

можно сказать, что повышение эффективности производства может достигаться как за счет экономии текущих затрат (потребляемых ресурсов), так и путем лучшего использования действующего капитала и новых вложений в капитал (применяемых ресурсов).

Таким образом, предлагаемые мероприятия позволят повысить эффективность производственной деятельности Гомельского опытного лесхоза.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Сайт Гомельского опытного лесхоза [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://gomelles.by/> – Дата доступа: 10.04.2021.

УДК 658.155

Студ. А.А. Салихова

Науч. рук. ст. преп. Е.М. Горова

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

#### **ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ПРИБЫЛИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ГЛХУ «ЖЛОБИНСКИЙ ЛЕСХОЗ»**

Важным экономическим результатом рыночной деятельности организации с учетом долговременной перспективы ее развития является получение максимальной прибыли на вложенный капитал. Соотношение прибыли и единовременных затрат становится исходной основой для реального повышения эффективности производства.

В качестве объекта исследования выступает ГЛХУ «Жлобинский лесхоз». Объем производства продукции в лесхозе в 2018 г. по сравнению с 2017 г. увеличился на 22,3 %, а себестоимость произведенной продукции – на 28,4 %, что привело к увеличению затрат на 1 руб. произведенной продукции на 5,0 % и снижению рентабельности реализованной продукции на 31,8 %. В 2019 г. темпы роста объема произведенной продукции и себестоимости увеличились соответственно на 22,5 % и 5,0 %.

Так как темп роста объема производства продукции опережает темп роста себестоимости произведенной продукции наблюдается снижение затрат на 1 руб. произведенной продукции и рост рентабельности.

Выручка от реализации продукции увеличилась на 30,1 % в 2018 г. по сравнению с 2017 г. и на 12,5 % в 2019 г. по сравнению с 2018 г.

Себестоимость реализованной продукции (с учетом управленческих расходов и расходов на реализацию) в 2018 г. выросла на 32,3 % по сравнению с 2017 г. и на 7,1 % в 2019 г. по сравнению с 2018 г. За

последние три года прибыль от реализации продукции увеличилась с 1584,0 тыс. руб. до 2616,0 тыс. руб., а чистая прибыль – с 923,0 тыс. руб. до 1162,0 тыс. руб.

Рентабельность реализованной продукции и рентабельность продаж в 2018 г. по сравнению с 2017 г. снизились до 23,2 % и 18,8 % соответственно, а в 2019 г. по сравнению с 2018 г. наблюдается увеличение и рентабельности реализованной продукции, и рентабельности продаж.

Перспективы повышения эффективности деятельности лесхоза связаны с увеличением производства и поставок лесоматериалов круглых внутри республики и на экспорт, развитием побочного пользования.

Главной составляющей ускоренного развития отрасли на ближайшую перспективу является повышение эффективности работы лесного хозяйства и улучшение использования лесосырьевых ресурсов за счет технического перевооружения лесохозяйственного производства. В связи с этим предлагаются следующие мероприятия: внедрение системы машин (рубильной машины Амкодор-2904 и автопоезда щеповоза МАЗ 5516А8-345+МАЗ 856102-5010); приобретение и ввод в эксплуатацию дополнительной единицы сортиментовоза МАЗ-6312С9 с трехосным прицепом МАЗ-892630-010 и гидравлическим манипулятором VM10L74; совершенствование ремонтного цикла, изменение графика работы ремонтных служб; сокращение затрат на ремонт лесных машин за счет контроля чистоты рабочей жидкости в гидравлических приводах; снижение дебиторской задолженности.

Для производства щепы ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» пользуется услугами сторонних организаций. В 2019 г. затраты по производству и перевозке щепы сторонними организациями в лесхозе составляли 24,74 руб. за 1 пл. м<sup>3</sup>. Приобретение рубильной машины Амкодор-2904 позволит самостоятельно производить топливную щепу. Производительность рубильной машины Амкодор-2904 может достигать в смену 350 м<sup>3</sup>, средняя – около 240 – 270 м<sup>3</sup>. Для вывозки щепы необходимо приобрести автопоезд щеповоз МАЗ 5516А8-345 с прицепом МАЗ 856102-5010. При использовании данной системы машин затраты по производству и перевозке щепы составят 17,44 руб. за 1 пл. м<sup>3</sup>, экономический эффект – 203,7 тыс. руб., доход лесхоза – 327,03 тыс. руб.

