

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ОАО «СТРОЙДЕТАЛИ»

Опыт ведущих международных компаний убедительно доказывает, что стабильность развития бизнеса и повышение эффективности управления невозможны без активного использования риск-менеджмента как составной части системы управления компанией вне зависимости от ее масштабов и специфики производства или предоставления услуг.

Система риск-менеджмента направлена на достижение необходимого баланса между получением прибыли и сокращением убытков предпринимательской деятельности и призвана стать составной частью системы менеджмента организации, т.е. должна быть интегрирована в общую политику компании, ее бизнес-планы и деятельность. Только при выполнении этого условия применение системы риск-менеджмента является эффективным [1].

В процессе ведения бизнеса, любое предприятие сталкивается с рисками, следует выявить, проанализировать и оценить их, своевременно отреагировать на изменение ситуации.

Анализ риска предполагает следующие стадии [2]:

- 1) анализ внутренней и внешней среды, влияющих на риск;
- 2) финансовая оценка риска с определением финансовой состоятельности;
- 3) установка плановых и нормативных значений допустимого уровня риска;
- 4) проверка отдельных показателей по выбранному риску;
- 5) подготовка плана мероприятий по реагированию на рискованные ситуации.

Набор критериев оценки риска состоит из следующих блоков:

- внешние риски: 1) ужесточение мер государственного регулирования; 2) региональный риск; 3) возникновение депрессии в отрасли; 4) изменение монетарной политики государства; 5) ужесточение налоговой политики государства; 6) значительное снижение доходов населения; 7) высокий уровень конкуренции; 8) возникновение пожара, урагана, наводнения; 9) повышение цен на сырье, материалы; 10) воровство сырья и готовой продукции; 11) ущерб от организованной преступности, вымогательства, шантажа, похищения людей; 12) убытки от коррупции, взяток; 13) ущерб от поставщиков сырья; 14) зависимость от покупателей; 15) потери при транспортных расходах при

значительном расстоянии от сырьевых источников; 16) финансовый риск; 17) административный риск;

- внутренние риски: 1) недостаточная квалификация рабочих; 2) возможный конфликт интересов собственников, административно-управленческого и исполнительного персонала; 3) потери от нарушения технологии производства; 4) нехватка персонала; 5) управленческие риски.

Основные риски ОАО «Стройдетали»: риск случайной гибели имущества, невыполнения договорных обязательств, ценовой, валютный, инвестиционный, экологический и др.

Реагирование на риск связано с анализом минимизации потерь и их возмещением.

К способам снижения потерь можно отнести следующие методы [2]:

1) предупреждение риска (стратегическое планирование, прогнозирование внешней обстановки, мониторинг внешней и внутренней среды, предотвращение ущерба (убытков), минимизация потерь, поиск информации, активный инновационный маркетинг);

2) уклонение (избежание) риска посредством решения не начинать и не продолжать инновационную деятельность, в результате которой возникает риск, устранение источника риска (отказ от ненадежных партнеров и ненадежных инновационных проектов);

3) локализация риска (создание венчурных инновационных предприятий, специальных подразделений), принятие или увеличение риска для использования благоприятной возможности;

4) диссипация (диверсификация сбыта и поставок, инвестиций, видов деятельности и зон хозяйствования, во времени);

5) изменение вероятности или возможности, последствий;

6) осознанное удержание риска.

Целью управления рисками является повышение конкурентоспособности хозяйствующего субъекта и защита от наиболее вероятных рисков.

Для ОАО «Стройдетали» можно использовать следующие методы: создание резервных накоплений, хеджирование, диверсификация, страхование, лимитирование концентрации риска, отгрузка товаров на условиях предоплаты, ознакомление сотрудников с правилами поведения на опасных участках, разработка плана действий при чрезвычайной ситуации.

Процесс управления рисками должен сопровождать планирование и принятие решений по наиболее важным вопросам, таким как изменение финансовой политики, управление проектами, вопросы инвестирования и др. В этом случае поиск перспектив становится эф-

фективнее, когда персонал осознает риски и обладает необходимыми навыками для управления ими. Поэтому управление рисками необходимо интегрировать в менеджмент бизнес-процессов или их составных частей.

ЛИТЕРАТУРА

1 Марцынковский Д.А., Владимирцев А.В., Марцынковский О.А. Процессный подход и интегрированные системы менеджмента/ Д.А. Марцынковский, А.В. Владимирцев, О.А. Марцынковский // Методы менеджмента качества. – 2010. – № 1. – С. 18–23.

2 Водопьянова Т.П., Трусова В.И. Инновационный риск предприятия: анализ и управление. // Труды БГТУ, 2018. – Серия 5. – № 1. – С. 72–77

УДК 502.173:004.9

Т.П. Водопьянова доц., канд. экон. наук;
А.И. Тарасюк магистрант (БГТУ, г. Минск)

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ОТХОДАМИ

По прогнозам ООН, к 2050 году 66% населения мира будет проживать в городах. По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь в городах Беларуси проживает более 7 303,8 тысяч белорусов, а это 77,6% населения страны [1]. Современный потребительский образ жизни способствует образованию отходов на одного жителя значительно больше, чем десять лет назад.

Отходы производства включают отходы, образовавшиеся в процессе осуществления экономической деятельности (производства продукции, энергии, выполнения работ, оказания услуг), побочные и сопутствующие продукты добычи и обогащения полезных ископаемых. В показатели отходов производства не включаются: радиоактивные отходы; продукты животного происхождения (содержания и убоя скота); лом и отходы черных металлов (кроме отходов, содержащих или загрязненных полихлорированными бифенилами); лом и отходы цветных металлов (кроме отработанных свинцовых аккумуляторов, а также отходов, содержащих или загрязненных полихлорированными бифенилами); отходы потребления.

Коммунальные отходы включают отходы потребления и отходы производства, включенные в утверждаемый Министерством жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь перечень отходов, относящихся к коммунальным отходам.

Отходы производства по классам опасности формируются соответствии с общегосударственным классификатором Республики Беларусь ОКРБ 021-2019 «Классификатор отходов, образующихся в Рес-