

## **РОЛЬ МЕЖОТРАСЛЕВОЙ КООПЕРАЦИИ В ПРОЦЕССЕ КЛАСТЕРИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В Республике Беларусь процессы кластеризации вступили в фазу первых практических реализаций, при этом разработчики столкнулись с вопросами корректного определения организационно-правовой формы создания кластера, их характера: промышленный или инновационно-промышленный, способами представления концепции и взаимодействия между участниками кластера.

Кластеризация отраслей промышленности является вопросом достаточно популярным и актуальным, особенно с точки зрения повышения международной конкурентоспособности национальной экономики и престижа страны на мировой арене. Зачастую наличие работающего кластера является поводом для национальной гордости, залогом экономической безопасности и атрибутом развитой рыночной экономики. Главная задача состоит в том, чтобы создать или сформировать реально действующий кластер

Классическое определение кластера было дано М. Портером: Кластер – это группа географически соседствующих взаимосвязанных компаний (поставщиков, производителей) и связанных с ними организаций (образовательные заведения, органы государственного управления, инфраструктурные компании), действующих в определенной сфере (отрасли) и взаимодополняющих друг друга.

Отличительной чертой кластера является наличие целевой предпринимательской деятельности. В рамках кластера объединяются не только производственный, но и инновационный бизнес, комплексное управление качеством продукции, сервисное обслуживание. Объединение усилий предпринимателей, органов управления и так далее.

Необходимо отметить, что кластер нецелесообразно создавать директивным путем, его создают рыночные отношения и конкуренция, государство не должно заставлять предприятия входить в кластер. Государство может и должно создавать условия для его успешного функционирования путем развития инфраструктуры, формирование благоприятной налоговой политики, внедрения инвестиций.

На сегодняшний день в Республике Беларусь создан первый кластер в фармацевтической отрасли химической промышленности. Он

получил название Союз медицинских, фармацевтических и научно-образовательных организаций «Медицина и Фармацевтика – инновационные проекты». Первый фармацевтический кластер объединяет на сегодняшний день ведущие компании Витебской области, осуществляющие свою работу в сфере медицины, фармацевтики и медицинского образования. Союз медицинских, фармацевтических и научно-образовательных организаций «Медицина и Фармацевтика – инновационные проекты» является некоммерческой организацией на условиях добровольного объединения.

Среди участников данного кластера можно выделить следующие блоки:

- Научно-образовательный блок: ВГМУ, ВГУ;
- Производственный блок: Нативита, АкониТфарма, Академфарм, СИВитал, Технопарк «Витебская кремневая долина»;
- Сервисные компании: Витебский областной центр маркетинга, Витвар, Союз фармацевтических и биомедицинских кластеров России.

На предприятиях-участниках уже выпускается около 100 наименований лекарственных средств, защищенных почти 400 патентами и, с учетом имеющего потенциала научно-технической базы и уровня подготовки кадров, ожидаемый рост номенклатуры выпускаемых товаров может составить более 10 новых наименований лекарственных средств в год, с увеличенным темпом патентования.

Если рассматривать сферу производства минеральных удобрений, то действующим в настоящее время на территории Республики Беларусь кластером является ОАО «Беларуськалий». ОАО «Беларуськалий» является одним из крупнейших производителей и экспортеров калийных удобрений в мире. По данным Международной ассоциации удобрений, на его долю приходится пятая часть мирового объема производства калийных удобрений.

Основными показателями развития кластерных структур в региональной экономике являются показатели размера, веса и индекс локализации кластера. Их следует рассматривать в качестве базовых индикаторов экономической эффективности и роста кластеров в экономике региона. Для ОАО «Беларуськалий» данные показатели довольно высоки, однако на стадии НИОКР, получения собственных лицензий у объединения явно не хватает собственных ресурсов. Необходимо усиливать нематериальную составляющую бизнеса, привлекая в кластерные объединения науку и частных разработчиков оборудования и технологий.

