

АУТСОРСИНГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ЛЕСНОГО КОМПЛЕКСА

Аутсорсинг логистических услуг состоит в передаче частично или полностью отдельных логистических функций либо комплексных логистических бизнес-процессов внешней организации – аутсорсеру. В качестве аутсорсера выступает специализированная компания – логистический посредник [1]. Среди логистических посредников особое место занимают логистические провайдеры – организации, оказывающие комплекс логистических услуг на основе аутсорсинга (контрактная логистика) [1, 2, 3].

Известно, что функционирование логистических систем, в основе которых заложен механизм аутсорсинга, направлено на развитие диапазона дополнительных видов деятельности предприятий входящих в кластеры через снижение стоимости перемещения грузов, административных и транзакционных издержек, а также расширение доступа к активам рынка [4].

Аутсорсинг логистических услуг организациями лесного комплекса можно условно разделить на следующие сегменты:

1) транспортные услуги, которые заказывают в том случае, если организация сама может осуществлять экспедирование. В данной ситуации провайдер осуществляет только перевозку груза, а оформление документов и сопровождение грузов организация осуществляет собственными силами;

2) транспортные и экспедиционные услуги достаточно востребованы, поскольку включают полную координацию грузоперевозки;

3) таможенное оформление – услуги взаимодействию с таможенными органами;

4) складские услуги – это аренда оборудованного помещения (склада) соответствующего необходимым требованиям и нормам;

5) координация процесса закупок – мониторинг динамики изменения цен на рынках услуг и взаимодействие с поставщиками товаров и услуг (в том числе и тендерные);

6) комплексные услуги – единый логистический оператор, имеющий в своем распоряжении все ресурсы, необходимые для реализации логистических бизнес-процессов по всей логистической цепочке ком-

пании-клиента. Данная комплексная услуга будет оптимальна для организаций, алгоритм поставок которых достаточно сложен и имеет несколько промежуточных этапов [4].

В общем случае, прежде чем принять соответствующее решение о фактическом уровне управления процессом аутсорсинга необходимо рассмотреть две типичные ситуации:

1. Организация имеет возможность и способность самостоятельно выполнить процесс, но хочет передать его на аутсорсинг (по коммерческим или другим причинам).

Критерии управления процессом перемещения грузов или другими процессами сферы сопряжения, как правило, уже определены, и могут быть определены как требования для поставщика процесса аутсорсинга.

2. Организация не имеет компетентности выполнять процессы (открытие новых производств и т.д.).

С точки зрения организаций лесного комплекса, на наш взгляд, однозначного ответа на вопрос об аутсорсинге логистических услуг, на данный момент, не существует. Это требует не только дальнейшего изучения данного вопроса, но и дальнейшего развития необходимой инфраструктуры и логистических провайдеров в области лесного комплекса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аникин Б.А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: Учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп.// Б.А. Аникин, И.Л. Рудая. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 320 с

2. Гузенко, Н. В. Диверсифицированное развитие логистических услуг грузовых операторов на железнодорожном транспорте: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Гузенко Наталья Владимировна; [Место защиты: Ростовский государственный экономический университет «РИНХ»]. – Ростов-на-Дону, 2013.

3. Гарбуз, Н. В. Развитие логистических услуг в Республике Беларусь: тенденции и перспективы : сб. ст. / Н. В. Гарбуз. – Минск: Центр «БАМЭ-Экспедитор», 2014. – 96 с.

4. Куган, С.Ф. Аутсорсинг логистических услуг / С.Ф. Куган // Тенденции экономического развития в XXI веке : материалы II Междунар. науч. конф., Минск, 28 февр. 2020 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2020. – 625 с.