

быстрым экономическим развитием возрастает загрязнение воздуха, что может вызвать респираторные заболевания и привести к замедлению роста ожидаемой продолжительности жизни. Однако на данном этапе положительное влияние экономического роста на ожидаемую продолжительность жизни больше, чем негативное влияние загрязнения воздуха на нее. С этой точки зрения развивающимся странам разумно стремиться к быстрому развитию, но стоит отметить, что загрязнение воздуха не только оказывает негативное влияние на продолжительность жизни, но и наносит необратимый ущерб качеству жизни и устойчивому развитию. Именно поэтому при выборе направлений и методов экономического роста необходимо учитывать негативные последствия и возрастающую экологическую нагрузку.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1 National Bureau of Statistics of the People's Republic of China. China Statistical Yearbook 2021. – Beijing: China Statistics Press, 2020.– 988 с.
- 2 Organization for Economic Cooperation and Development, OECD.– <https://www.oecd.org/>.– Дата доступа: 03.01.2022
- 3 Wang, L. Economic Growth, Air Pollution and Life Expectancy / Wang Lan.–Hangzhou: Zhejiang University, 2021. – 46с.

УДК 338.984

Н.А. Лукашук, канд. экон. наук, доц. (БГТУ, г. Минск)

#### **ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО РИСКА В БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИИ**

Современный бизнес характеризуется многочисленными рисками и высокой неопределенностью изменений во внешней среде. В силу данных обстоятельств процесс бизнес-планирования из классического планирования и организации коммерческой деятельности в условиях изменения внешней и внутренней среды превращается в процесс прогнозирования и планирования изменений в высокорискованной среде, где во главу угла ставится бизнес-идея, стратегия развития организации, механизм ее реализации и оценка возможных рисков, а также набор мер по их нейтрализации.

Управление рисками в современном мире носит форму стандарта. Представим наиболее известные стандартизированные документы по вопросам управления рисками на международном уровне, выраженные международными концепции управления рисками:

– FERMA (Federation of European Risk Management Association) –

стандарт, разработанный на основе ISO/IEC Guide 73, где дается определение риска, как комбинации события и его последствий (отрицательных или положительных), определяется риск-менеджмент как элемент стратегического управления, процесс риск-менеджмента и основные качественные/количественные методы оценки риска, предлагается схема описания риска, измерения вероятностей наступления угроз и возможностей. В стандарте предлагается построение карты рисков ((Risk Profile), которая дает взвешенную оценку рискам и ранжирует их для разработки мероприятий по снижению степени риска. Интересным является деление рисков на положительные, любые и негативные и предложение также классифицировать методы оценки риска: для негативных можно использовать: анализ угроз, дерево ошибок, FMEA-анализ; для позитивных: маркетинговые исследования, перспективный анализ, тестирование, анализ НИОКР, анализ бизнес-эффекта, для любых: SWOT-анализ, дерево событий, поддержание непрерывности бизнес процессов, BPEST анализ, опциональное моделирование, принятие решений в условиях риска и неизвестности, статистический анализ, построение тенденций и дисперсии, PESTLE анализ [1]. Отметим, что в белорусской практике бизнес-планирования в отношении «любых» рисков и «положительных» рисков предлагаемые методы широко используются в написании разделов бизнес-плана;

– ERM COSO (Enterprise Risk Management – Integrated Framework Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) – стандарт, содержащий принципы риск-менеджмента, разработанные Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвэя совместно с компанией PWC (PricewaterhouseCoopers), интегрированные в стратегию управления организацией, что в отличие от традиционной модели управления рисками, где акцент сделан на отдельных процессах управления рисками, в современной модели риск-менеджмент интегрирован во все процессы планирования и принятия управленческих решений, в том числе в процесс управления эффективностью организации. Следует отметить, что эффективность деятельности оценивается через призму выявления и оценки рисков и их влияния на конечный результат работы предприятия, выделяют в результате 5 основных стратегий реагирования на риск [2];

– ISO 31000 – стандарт, представляющий системный подход к оценке и управлению рисками [3]. В Республике Беларусь разработан СТБ ISO 31000-2020. Менеджмент рисков. Руководящие указания.

Основной нормативно-правовой базой по разработке бизнес-планов развития (создания) в Республике Беларусь являются следующие

щие постановления:

1. О бизнес-планах инвестиционных проектов: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26.05.2014 г. № 506 // Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 28 мая 2014 г. № 5/38908. с изм. от 26 октября 2018 г. № 772.

Документ представляет порядок организации разработки, утверждения и рассмотрения бизнес-планов инвестиционных проектов, проведения экспертизы инвестиционных проектов в установленном законодательством порядке с целью государственной поддержки проектов.

2. Об утверждении рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 30.10.2006 г. № 186 // Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 3 октября 2005 г. № 8/2384.

Рекомендации предназначены для обеспечения методологического и методического единства в разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет с учетом их взаимосвязи и взаимодействия в общей системе прогнозирования социально-экономического развития Республики Беларусь.

