы производителей лесосырья и предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, а также общества в целом. Поэтому растет роль научных разработок, призванных выработать действенные методы, механизмы, схемы и рычаги эффективного реформирования и развития лесопромышленного комплекса Республики Беларусь. Как показывает опыт зарубежных стран, одним из главных условий эффективной работы лесопромышленного комплекса является обеспечение пропорциональности и сбалансированности всех сфер, осуществляемое в процессе кооперации и интеграции.

Целлюлозно-бумажная отрасль является наиболее слабым звеном лесопромышленного комплекса Беларуси. Ежегодно в этом производстве используется только 240 тыс. м³ древесного сырья, или 2% от общего объема потребления в республике. В настоящее время в расчете на 1 га лесопокрытой площади у нас выпускается 7,4 кг целлюлозы, что соответственно в 29, 58 и 90 раз меньше, чем в Чешской Республике, Австрии и Бельгии.

Отечественная ЦБП не выпускает многие освоенные за рубежом высокоэффективные виды продукции. Следует отметить, что одна из основных проблем, стоящих перед лесной промышленностью, – это сокращение потерь древесного сырья в процессе заготовки и переработки. Речь идет как о снижении объемов образующихся отходов, так и о ликвидации недорубов и потерь заготовленной древесины от несвоевременной вывозки, несовершенных методов транспортировки, накопления древесины у временных транспортных путей и т. д.

Самым важным фактором роста производства на сегодня для лесопромышленного комплекса является активизация инвестиционной деятельности предприятий за счет: а) внедрения практики корпоративного управления, соответствующей мировым стандартам и требованиям инвесторов; б) развития фондового рынка с целью расширения практики привлечения инвестиций за счет дополнительной эмиссии акций предприятий. Инвестиционная активность в лесопромышленном комплексе низкая (1,5% по данным 2007 года). В ограниченных объемах осуществлялось внедрение отечественных разработок, которые представляли собой отдельные фрагменты новых технологий. В целях активизации инвестиционной деятельности необходимо обеспечить создание в стране благоприятного инвестиционного климата, повышение инвестиционной привлекательности лесопромышленных предприятий.

Следует воспринимать задачу улучшения инвестиционного климата в отрасли не только как поиск свободных финансовых ресурсов, но и, прежде всего, как устранение препятствий законодательного и административного характера. Обновление отрасли невозможно без строительства новых предприятий. А создавать новые современные предприятия возможно только при координации усилий государства в лице центральных и региональных властей, бизнеса и инвестиционно-банковских структур.

Необходимы механизмы гибкого государственного регулирования либерального характера, встроенные в основные бизнес-процессы лесопромышленного комплекса, а также обновление некоторых устаревших законодательных норм. Это касается, прежде всего, лесного законодательства, которое не позволяет сегодня использовать лесосырьевые ресурсы в качестве залога под будущие инвестиции, экологического законодательства, которое носит фискальный характер и не стимулирует предприятия совершенствовать технологию производства, а также налоговой и таможенно-тарифной политики.

Несмотря на отдельные позитивные моменты, в целлюлозно-бумажной отрасли усиливается тенденция недоиспользования производственных мощностей, значителен износ основных фондов, достигающий на отдельных предприятиях 70% (2007 год). Ежегодное их обновление не превышает 2% и осуществляется лишь на немногих предприятиях. Износ активной части основных средств на предприятиях целлюлозно-бумажной отрасли в 2008 году составил более 80%, а на отдельных – более 90% (БФ «Герой труда»). Это говорит о необходимости модернизации основных фондов, ввода нового оборудования, устранения «узких мест». Однако недостаток собственных средств, от-

сутствие иностранных инвестиций не позволяют большинству предприятий проводить активное обновление основных средств, техническое перевооружение и реконструкцию производства.

В настоящее время самым эффективным методом повышения эффективности использования основных производственных фондов является внедрение в производство наиболее прогрессивных видов основных производственных фондов. А наиболее точным методом повышения эффективности использования основных производственных фондов является приобретение объектов основных средств с помощью лизинга, который, в свою очередь, не требует значительных единовременных затрат [2].

Важным вопросом в развитии ЛПК является приватизация предприятий как инструмент институциональной политики, т. к. ее осуществление ведет к формированию новой социально-экономической структуры народного хозяйства. Это подтверждает постоянный характер приватизационного процесса как инструмента государственного регулирования [3, 4, 5]. Однако на этапе перехода к рыночной системе необходимы наиболее рациональные и наилучшие модели реформирования предприятий ЛПК, построенные на интеграции и кооперации, которые позволят учитывать интересы всех участников технологической цепи, снизить издержки производства и повысить конкурентоспособность продукции.

