

## **К ВОПРОСУ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИРОДНОГО ХАРАКТЕРА**

В современных условиях развития общества наблюдается тенденция роста уязвимости всех членов международного сообщества перед лицом разнообразных вызовов и угроз, спектр и острота которых эволюционируют, видоизменяются и приобретают трансграничный характер.

Создание системы регулирования на основе оценки рисков является относительно современной тенденцией, что требует системного описания процесса управления рисками во избежание падения эффективности и возникновения ошибок. Автор полагает, что важным этапом в построении эффективной системы управления рисками является анализ существующего понятийного аппарата, так как показывается обязательным элементом для понимания процессов системы.

В условиях рыночной экономики затруднительным представляется прогнозирование состояния социально-экономической системы, что, в свою очередь, выступает причиной возникновения понятия риска.

Вопросом изучения категории риска начинали заниматься классики экономической теории, работы продолжаются и в настоящее время. При изучении данного вопроса рассматривались исследования Бикуловой М.А., Ветошкина А.Г., Воскомян Л.Р., Сильвестрова С.Н., Шапошникова А.С., Панягиной А.Е. и других авторов.

Интересным представляется исследование Панягиной А.Е., которая при анализе понятия риска обращает внимание на характер трактовки данной категории и рассматривает риск исходя из «негативных» и «позитивных» сторон. Категория риска связана с понятием неопределенности, частоты и вероятности. Здесь риск возможно определить как событие, происходящее в условиях неопределенности и влечет различные экономические результаты (Ф. Найт, О. Morgenштерн, В.А. Абчук, И.А. Бланк, И.Т. Балабаев) [1]. Терминология Российской Федерации трактует риск, как вероятностную меру опасности или совокупности опасностей, для определённого объекта в виде возможных потерь за заданное время, а также угроза наступления в любой системе негативного события с определенными в пространстве и времени последствиями.

Многообразие представлений о категории «риск» доказывает важность изучаемой категории в жизни человеческого общества.

Согласно управленческой классификации рисков, которой придерживались Г.В. Чернова, А.А Кудрявцев, Л.Н. Тэпман, риски разделяют на группы по источнику возникновения и возможности управления риском. Так, такой признак как род опасности позволяет выделить три группы рисков: техногенные (обусловлены хозяйственной деятельностью), природные (вызваны природными силами), смешанные (события природного характера, вызванные хозяйственной деятельностью) [1].

При анализе категории риска чрезвычайных ситуаций, следует проводить параллель между понятиями риска и угрозы, и соответственно рассматривать концепцию управления рисками как угрозами. В рамках Национальной стратегии по снижению риска возникновения чрезвычайных ситуаций в Республике Беларусь на 2019-2030 годы понятие риска определено, как сочетание вероятности и последствий наступления неблагоприятных событий, либо сочетание вероятности возникновения опасностей и их последствий для жизни, здоровья, наследственности человека, имущества и окружающей среды [2]. Анализ категории риска чрезвычайных ситуаций осуществлялся с учетом исследований Бикулова М.А., Ветошкина А.Г., Воскопян Л.Р., Бардулин Е.Н. и других авторов [3].

Понимание категории риска, как со стороны угрозы, так и со стороны неопределенности необходимо учитывать в управленческом процессе.

В Республике Беларусь, ровно, как и во всем мире, количество возникающих чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера постоянно возрастает, что требует принятия мер по совершенствованию системы безопасности. Учитывая мнения различных авторов (Ветошкин А.Г., Бикулова М.А., Абчук, И.А. Бланк, И.Т. Балабаев) представляется возможным переход к методам управления, которые основываются на анализе и оценке риска, как количественной характеристики опасности для населения и окружающей среды [4].

Термин «риск-менеджмент» (или управление рисками) определен в стандарте 31000:2009 Международной организации по стандартизации (ИСО) как «скоординированные действия для того, чтобы направлять и контролировать организацию в отношении рисков».

