

осуществлять их регулярный анализ; установить пороговое значение для каждого индикатора, а также обеспечить принятие соответствующих мер реагирования при его нарушении.

В условиях нестабильности внешней среды риск-менеджмент должен быть интегрирован в систему стратегического управления предприятием и процесс бизнес-планирования.

ЛИТЕРАТУРА

1 Стандарты управления рисками [Электронный ресурс] / Русское общество управления рисками. URL: <https://www.ferma.eu/app/uploads/2011/11/a-risk-management-standard-russian-version.pdf> (дата обращения 21.12.2021).

2 Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance. Executive Summary [Электронный ресурс]. URL: <https://www.coso.org/Documents/2017-COSO-ERM-Integrating-with-Strategy-and-Performance-Executive-Summary.pdf> Enterprise Risk Management—Integrating with Strategy and Performance (дата обращения 21.12.2021).

3 ISO 31000. Международный стандарт Управление рисками – Руководство. 2018. 22 с. [Электронный ресурс]. URL: [https://pqm-online.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-31000-2018-\(rus\).pdf](https://pqm-online.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-31000-2018-(rus).pdf) (дата обращения 24.12.2021).

УДК 332.81

А.В. Маркушевский, асп. (БГТУ, г. Минск)

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЖИЛОГО ДОМОСТРОЕНИЯ

Одним из основных направлений экономического развития каждой страны является поиск новых конкурентных преимуществ в тех отраслях народного хозяйства, которые имеют особую важность, как на государственном уровне, так и на уровне всего мирового хозяйства.

На данный момент усовершенствование строительной отрасли – ключевое направление стратегии развития многих стран. Такие мировые державы, как Китай, США, Германия, Канада, Россия отдают приоритет в условиях мировой конкурентной борьбы именно строительству.

Строительство всегда было одним из крупнейших секторов мировой экономики – его доля в мировом ВВП составляет около 14%. Ограничительные меры, принятые из-за пандемии, привели к оста-

новке некоторых предприятий и строек, снизился спрос на строительную продукцию, начали возникать задержки при поставке товаров.

Однако, несмотря на общий неблагоприятный фон развития мирового строительного рынка, жилищное строительство демонстрирует положительную динамику роста. Так, например, Россия стала лидером Европы по объемам жилого строительства. За последние три года на каждые 10 тысяч человек в России было построено 227 новых квартир. На втором и третьем месте по данному показателю расположились Австрия (207 квартир) и Казахстан (181 квартира). Республика Беларусь занимает 9 позицию с показателем 146 новых квартир на 10 тысяч человек.

Жилищный сектор играет большую роль в экономике, оказывает влияние на макроэкономические показатели, денежное обращение и инвестиционную активность. В сфере строительства жилой недвижимости интересы населения и государства тесно взаимосвязаны. Именно поэтому правительство любой страны старается уделять этой области особое внимание.

Жилищное строительство в Республике Беларусь является одним из основных приоритетов развития национальной экономики и служит достижению главной цели социальной политики государства – повышению уровня жизни населения.

В данный момент на рынке жилья наблюдается четко выраженная тенденция преобладания спроса на квартиры и дома в новостройках над жильем на вторичном рынке. Такая тенденция обусловлена двумя ключевыми факторами: во-первых, первичный рынок на сегодняшний день может предложить более доступное по цене жилье за счет покупки на стадии строительства и предоставления определенных дисконтов; во-вторых, зачастую стоимость жилья на стадии строительства столько же, сколько и недорогое вторичное жилье, и за те же деньги покупатель получает дом с современной архитектурой, улучшенной планировкой квартир и т. д.

Вместе с тем, поддерживается интерес покупателей и к вторичной недвижимости, так как период строительства нового дома и ввода его в эксплуатацию занимает минимум два года и не все покупатели готовы ждать этого момента. По этой причине рынок новостроек не сможет полностью вытеснить вторичную недвижимость.

