

УДК 338

Н.Е. Бачаускас, Н.И. Белодед, Е.А. Федчук

Академия управления при Президенте Республики Беларусь,
Минск, Республика Беларусь

ЭПОХА ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ: ОСНОВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Аннотация. В статье рассмотрены понятия цифровая экономика, цифровая трансформация и цифровая платформа. Определено, чем обусловлена необходимость перехода к цифровой экономике, а также результаты перехода к цифровой экономике.

N.E. Bachauskas, N.I. Beloded, E.A. Fedchuk

The Academy of Public Administration under the aegis of the President of the
Republic of Belarus, Minsk, Republic of Belarus

THE DIGITAL AGE: THE FOUNDATIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION

Abstract. The article deal with the concepts of digital economy, digital transformation and digital platform. The necessity of transition to the digital economy is highlighted and the result of this transition.

В последние годы одним из главных приоритетов развития является переход к цифровой экономике.

Цифровая экономика – хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объёмов и использование результатов анализа которых, по сравнению с традиционными формами хозяйствования, позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства и технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг.

За последние годы человечество накопило большое количество данных. Начало получать различные данные в режиме реального времени и разработало технологии их обработки. За счёт этого появилась возможность иначе заниматься экономической деятельностью, иначе управлять своим производством, и именно это привело к тому, что мы переходим из состояния обычной экономики в состояние цифровой экономики. Цифровая экономика – это не только виртуальная экономика. В первую очередь, инструменты, которые используются в цифровой

экономике нацелены на то, чтобы очень резко поднять эффективность обычной экономики, производства, того, как люди взаимодействуют между собой. Именно за счёт резкого снижения транзакционных издержек создаются новые взаимосвязи, лучше соединяется спрос и предложение с разных сторон.

Возникают в цифровой экономике и новые цифровые продукты, которые существуют только в виртуальном, цифровом пространстве. Но в первую очередь цифровая экономика изменяет за счёт использования данных сами экономические отношения.

Для перехода к цифровой экономике, необходимо, чтобы организации, предприятия и органы государственной власти прошли через цифровую трансформацию.

Цифровая трансформация государственных органов – реинжиниринг процессов деятельности организации. В том числе модернизация инфраструктуры, изменение организационной структуры, совершенствование каналов взаимодействия с гражданами и другими государственными структурами. Реинжиниринг приводит к существенному улучшению характеристик процессов и/или появлению их принципиально новых качеств и свойств за счёт создания, накопления и использования структурированных данных и создания сервисов приложений на основе этих данных.

Одна из ключевых задач цифровой трансформации является то, что необходимо чётко понимать, какие данные необходимы организации и создать своё пространство использования данных.

Для определения процесса изменения отдельной организации используется термин цифровая трансформация. А для обозначения комплексного подхода к деятельности в условиях цифровой экономики, когда происходит переход в целой отрасли, регионе, сфере деятельности, используется термин цифровое развитие. В ходе цифрового развития сферы или отрасли всем организациям в ее контуре придётся пройти через цифровую трансформацию. Завершив основные этапы цифровой трансформации организации, как государственный орган, так и любое предприятие, будь то бюджетная или коммерческая организация, объект социально-экономической деятельности переходит на стадию цифровой зрелости. Тогда эта организация может полноценно использовать управление на данных и становится частью цифровой платформы.

Цифровая платформа – это система алгоритмизированных взаимовыгодных взаимоотношений значимого количества независимых

участников отрасли экономики (или сферы деятельности), осуществляемая в единой информационной среде, приводящая к снижению транзакционных издержек за счёт применения пакета цифровых технологий работы с данными и изменения системы разделения труда.

Т.е. это соединение спроса и предложения, нахождение участников в единой информационной среде, что позволяет сокращению поиска друг друга, что снижает транзакционные издержки на взаимодействие, на поиск информации, на соблюдение контрактов и их заключение. Эти все функции берут на себя цифровые платформы, за счёт используемых ими алгоритмов, за счёт доступа к данным и за счёт того, что уже цифровые объекты (те, кто прошли через цифровую трансформацию) предоставляют свои данные в этой платформе.

В целом это приводит к тому, что изменяет сама система труда: появляются новые профессии, появляются новые товары, появляются новые цепочки производительности.

Высокий уровень цифровой зрелости для системы государственного управления можно определять, как «государство как платформа», «государство как цифровая платформа».

Схематичная технологичная структура платформы представлена на рис. 1.



Рис. 1 – Архитектура платформы

Традиционно государственные услуги понимаются как документы, быстрое получение справок, удобство в записи к врачу. На самом деле, под государственными услугами подразумевается качество медицинской помощи в целом, качество образования, качество жизни. Задача всех государственных органов воспитать и воспринимать именно такую логику и помнить, что цифровая трансформация и создание цифровых платформ необходимы для того, чтобы граждане страны получали действительно качественную медицинскую помощь, качественное образование и, по сути, могли отказаться от взаимодействия с государством в тех случаях, когда, по большому счёту, эта необходимость создаётся самими государственными органами. «Ручное состыкование данных» должно уйти в прошлое. Общение с государством должно быть незаметным, удобным, происходить через экран смартфона.