Характерной тенденцией развития лесопромышленного комплекса в развитых странах вслед за другими отраслями стало создание вертикально-интегрированных промышленных структур [6, 7, 8]. В лесопромышленном комплексе вертикальная интеграция обеспечивает такие конкурентные преимущества, как стабильное снабжение перерабатывающего производства древесным сырьем и снижение потерь качества при хранении и транспортировке лесоматериалов, а также снижение затрат на штабелевку и хранение лесоматериалов путем уменьшения неснижаемых и хранимых запасов древесного сырья.

Создание вертикально-интегрированных структур, объединяющих сырьевую и воспроизводственную базу с перерабатывающими предприятиями, является мощным и эффективным средством.

В условиях современного рынка предприятия все больше ориентируются на потребителя, что проявляется в их стремлении к удовлетворению возможных потребностей потребителей. Для конкретного потребителя высокий уровень качества определенного товара или услуги означает наличие такого сочетания потребительских свойств, которое удовлетворяет его потребности. Одним из важнейших свойств

является стоимость товара или услуги, которая в значительной степени зависит от издержек, связанных с различными операциями и работами. Снижение общих издержек может быть достигнуто путем внедрения эффективных логистических систем в практической деятельности предприятий.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что развитие логистики и логистических систем на предприятиях лесопромышленного комплекса является одним из приоритетных направлений развития предприятий, благодаря которому они сумеют получить больше конкурентных преимуществ и сумеют снизить издержки по обслуживанию клиентов, закупке сырья и материалов и т. д.

Основными мерами государства, направленными на усиление интенсивности интеграционных процессов в ЛПК, на обеспечение их соответствия приоритетам развития лесного сектора экономики, должны стать: стимулирование создания вертикально интегрированных структур (ВИС) путем формирования таких благоприятных экономических условий, как совершенствование налогового и корпоративного права, законодательства о банкротстве и др.; прямое участие в создании корпораций на основе использования находящегося в государственной собственности имущества и акций приватизированных предприятий, а также лесного фонда и лесных земель; ограничение возможных негативных последствий от создания и деятельности ВИС путем совершенствования антимонопольного законодательства, осуществление государственного контроля за экономической концентрацией.

Заключение. Успех в бизнесе зависит не только от результатов деятельности предприятия, но и от его партнеров – поставщиков, дилеров, дистрибьюторов, перевозчиков, экспедиторов и т. п. Необходимость обеспечения взаимосвязей различных задач, функций и процессов требует всеохватывающего, комплексного и интегрированного подхода.

Из всего сказанного можно сделать вывод, что основными факторами, сдерживающими развитие целлюлозно-бумажного производства, являются:

- большой процент потерь древесного сырья в процессе заготовки и переработки;
- низкое качество и конкурентоспособность белорусской лесобумажной продукции на внешних рынках;

- применение экологически опасных технологий, связующих и материалов;
- низкий уровень сертификации лесопользования;
- неполноценное использование логистики на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности и малый опыт внедрения логистических систем, что сильно сказывается на общих издержках производства;
- техническая и технологическая отсталость отраслей лесного комплекса и изношенность основных фондов, что негативно сказывается на конкурентоспособности продукции.

Литература

1. Каспаров Г. Б. Экономика, организация и планирование целлюлозно-бумажного производства: учеб. для техникумов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Лесн. пром-сть, 1987. – 328 с.
2. Ильин А. И. Планирование на предприятии: учебник / А. И. Ильин – Минск: Новое знание, 2003. – 635 с.
3. О государственной программе разгосударствления и приватизации: постановление Верховного Совета Республики Беларусь 16 июня 1993 г., № 2414-ХІІ // Ведомости Верховного Совета Республики Беларусь. – 1993. – № 26. – Ст. 329.
4. О разгосударствлении и приватизации государственной собственности в Республике Беларусь: Декрет Президента Республики Беларусь 20 марта 1998 г., № 3 // Собр. декр., указов Президента и постановлений Правительства Республики Беларусь. – 1998. – № 9. – С. 206.
5. О разгосударствлении и приватизации государственной собственности в Республике Беларусь: Закон Республики Беларусь, 19 янв. 1993 г. // Ведомости Верховного Совета Республики Беларусь. – 1993. – № 7. – С. 41.
6. Левина, Л. И. Программа реструктуризации лесопромышленного комплекса России // Лесн. пром-сть. – 1998. – № 4. – С. 2–5.
7. Федорченко, О. А. Реструктуризация и осуществление инвестирования на предприятиях лесопромышленного комплекса // Труды Моск. гос. ун-та леса. – М.: МГУЛ, 2000. – № 304. – С. 141–143.
8. Корчаго О. И. О целесообразности организации лесопромышленно-строительных комбинатов с вертикально интегрированной структурой // Лесная пром-сть. – 1999. – № 4. – С. 23–25.