

VII. ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

УДК 634.0

Н.И.КОЖУХОВ

ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА

Советская экономическая наука глубоко раскрыла сущность хозяйственного расчета как мощного инструмента повышения эффективности социального производства.

Хозрасчет как принцип организации производства широко используется на предприятиях лесного хозяйства. В настоящее время на его основе организована деятельность промышленного производства лесхозов (лесозаготовки, переработки древесины, производство предметов широкого потребления и т.д.). Задача состоит в том, чтобы расширить хозрасчетные отношения на все звенья предприятий лесного хозяйства: цехи, производственные участки, бригады, рабочие места. Это будет отвечать требованиям Постановления ЦК КПСС и СМ СССР от 12 июля 1979 г. № 695 "Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы".

Для предприятий лесного хозяйства особенно важно развивать внутрихозяйственный расчет.

Внутрихозяйственному расчету присущи общие принципы хозрасчета: оперативно-хозяйственная самостоятельность, самокупаемость затрат, материальная ответственность и материальная заинтересованность, контроль рублем. Однако конкретное содержание этих принципов при хозрасчете цеховых подразделений имеет существенное отличие. Данное положение тем более справедливо при организации внутрицехового хозрасчета в бригадах, на участках и рабочих местах. Ограниченное действие в этом случае имеет, например, принцип оперативно-хозяйственной самостоятельности. Тем не менее максимальный эффект от внедрения внутрихозяйственного расчета будет существенно зависеть от соблюдения общих принципов хозрасчета.

Для организации внутрихозяйственного расчета необходимо провести подготовительную работу:

- а) определить состав хозрасчетных подразделений;
- б) создать возможность планирования работы этих подразделений (объема выпускаемой продукции или работ, материальных и трудовых ресурсов и т.п.);

- в) обеспечить полный учет и точную оценку результатов их работы;
- г) установить порядок взаимоотношений между хозрасчетными подразделениями на основе принципа материальной заинтересованности и ответственности и разработать положения о материальном поощрении работников при достижении высоких результатов.

Многоотраслевой характер предприятий лесного хозяйства при слабой концентрации и специализации производства сдерживает дальнейшую интенсификацию и индустриализацию лесного хозяйства. Создание производственных лесохозяйственных объединений в ряде областей нашей страны способствовало росту концентрации производства. В то же время показатели специализации вновь созданных производственных единиц остались практически без изменения.

Следует отметить, что специфика лесохозяйственного производства ограничивает возможности специализации отдельных предприятий, но дает широкий простор для развития специализации отдельных производств внутри предприятия. Этому направлению организационного воздействия на предприятие как управляемую систему и должно быть уделено наибольшее внимание.

Вместе с тем максимальный эффект от специализации внутрихозяйственных подразделений может быть обеспечен лишь в сочетании с внутрихозяйственным расчетом. Для предприятий и объединений лесного хозяйства наиболее целесообразна предметная и технологическая специализация производственных подразделений, осуществляющих определенные виды хозяйственной деятельности на принципах внутрихозяйственного расчета.

Переход к широкому распространению внутрихозяйственного расчета специализированных цехов лесохозяйственных предприятий создает объективную возможность для отказа от сметно-бюджетного принципа финансирования лесного хозяйства.

Использование преимуществ внутрихозяйственного расчета уже имеющихся специализированных цехов предприятий и объединений лесного хозяйства и дальнейшее углубление хозрасчета сдерживается из-за отсутствия единой методики внутрихозяйственного планирования. Опыт бригадного подряда свидетельствует о том, что эта эффективная форма организации как промышленной, так и лесохозяйственной деятельности предприятий лесного хозяйства нуждается в своевременной научно-методической поддержке и экономическом обосновании. Являясь элементом внутрицехового хозрасчета, бригадный подряд успешно применяется и там, где предприятия лесного хозяйства еще не осуществили переход к внутрихозяйственному расчету. Однако в этом случае не полностью используются все преимущества хозрасчетного принципа ведения хозяйства.

Очевидна необходимость в разработке типовой методики планирования, учета и анализа технико-экономических показателей специализированных цехов, планово-расчетных цен на все виды выполняемых ими работ и услуг.

Кроме того, существование крупных специализированных цехов в системе внутрихозяйственного расчета невозможно без развитой экономической службы таких цехов, способной решать комплекс задач по экономическому управлению ими.

При организации внутрихозяйственного расчета специализированных цеховых подразделений предприятий лесного хозяйства требуется определить: состав хозрасчетных подразделений; взаимоотношение этих подразделений с предприятием и между собой; задание по производству продукции и услуг; размер выделяемых цеху средств производства и лимитов производственных затрат; экономические показатели оценки хозяйственной деятельности; систему материального поощрения; порядок текущего контроля, учета и подведения итогов выполнения хозрасчетных заданий.

Рассмотрим кратко определение состава хозрасчетных подразделений и их взаимоотношений между собою для типичного предприятия лесного хозяйства, осуществляющего комплекс мероприятий по лесовыращиванию и использованию лесного сырья.

Как правило, при этом выделяются следующие цеховые подразделения:

А. По принципу предметной специализации:

1. Лесозаготовительный пункт. Осуществляет заготовку древесины по главному и промежуточному пользованию (кроме ухода в молодняках).

2. Нижний склад.

3. Деревообрабатывающие цехи.

4. Цех переработки продуктов побочного пользования.

Б. По принципу технологической специализации:

1. Лесничества (цех лесовыращивания).

2. Транспортный цех.

3. Тракторный парк.

4. Ремонтно-механические мастерские.

5. Энерго-силовое и складское хозяйства.

