

## **ПУТИ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ ГЛХУ «ЖЛОБИНСКИЙ ЛЕСХОЗ»**

Основная цель функционирования любого предприятия (организации) заключается в получении прибыли. Величина прибыли определяется издержками производства и спросом на произведенную продукцию. Поэтому уровень издержек производства является одним из важнейших условий эффективного хозяйствования любой организации. Термин «издержки» применяется, как правило, в экономической теории.

Издержки на производство и реализацию продукции, работ, услуг представляют собой расходы предприятия, выраженные в денежной форме и связанные с использованием в процессе производства сырья и материалов, комплектующих изделий, топлива, энергии, труда, основных фондов, нематериальных активов и других затрат некапитального характера. Они включаются в себестоимость выпускаемой продукции, уровень которой определяет объем прибыли, рентабельность продукции и капитала, а также другие конечные показатели финансово-экономической деятельности предприятия.

В качестве объекта исследования выступает ГЛХУ «Жлобинский лесхоз», изучены такие показатели эффективности деятельности как рентабельность, прибыль, производительность труда, себестоимость продукции за последние три года; выявлены пути снижения себестоимости продукции, произведен расчет их экономической эффективности.

Объем вывезенной древесины за 2017-2019 гг. в ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» уменьшился в 2018 г. на 7,1 %, а в 2019 г. увеличился на 23,2 % за счет увеличения объема вывозки круглых лесоматериалов. С 2016 г. в Республике Беларусь введен запрет на экспорт необработанных круглых лесоматериалов, однако в 2017 г. и в 2019 г. лесхоз получил разрешение на экспорт некоторого количества круглых лесоматериалов.

Вывозка дров топливных на внутренний рынок за три года сократилась с 30097,6 до 15067,0 м<sup>3</sup>. Объемы лесоматериалов круглых и дров топливных на условиях франко-промежуточный склад увеличились за 2017-2019 гг. на 40356,9 м<sup>3</sup> и 9865,3 м<sup>3</sup>, соответственно.

Объем произведенной продукции в 2018 г. растет большими темпами чем добавленная стоимость (122,32 % против 101,05 %), в

2019 г. ситуация изменилась – темпы роста по добавленной стоимости больше темпов роста объемов произведенной продукции (195,26 % против 122,46 %).

Производительность труда в лесхозе выросла с 28,15 тыс. руб. в 2017 г. до 41,68 тыс. руб. в 2019 г., производительность труда работников хозрасчетной деятельности за анализируемый период увеличилась с 191,87 до 253,98 тыс. руб., а в расчете по добавленной стоимости – с 49,97 до 87,14 тыс. руб.

В структуре затрат наибольший вес приходится на материальные затраты – около 62,72-71,71 %, из них на сырье, материалы, покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты около 48,94-63,05 %.

На втором месте идут прочие затраты – около 14,10-24,29 %, на третьем – затраты на оплату труда – 6,62-7,26 %. За 2017-2019 гг. в структуре себестоимости произошел рост: сырья и материалов с 48,94 до 63,05 %, топливно-энергетических ресурсов с 3,73 до 6,89 %, амортизации ОС и нематериальных активов с 3,26 до 4,92 %, остальные элементы затрат уменьшили свой удельный вес в себестоимости.

В 2019 г. в лесхозе наблюдается увеличение почти всех видов прибыли: валовой прибыли на 191,0 тыс. руб., прибыли от реализации продукции на 691,0 тыс. руб., прибыли от текущей деятельности на 527,0 тыс. руб. По прибыли от инвестиционной, финансовой и иной деятельности в 2019 г. был получен убыток в размере 102,0 тыс. руб. Прибыль до налогообложения и чистая прибыль учреждения имели максимальные значения за последние три года – 1920,0 и 1162,0 тыс. руб.

Перспективы развития ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» связаны с увеличением производства и поставок лесоматериалов хвойных и лиственных пород внутри республики и на экспорт, развитием побочного пользования. В связи с этим предлагаются следующие мероприятия:

- приобретение и ввод в эксплуатацию оцилиндровочной линии;
- сокращение внутрисменных потерь рабочего времени с помощью фотографии рабочего времени (дня);
- увеличение реализации березового сока;
- сокращение затрат на дизельное топливо за счет установки на двигателях автомобилей датчиков расхода топлива VZO-8 OEM;
- замена люминесцентных ламп на светодиодные.