В лесхозе свободные денежные средства на приобретение техники отсутствуют, предлагается воспользоваться банковским кредитом на 3 года под 11 % годовых. При капитальных вложениях в 800,0 тыс. руб. накопленный чистый дисконтированный доход составит

376,98 тыс. руб., простой и динамический сроки окупаемости – 2,98 года и 3,32 года.

Для увеличения вывозки сортиментов собственным транспортом и сокращения расходов на услуги сторонних организаций предлагается приобрести автомобиль-сортиментовоз МАЗ-6312С9 с трехосным прицепом МАЗ-892630-010 и гидравлическим манипулятором VM10L74. Затраты на приобретение техники составят 265,0 тыс. руб., а доход лесхоза – 117,29 тыс. руб. Для приобретения техники также воспользуемся банковским кредитом на 3 года под 11 % годовых, при этом накопленный чистый дисконтированный доход составит 161,64 тыс. руб., простой и динамический сроки окупаемости – 2,73 года и 3,02 года.

Для организации эффективной системы технического сервиса необходимо изменить график работы ремонтных служб, который предусматривает возможность работы в выходные дни особенно в напряженные периоды года, что позволит снизить простои оборудования. Как результат, ожидается рост уровня технической эксплуатации, т.е. повышение коэффициента технической готовности, что отразится на производительности техники. Это будет рассмотрено на примере автопоездов, действующих на вывозке (МАЗ).

Среднесменная производительность имеющихся сортиментовозов на вывозке древесины в лесхозе составляет 73,9 м<sup>3</sup>. В ходе изменения графика ремонтной службы ожидается увеличение коэффициента технической готовности до 0,91. Экономическая эффективность совершенствования графика работы ремонтного цикла основывается на сопоставлении показателей годовой производительности соответственно до и после.

Годовые эксплуатационные затраты для 1 единицы сортиментовоза МАЗ составляют 257,5 тыс. руб. /год. Всего на балансе лесхоза числится 8 единиц сортиментовозов. Ожидаемый годовой экономический эффект составит 22,2 тыс. руб. в год.

Особенностью конструкции современных лесных машин является широкое применение гидравлического привода. Как показывают результаты исследований, отказы гидроприводов составляют до 54,0 % всех отказов лесных машин, причем около 60,0 % из них, прямо или косвенно, связаны с повышенной загрязненностью рабочих жидкостей. Для проведения экспресс-анализа содержания примесей в рабочей жидкости можно использовать индикатор загрязнения жидкостей. В результате чего снижаются простои машин за счет своевременного предотвращения неисправностей и сокращаются затраты на

ремонт на 2,0 %. Экономия от внедрения данного мероприятия в ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» составит 5,7 тыс. руб.

Для сокращения периода оборачиваемости оборотных средств для лесхоза можно порекомендовать использовать метод «спонтанного финансирования». Сущность метода заключается в предоставлении скидки покупателю при условии оплаты в течение короткого срока. Привлекательность метода для покупателя заключается в том, что покупателю становится выгоднее взять кредит и приобрести товар. В этом случае процент банковского кредита будет ниже, чем скидка с цены (цена отказа от скидки) предлагаемой услуги.

Предполагается, что 75 % клиентов воспользуются возможностью получить скидку. В связи с этим период погашения покупательской задолженности уменьшится, а оборачиваемость дебиторской задолженности увеличится с 8 до 36,5 оборотов. Экономический эффект составит 37,0 тыс. руб. В результате проведения всех мероприятий в ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» увеличение прибыли составит 347,0 тыс. руб. и уже, как следствие, увеличение рентабельности с 29,45 % до 34,72 %. Наибольшее влияние на увеличение прибыли и рентабельности окажет внедрение системы машин: рубильной машины Амкодор-2904 и автопоезда щеповоза МАЗ 5516А8-345+МАЗ 856102-5010 и приобретение дополнительной единицы сортиментовоза МАЗ-6312С9 с трехосным прицепом МАЗ-892630-010 и гидравлическим манипулятором VM10L74.

УДК 331.101.3

Студ. Е.С. Сулакадзе  
Науч. рук. проф. Т.Н. Долинина  
(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

## **ТРУДОВАЯ МОТИВАЦИЯ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ БЕЛАРУСИ**

Основным драйвером инновационного экономического роста является трудовая мотивация, которая должна способствовать поддержанию конкурентоспособности страны в современной глобальной экономике и ее инклюзивному развитию.

С целью лучшего использования трудового потенциала работников могут использоваться различные инструменты мотивационного характера [1]. Все стимулы условно можно разделить на материальные и нематериальные, которые в комплексе представляет собой систему мотивации трудовых ресурсов предприятия, главной целью которой является обеспечение качественного и производительного труда