Хозрасчет специализированных цехов организационно основывается на Положении о хозяйственном расчете, разрабатываемом для каждого из выделенных цеховых подразделений.

Положение о хозрасчетных взаимоотношениях между подразделениями предприятия лесного хозяйства включает следующие пункты:

а) хозрасчетные взаимоотношения возникают в процессе передачи продукции, полуфабрикатов, оборудования и т.п. из одного цеха в другой, а также оказания услуг вспомогательных и обслуживающих цехов основным цехам (лесозаготовительному, перерабатывающему и обрабатывающему лесное сырье, лесничествам);

б) все намеченные планом в соответствии с нарядом-заказом поставки и услуги одних цехов другим обязательны к исполнению не позднее установленных сроков, в полном объеме и нужного качества. На основании нарядов-

заказов составляются согласованные с заинтересованными сторонами суточные графики поставок и услуг;

в) оплата за услуги и поставки производится один раз в месяц по плановому ценнику с учетом качества поставок и услуг (по планово-расчетным ценам независимо от суммы фактических затрат). Поставки и услуги, не предусмотренные планом, оплачиваются по сумме фактических затрат;

г) в случае невыполнения цехом установленных заданий по поставкам и услугам в соответствии с плановыми сроками, объемами и качеством виновная сторона несет материальную ответственность и возмещает нанесенный ущерб на основании хозрасчетных претензий.

Система взаимных хозрасчетных претензий основывается при этом на следующих положениях:

1) хозрасчетная претензия должна содержать точное и полное определение нарушений, допущенных соответствующим подразделением, и иметь расчет потерь и ущерба, возникающих в связи с этим в цехе, заявившем претензию;

2) хозрасчетное подразделение, которому предъявлена претензия, обязано в трехдневный срок (включая день поступления претензии) рассмотреть ее и дать ответ, обосновывающий согласие или несогласие с претензией и расчетами величины дополнительных затрат и потерь, возникших по вине данного подразделения. Если по истечении трехдневного срока ответ не представлен, претензия считается принятой;

3) по непринятым (в случае несогласия) претензиям решение о возмещении ущерба и его величине принимает конфликтная хозрасчетная комиссия предприятия в составе трех человек. График заседания комиссии утверждается ежеквартально. Решение комиссии окончательно;

4) претензии предъявляются в течение месяца (плюс 10 дней), в котором произошли нарушения условий поставок и услуг, по каждому случаю отдельно или суммарно за месяц (при непрерывном производственном процессе);

5) суммы денежных средств по взаимосогласованным (принятым) или отверженным комиссией претензиям учитываются в отчетах по себестоимости и сметах затрат хозрасчетных подразделений;

6) при оценке показателей хозрасчетных подразделений также учитываются ущерб или дополнительные потери, возникающие по вине цехового и общехозяйственного персонала. Сумма потерь учитывается при этом в числе дополнительных условий премирования инженерно-технических работников и служащих хозрасчетных отделов снабжения и сбыта, а также хозрасчетных цехов. Размеры санкций, начисляемых по хозрасчетным претензиям, должны отражать действительные потери хозрасчетного подразделения. Так, при простое оборудования по вине вспомогательных служб размер санкции должен содержать 50% суммы заработной платы рабочих (по плановой калькуляции) за время простоя, сумму отчислений для социального страхования с

данной заработной платы, сумму условно-постоянной части цеховых расходов и сумму расходов, связанных с работой оборудования, предусмотренных в плановой калькуляции.

Таким образом, организации внутрихозяйственного расчета предприятий лесного хозяйства предшествует тщательная подготовка и разработка разнообразной документации, очерчивающей сферу хозяйственной деятельности цеховых подразделений и создающей основу их функционирования на хозрасчетных принципах.

УДК 630* 652.3

Т.С.БЕРЕГОВА, Г.В.МЕРКУЛЬ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИОЛОГИЧЕСКОЙ МЕЛИОРАЦИИ ПРИСПЕВАЮЩИХ СОСНОВЫХ НАСАЖДЕНИЙ

Многолетние исследования кафедры лесоводства Белорусского технологического института им. С.М.Кирова по биологической мелиорации леса культурой многолетнего люпина проведены в основном на базе молодняков хвойных пород. Экономическая эффективность этого мероприятия в полной мере может быть определена только в возрасте главной рубки, т.е. через 50–70 лет. Вместе с тем в практике лесного хозяйства многих зарубежных стран довольно широко используется в целях повышения продуктивности леса внесение минеральных удобрений в насаждения за 10–15 лет до их рубки. Таким образом, средства, вложенные в это мероприятие, окупятся за сравнительно короткое время.

В связи с этим весьма интересен стационарный опыт, заложенный в 1967 г. в Негорельском учебно-опытном лесхозе по изучению влияния многолетнего люпина и минеральных удобрений на повышение продуктивности приспевающего (в возрасте 90 лет) сосняка брусничного II бонитета до его главной рубки. На стационаре 5 вариантов с двойной повторностью: контроль без рыхления, контроль с рыхлением почвы (двойное, вдоль и поперек, фрезование) и 3 варианта по также обработанной почве — посев люпина, посев люпина по фону удобрений $P_{70}K_{60}Ca$ (2 т/га) и внесение комплексного удобрения $N_{60}P_{70}K_{60}Ca$ (2 т/га).

На протяжении 10 лет на этом стационаре систематически исследовались изменения содержания питательных веществ и влаги в почве, числа кустов и всходов люпина, накопления им органической массы, динамики ширины годичных колец древесины сосны и др. Результаты опубликованы в работах [1, 2].

В 1976 г. была поставлена задача определить сравнительную экономическую эффективность изучаемых вариантов опыта за прошедший период. На