Для увеличения добавленной стоимости в ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» было предложено приобрести оцилиндровочную линию для производства окоренных кольев. Годовой объем переработки древе-

сины составит 3495,3 м<sup>3</sup>, при себестоимости 1 м<sup>3</sup> древесины для оцилиндровки на уровне 42,94 руб. Годовой объем производства кольев составит 229800 шт., при затратах на сырье и материалы на один кол – 0,65 руб.

В связи с приобретением оцилиндровочной линии будет создано 4 дополнительных рабочих места (станочник 4-го разряда). Цена оцилиндровочной линии составляет 123,0 тыс. руб. В результате расчетов текущих издержек на содержание линии для производства окоренных кольев на годовой объем производства потребуется 104228,1 руб., полная себестоимость одного окоренного кола составит 1,64 руб., а цена – 2,20 руб. Экономический эффект от приобретения и ввода в эксплуатацию оцилиндровочной линии при этом 128,69 тыс. руб.

Всего в ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» 8 вальщиков леса. Явочный фонд рабочего времени одного рабочего составляет 252 дня, прибыль на 1 м<sup>3</sup> заготовленной древесины равна 9,54 руб. Фактическая сменная производительность труда вальщика леса 6-го разряда составляет 22,0 м<sup>3</sup>, а после сокращения нерегламентированных перерывов с помощью фотографии рабочего времени (дня) она увеличится на 2,8 % и составит 22,6 м<sup>3</sup>. Годовой экономический эффект составит 11,5 тыс. руб., затрат на данное мероприятие не предвидится.

В лесхозе спросом пользуется березовый сок, рассчитаем резерв, полученный при увеличении объема его заготовок. В 2019 г. было заготовлено и реализовано 71,9 тонн березового сока, если увеличить объем заготовки березового сока на 20,0 тонн, то прибыль лесхоза увеличится на 5,2 тыс. руб. Относительная экономия на условно-постоянных расходах в результате увеличения объема производства сока составит 0,6 тыс. руб., затраты на 1 руб. продукции снизятся на 4,5 коп.

В настоящее время вопрос контроля расхода топлива в учреждении является весьма актуальным. Расходы на топливо в ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» составляют 3,3 % от себестоимости произведенной продукции и являются достаточно затратной статьей расходов. В ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» предлагается устанавливать датчики марки VZO-4 OEM стоимостью 350 долл. США.

При установке датчиков расхода топлива в двигателях автомобилей будет получена годовая экономия 50,4 тыс. руб. Применение светодиодных светильников позволяет решать вопросы энергосбережения в организациях лесного комплекса.

В ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» более 90,0 % освещения зданий лесничеств, лесхоза, подсобных помещений приходится на люминесцентные лампы. Однако хоть данные лампы и экономичнее по срав-

нению с лампами накаливания, по общему энергопотреблению и световой отдаче они уступают светодиодным лампам.

Предлагается заменить люминесцентные лампы в общем количестве 160 шт. на светодиодные лампы, сумма экономии составит 0,9 тыс. руб., что свидетельствует об эффективности внедрения данного мероприятия.

В результате внедрения всех предложенных мероприятий в ГЛХУ «Жлобинский лесхоз» затраты на 1 руб. произведенной продукции уменьшатся с 76,55 коп. до 75,88 коп.

УДК 630\*64

Студ. А.Н. Рудник

Науч. рук. преп.-стажер В.Н. Лисицкая

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОМЕЛЬСКОГО ОПЫТНОГО ЛЕСХОЗА**

Гомельский опытный лесхоз расположен на территории Гомельского, Добрушского и Речицкого районов. Площадь лесного хозяйства составляет 113,4 тыс. гектаров. Общая площадь лесов, находящихся в ведении Гомельского лесхоза, составляет 113,20 тыс. га, в том числе покрытых лесом земель – 94,8 тыс. га.

Гомельский опытный лесхоз является конкурентоспособным предприятием, так как продукция лесхоза является качественным продуктом, пользующимся спросом как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Лесхоз на протяжении нескольких лет занимает лидирующие позиции среди экспортеров лесозаготовительной и деревообрабатывающей продукции [1].

Были предложены мероприятия по повышению эффективности производственной деятельности Гомельского опытного лесхоза путем:

- повышения технико-технологического уровня предприятия за счет внедрения горбыльно-перерабатывающего станка серии «ГП-500»;

- участия предприятия в тендере по поставке пиломатериалов; снижения суммы транспортных расходов за счет перераспределения используемых для экспорта продукции полувагонов и платформ;

- сокращения внутрисменных потерь рабочего времени с помощью фотографии рабочего времени (дня).

В результате внедрения горбыльно-перерабатывающего станка серии «ГП-500» освобождается территория предприятия от производ-