Основываясь на международные стандарты, а также мнения ряда исследователей, возможно дать следующее определение понятию «управление рисками» – процесс разработки и выполнения управленческих решений, призванных максимально снизить возможность

наступления негативного результата, а также максимально сократить возможные потери.

Как показывает результат анализ специальной литературы, единого определения понятия система управления рисками не установлено, однако, *существо данного понятия заключается в построении системы управления, посредством которой возможно контролировать разноуровневые риски.*

На практике СУР на предприятии является составляющей системы управления качеством (прим. система управления качеством - часть системы менеджмента, нацеленная на качество), при этом особое внимание уделяется управлению качеством, а не управлению рисками. Так как система управления рисками представляет собой совокупность субъектов и объектов управления, а также управляемых переменных, то и для корректировки работы системы требуется детальный анализ и настройка каждой составляющей (используя различные инструменты, такие как матричная структура, процессный подход, мотивация).

На основании изученной литературы возможно дать общее определения системы управления рисками, как совокупности процессов, методик, информационных систем, направленных на достижение целей и задач управления рисками.

Система управления рисками чрезвычайных ситуаций (СУР ЧС) в целом схожа с общепринятым понятием СУР, при этом наиболее значимым представляется процесс оценки риска, направленный на уменьшение риска до приемлемого уровня. Особое внимание уделяется риск-анализу, в рамках которого осуществляется идентификация опасностей, а также определение допустимого уровня риска. Как подчеркивает Бардулин Е.Н. управление риском должно в разрезе постоянного контроля ряда определенных параметров, выявление предпосылок к ЧС и прогнозирования развития, а также, что немало важно, осуществление мероприятий, направленных на снижение риска [4].

Для организации эффективной СУР ЧС обязательно развитие существующей системы мониторинга, анализа риска и прогнозирования ЧС; системы предупреждения и ликвидации; система подготовки руководящего состава. Структура СУР ЧС предполагает совершенствование и мониторинга окружающей среды, анализ риска и ЧС, как одного из основных этапов, в рамках которого осуществляется мониторинг опасностей, анализ угрозы, анализ риска для территорий и населения, причем данные процедуры должны осуществляться с учетом механизмов государственного регулирования и уровней приемлемого риска. На основании мониторинга осуществляется процесс при-

нятий управленческих решений о проведении мер защиты, которые включают превентивные меры, ровно как, и ликвидацию последствий с обязательным возмещением ущерба.

Для построения рациональной СУР ЧС необходимо совершенствование научно-методического аппарата, с параллельной разработкой методов и математических моделей, которые позволят осуществить количественную оценку. В полной мере обоснована существующая схема управления рисками: идентификация опасностей – анализ угрозы – анализ риска ЧС на территории – анализ индивидуального риска для территории – сравнение с приемлемым риском – выбор и обоснование мер защиты.

Из всего сказанного следует, что на сегодняшний день необходимость управления рисками рассматривается как одна из основных функций современного менеджмента. Актуальной научно-прикладной задачей представляется создание системы управления рисками чрезвычайных ситуаций (техногенного и природного характера), что невозможно без совершенствования методологии управления рисками.

#### ЛИТЕРАТУРА

1 Панягина, А.Е. Подходы к пониманию и классификации рисков / А.Е. Панягина// Современная экономика: проблемы, тенденции, перспективы. – 2012. - № 6.

2 Национальная стратегия по снижению риска возникновения чрезвычайных ситуаций в Республике Беларусь на 2019-2030 годы / Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь. – Минск, 2018. – 44 с.

3 Ветошкин, А.Г. Безопасность жизнедеятельности: оценка производственной безопасности: учебн. пособие / А.Г. Ветошкин, Г.П. Разживина. – Пенза: Изд-во Пенз. госуд. архит.-строит. академии, 2002. – 172 с.

4 Акимов, В.А. Основы анализа и управления риском в природной и техногенной сферах: учебн. пособие / В.А. Акимов, В.В. Лесных, Н.Н. Радаев. – М.: Деловой экспресс, 2004. – 352 с.