3. О прогнозах, бизнес-планах развития и бизнес-планах инвестиционных проектов коммерческих организаций: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 08.08.2005 № 873 Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 11 августа 2005 г. № 5/16375. с изм. от 26 мая 2014 г. № 507.

Положение разработано в целях совершенствования работы республиканских органов государственного управления, государственных коммерческих организаций, негосударственных коммерческих организаций, акции (доли) которых принадлежат Республике Беларусь, переданы в управление этим органам государственного управления, по разработке, утверждению, согласованию и реализации прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет, бизнес-планов их развития на год.

4. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31.08.2005 № 158 с изм. и доп. от 10 мая 2018 г. № 15.

Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов определяют структуру основных разделов и их наполняемость с точки зрения расчетов, а также дают рекомендации по содержанию и оформлению бизнес-планов, представляемых в соответствии с зако-

нодательством на рассмотрение и согласование республиканскому органу государственного управления или вышестоящим ведомствам.

В Правилах определены общие группы рисков, возникающих в ходе реализации проектов: организационные риски; маркетинговые риски; технические и технологические риски; инвестиционные риски; финансовые риски; экологические риски; юридические риски; производственные риски; экономические риски; иные риски.

Данный список является достаточно исчерпывающий и может быть дополнен в бизнес-плане с учетом специфики производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Правилами рекомендуется проводить многофакторный анализ влияния рисков на показатели эффективности проекта, а именно, по показателям: динамический срок окупаемости проекта, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности и коэффициент покрытия задолженности. Другими словами, необходимо провести анализ чувствительности проекта к изменениям основных исходных данных: объема производства продукции, цены на продукцию, затрат на производство, капитальных вложений, условий финансирования и иных влияющих на проект факторов. Таким образом, например, можно определить изменение чистого дисконтированного дохода (ЧДД) при прогнозном росте (снижении) цен и определить, какой из основных факторов влияет максимально (минимально) на ЧДД и другие показатели эффективности проекта. В целом, можно отметить, что рекомендуемый качественный анализ рисков (классификация и группировка рисков), а также количественный анализ (метод оценки чувствительности проекта при изменении ключевых исходных данных) справляется с оценкой рисков и дает возможность сформулировать основные мероприятия по их нейтрализации.

Проблемами в разработке бизнес-плана является сложность в установлении всего объема возможных рисков, а также при использовании анализа чувствительности критериев эффективности необходимо учитывать, что оценка изменения факторов проводится изолированно, тогда как на практике экономические факторы так или иначе связаны между собой (например, рост затрат при затратном методе ценообразования неизбежно ведет к росту цены). В этой связи применение метода не всегда отвечает целям анализа. Важным является комплексный подход к бизнес-планированию, когда оценка рисков и предложение мер по их снижению проводится во всех разделах бизнес-плана. В качестве действенной системы контроля за рисками может выступить система ключевых индикаторов риска, связанных с его уровнем и потенциальными источниками риска, которая позволит

осуществлять их регулярный анализ; установить пороговое значение для каждого индикатора, а также обеспечить принятие соответствующих мер реагирования при его нарушении.

В условиях нестабильности внешней среды риск-менеджмент должен быть интегрирован в систему стратегического управления предприятием и процесс бизнес-планирования.

#### ЛИТЕРАТУРА

1 Стандарты управления рисками [Электронный ресурс] / Русское общество управления рисками. URL: <https://www.ferma.eu/app/uploads/2011/11/a-risk-management-standard-russian-version.pdf> (дата обращения 21.12.2021).

2 Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance. Executive Summary [Электронный ресурс]. URL: <https://www.coso.org/Documents/2017-COSO-ERM-Integrating-with-Strategy-and-Performance-Executive-Summary.pdf> Enterprise Risk Management—Integrating with Strategy and Performance (дата обращения 21.12.2021).

3 ISO 31000. Международный стандарт Управление рисками – Руководство. 2018. 22 с. [Электронный ресурс]. URL: [https://pqmlonline.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-31000-2018-\(rus\).pdf](https://pqmlonline.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-31000-2018-(rus).pdf) (дата обращения 24.12.2021).

УДК 332.81

А.В. Маркушевский, асп. (БГТУ, г. Минск)

### **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЖИЛОГО ДОМОСТРОЕНИЯ**

Одним из основных направлений экономического развития каждой страны является поиск новых конкурентных преимуществ в тех отраслях народного хозяйства, которые имеют особую важность, как на государственном уровне, так и на уровне всего мирового хозяйства.

На данный момент усовершенствование строительной отрасли – ключевое направление стратегии развития многих стран. Такие мировые державы, как Китай, США, Германия, Канада, Россия отдают приоритет в условиях мировой конкурентной борьбы именно строительству.

Строительство всегда было одним из крупнейших секторов мировой экономики – его доля в мировом ВВП составляет около 14%. Ограничительные меры, принятые из-за пандемии, привели к оста-