Государство само получит от этого достаточно большое количество данных, взаимосвязанных между собой, неразрозненных, как это было раньше. Это поможет государству гораздо лучше не только оказывать услуги гражданам, но и прогнозировать социальное развитие, экономический рост, транспортные потоки, необходимость социальной поддержки. В целом, это приведет к изменению процессов принятия государственных решений. Это и называется переходом к управлению, основанном на данных.

В органах власти, как и в бизнес-структурах, сейчас появляются руководители цифровой трансформации (Chief Digital Transformation Officer, CDTO) – это должностные лица, ответственные за цифровую трансформацию своего органа власти, или определенной социальной сферы, или, даже, экономической отрасли. Руководитель управляет стратегическим и тактическим планированием развития и внедрения в отрасль, которую он курирует. Руководитель выстраивает межведомственное взаимодействие по вопросам цифрового развития и цифровой трансформации.

Данным представителям необходимо создать команду цифровой трансформации, создать стратегию цифровой трансформации, определиться какой путь необходимо пройти и какое целевое состояние необходимо достичь, какие инструменты необходимы для того, чтобы пройти цифровую трансформацию.

Команда цифровой трансформации

Несколько основных ролей, которые характеризуют изменения государственного управления и изменения в целом процесса управления и создания новых продуктов цифровой экономики:

Руководитель по работе с данными (Chief Data Officer, CDO) формирует политику работы с данными, т.е. определяет то, как данные собираются, где они хранятся, как делать данные взаимосвязанными между собой, как обеспечить доступ к этим данным тем, кому это необходимо, как работать с вопросом открытых данных и, одновременно, как обеспечивать безопасность данных.

Руководитель по цифровому проектированию процессов (Chief Transformation Officer, CTO) занимается системной оптимизацией и реинжинирингом процессов. Общество должно прийти к тому, что все процессы деятельности, даже органов государственной власти, изначально проектируются цифровыми, т.е. изначально создаются так, чтобы осуществляться мгновенно, формировать качественные данные, которые можно соотносить друг с другом, и позволять принимать решения по государственным сервисам и по другим государственным решениям, которые находятся на операционном уровне деятельности органов власти.

Главный архитектор (Chief Architect, CA) находит эффективные решения по управлению единой технологической архитектуры.

Команда цифровой трансформации может быть создана в пределах одного органа власти, в пределах одной организации и в целой отрасли, сфере.

«Мир быстро меняется вследствие тотальной диджитализации, и многие технологические компании проходят стадию цифровой трансформации для того, чтобы выйти за рамки традиционного бизнеса и использовать новые информационные технологии. Максимально оперативно это получается реализовать технологическим гигантам и стартапам, которые быстро занимают цифровые ниши на рынке. При этом догнать лидеров невозможно без радикальных изменений, которые можно назвать цифровой трансформацией», - говорил Дмитрий Кривицкий, лидер стрима «IT Трансформация» департамента цифрового бизнеса ВТБ.

Список использованных источников

1. Что такое цифровая трансформация? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/5d695a969a79476ed81148ef>. Дата доступа: 20.11.2021.

2. Что такое цифровая трансформация и чем она отличается от цифровизации и Индустрии 4.0.? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rb.ru/story/what-is-digital-transformation/>. Дата доступа: 20.11.2021.

УДК 657

А.В. Бунь, А.А. Ледницкая

Белорусский государственный экономический университет,
г. Минск, Республика Беларусь

НАПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Аннотация. Современной тенденцией успешного функционирования организаций становится внедрение цифровых технологий. В статье рассматривается влияние цифровизации на бухгалтерский учет. Процессы цифровой бухгалтерии непрерывны и охватывают все внедренные программные решения, образуя единое информационное пространство, управляет которым специалист. В работе обозначены особенности применения технологии «блокчейн» в учетной сфере в строительстве.

A.V. Bun, A.A. Lednitskaya

Belarusian State Economic University,
Minsk, Republic of Belarus

DIRECTION OF DIGITALIZATION OF ACCOUNTING IN CONSTRUCTION ORGANIZATIONS

Abstract. The modern trend of the successful functioning of organizations is the introduction of digital technologies. The article examines the impact of digitalization on accounting. Digital accounting processes are continuous and cover all implemented software solutions, forming a single information space, which is managed by a specialist. In the work, the features of the application of the "blockchain" technology in the accounting sphere in construction are outlined.

В современном мире происходят глобальные перемены, которые связаны с появлением новых цифровых инфраструктур, бурным развитием цифровых коммуникаций и модернизацией вычислительной техники. Для роста конкурентоспособности организациям необходимо внедрять и приводить в использование цифровые технологии во все сферы