Неотъемлемой частью отечественной межотраслевой кооперации является производство мебели, осуществляемое по полному производственному циклу. Организация на отечественных предприятиях

производства качественной древесной плиты (ЛДСП и МДФ), из которой изготавливается мебель, позволило успешно развивать и мебельное производство. Производство мебели является основой деревообрабатывающей промышленности, однако основную массу сырья поставляется химической промышленностью. За счет кооперации достигается максимальная переработка сырья и получение конечного продукта с большей добавленной стоимостью.

Яркий пример перспективности развития мебельного производства ОАО «Ивацевичдрев», где после модернизации завода сначала начали производить ламинированные древесно-стружечные плиты, а потом открыли и собственное мебельное производство, и буквально за 2-3 года в разы увеличили объемы выпуска мебели. На данный момент в Ивацевичах уже сформировался мебельный кластер. Рядом с мебельным производством ОАО «Ивацевичдрев», буквально на одной территории, работает иностранная компания, которая производит мягкую мебель. Для каркаса этой мебели она приобретает древесную плиту в «Ивацевичдрев». Два производителя мебели не конкурируют между собой, а, наоборот, дополняют друг друга, и планируют развиваться дальше – увеличивать объем производства и ассортимент продукции.

Помимо этого, важным направлением развития нашей экономики является создание кластера на стыке химической и деревообрабатывающей промышленности на базе ИООО «Кроноспан» в г. Сморгонь. За все время присутствия в Беларуси «Кроноспан» инвестировал в белорусские проекты в сфере деревообработки более \$900 млн. На эти объекты приходится порядка 25% от общего объема выпуска продукции деревообработки в Беларуси и 30% экспорта.

Проект организации мебельного кластера ориентирован на развитие мебельного производства и его компонентов, а также продуктов из древесины. Ключевым продуктом кластера является именно мебель. Ядром потенциального кластера и инициатором выступает вертикально интегрированная компания «Кроноспан» – крупнейший производитель древесных плит в мире, который обеспечивает доступ к таким продуктам ИООО «Кроноспан», как МДФ, ХДФ, ДСП, ламинированные плиты, стеновые панели, ламинированные напольные покрытия, ОСП, ламинированная бумага, химическое сырье. Круг участников кластера определен отечественными и иностранными предприятиями деревообрабатывающей и мебельной промышленности. Основные направления развития кластера очерчиваются установлением сотрудничества между компаниями по реализации совместных проектов в направлении разработки новых технологий, внедрения инноваций,

проведения научных исследований, защиты окружающей среды, создания единой базы данных с открытым доступом, реализации образовательных и маркетинговых программ, продвижения участников кластера.

«Кроноспан» выступает основным поставщиком сырья, сконцентрировав вокруг себя мебельные предприятия. Достаточная сырьевая база, преференции СЭЗ «ГродноИнвест» и развитие субконтрактных производственных отношений между участниками кластера формируют дополнительные конкурентные преимущества. Это является драйвером продвижения местной мебельной продукции, в том числе на экспорт. У производителей есть доступ к качественному сырью по выгодным ценам. Кластер обеспечивает локальное производство материалов при отсутствии издержек на их транспортировку и хранение, а также предоставляет доступ к широкому выбору декоров, что чрезвычайно важно для современного ассортиментного ряда.

#### Литература

1. Ковалева Т.Ю. Оценка стратегических позиций региональных кластеров: методический инструментарий и результаты его применения (на примере экономики Пермского края) // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки, 2016, № 3 (43), 38–47 с.

УДК 547.52+547.539.1+678:536.495.02

**Матвеев Ю.В., Игнатович Ж.В., Петушок В.Г.,  
Галиновский Н.А., Агабеков В.Е.**  
(ГНУ ИХНМ НАН Беларуси)

### **РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИИ ПОЛУЧЕНИЯ ДИНАТРИЕВОЙ СОЛИ АЗОБЕНЗОЙНОЙ КИСЛОТЫ**

Разработка технологии получения динатриевой соли азобензойной кислоты (ДНС) обоснована необходимостью создания производства данного продукта в РБ и использования его в качестве стабилизатора волокна «Арселон», выпускаемого ОАО «СветлогорскХимволокно». Светостабилизатор применяется для повышения качества и защитных свойств волокна.

Задача настоящей НИР состояла в разработке экологически чистого способа получения ДНС. Выбор способа получения ДНС вос-