Второй тренд не только для Беларуси, но и для всего мирового сообщества – это энергоэффективное жилье, развитие которого обусловлено ростом стоимости топливно-энергетических ресурсов и стремлением снизить их влияние на качество и комфортность жизни населения. В Республике Беларусь в целях развития данного направ-

ления на текущий момент разработан национальный план действий по развитию "зеленой" экономики в Республике Беларусь на 2021-2025 годы (постановление совета министров Республики Беларусь от 10 декабря 2021 года № 710).

По мнению многих экспертов, несмотря на проблемы, с которыми столкнулась строительная отрасль в результате пандемии (остановка строек, возрастание издержек и т.д.), мировому рынку недвижимости в ближайшее время стоит ожидать более высокий темп роста объемов жилого строительства и складских помещений (в результате развития электронной торговли).

Так, для дальнейшего улучшения ситуации в сфере жилищного строительства, правительством Республики Беларусь принята государственная программа «Строительство жилья» на 2021 – 2025 годы (далее – Программа).

Следует отметить, что жилой фонд в Республике Беларусь находится в достаточно хорошем состоянии. По данным Белстата по состоянию на 2020 год доля ветхого и аварийного жилья составляет всего 0,1% от общего жилого фонда. Ниже представим информацию по объемам ввода в эксплуатацию жилых домов за последние 20 лет (по данным Белстата).



Рисунок – Ввод в эксплуатацию жилых домов в Республике Беларусь

Начиная с 2003 года объемы строительства жилых домов в Республике Беларусь стабильно возрастали до 2010 года. Однако кризис 2011–2012 и 2015–2016 годов привел к существенному снижению объемов строительства и остановке многих проектов. Начиная с 2017 года этот сегмент рынка начал постепенно восстанавливаться, однако темпы его роста невелики. Согласно Программе, ежегодный объем ввода в эксплуатацию жилья за счет всех источников финансирования планируется увеличить с 4000 тыс. кв. метров в 2021 году до 4500 тыс. кв. метров в 2025 году. Рост объемов строительства жилья предполагается как в целом по республике, так и по регионам.

На момент написания данного материала отсутствует информация об объеме ввода в эксплуатацию жилых домов в 2021 году, однако по данным Национального Кадастрового агентства в 2021 году в Беларуси было продано на 21% больше квартир больше, чем в 2020 году (в Минске продано на 29% больше).

Таким образом, все вышеуказанные статистические данные свидетельствуют об активизации рынка жилой недвижимости, а также позволяют сделать вывод, что резервы для его роста достаточно велики. В тоже время, для достижения динамичного роста данного сектора экономики необходимо принятие более существенных шагов, одним из которых может являться стимулирование развития деревянного домостроения, как традиционного для большей части населения страны. В результате исследования состояния рынка жилой недвижимости в Республике Беларусь и мире можно отметить, на сегодняшний день на рынке жилой недвижимости сформировалась тенденция на преобладание спроса на новые квартиры и дома над жильем на вторичном рынке. Кроме того, с учетом растущих цен на топливно-энергетические ресурсы все больше население интересуют проекты, способные свести к нулю потребность в постоянно дорожающих энергетических ресурсах.

УДК 331.108.26

Е.В. Мещерякова, канд. экон. наук, доц. (БГТУ, г. Минск);
А.К. Тулекбаева, канд. техн. наук, зав. кафедрой, доц.
(ЮКГУ им. Ауэзова, г. Шымкент)

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДЕ

Конкурентная борьба заставляет выстраивать наиболее эффективные стратегии взаимодействия не только с внешними агентами (потребители, поставщики, посредники, регулирующие органы), но и с внутренними (работники), т.е. всеми стейкхолдерами. Согласование взаимодействия на внешнем и внутреннем уровне становится основой динамичности компании, а, следовательно, выживания и преуспевания в конкурентной среде.

Процесс цифровых трансформаций в области управления человеческими ресурсами - приоритетная задача, так как именно персонал является носителем способности восприятия новшеств, основным источником и генератором идей.

Если рассматривать воздействие цифровых технологий на кадровые процессы, то можно выделить три уровня. На видимом, по-