

П. И. Некрашевич, Е. Е. Сергеев

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ

В Директивах XXIV съезда КПСС четко определены пути осуществления задач дальнейшего роста экономики страны. Важная роль в дальнейшем развитии социалистической экономики и повышении эффективности общественного производства принадлежит совершенствованию управления предприятием.

На современном этапе развития народного хозяйства наилучшей формой, обеспечивающей совершенствование централизованного руководства при сочетании самостоятельности и хозяйственной инициативы предприятия, являются производственные объединения. Они располагают большими возможностями для внедрения новой техники и технологии, более прогрессивных форм организации производства и труда. Производственные объединения эффективнее используют производственные мощности, современную вычислительную технику автоматизированные системы управления. В них обеспечивается более тесная связь науки с производством, рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов, более полное сочетание административных и экономических методов руководства.

«Накопленный опыт показывает, — говорил тов. Л. И. Брежнев на XXIV съезде КПСС — что только крупным объединениям под силу сосредоточить достаточное число квалифицированных специалистов, обеспечивать быстрый технический прогресс, лучше и полнее использовать все ресурсы. Курс на создание объединений и комбинатов надо вести решительный — в перспективе они должны стать основными хозрасчетными звеньями общественного производства».

Создание производственных объединений как лучшей организационной формы управления в промышленности — важная народнохозяйственная проблема. В этой связи представляет значительный интерес опыт организации и работы производственных объединений в системе Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности Белоруссии.

В Минлеспроме БССР с января 1971 г. на базе 40 отдельных

деревообрабатывающих предприятий было создано 12 производственных объединений с общим объемом производства в пределах 241 млн. руб.

При организации производственных объединений учитывались сложившиеся производственно-экономические связи и перспективы развития производства, а также возможность расширения кооперации на базе предметной и технологической специализации и комбинирования производства в целях более глубокой и комплексной переработки сырья и эффективной утилизации отходов.

В основу образования объединений был положен принцип создания на базе головного наиболее крупного, технически развитого предприятия, располагающего относительно мощными службами главного механика, главного энергетика, конструкторскими, технологическими, экономическими и учетными подразделениями. Производственное объединение является самостоятельной производственно-хозяйственной единицей, имеет единый баланс и расчетный счет в Госбанке. При этом централизованы организация учета, отчетности, бухгалтерский учет, техническая подготовка производства, планирование, материально-техническое снабжение и др.

Все функции управления объединением централизованы на головном предприятии. При этом службы главного механика, энергетика, конструкторские, технологические, планово-экономические подразделения несколько увеличены за счет ликвидации и сокращения их в филиалах. Производственные объединения в своей деятельности руководствуются «Положением о социалистическом государственном производственном предприятии» и уставом производственного объединения, утвержденным Минлеспромом БССР.

Для более оперативного хозяйственного и технического руководства в объединениях на правах демократического централизма созданы советы директоров, которые рассматривают широкий круг производственно-хозяйственной деятельности объединения в целом или его филиалов.

Предприятия, вошедшие в объединения, утратили юридическую самостоятельность и реорганизованы в филиалы или цехи головных предприятий. Филиалы (цехи) заняты исключительно решением производственных вопросов. Филиалы производственных объединений действуют на началах внутризаводского хозяйственного расчета и непосредственно подчиняются головному предприятию. При этом, правовое положение, масштабы, производственно-экономические функции, организационные формы и условия хозяйственного расчета определены «Положением о хозрасчетном филиале производственного объединения», разработанным и утвержденным Министерством лесной и деревообрабатывающей промышленности БССР. Филиалы не имеют своего расчетного счета, а иногородним открыты текущие счета для сдачи платежных документов в Госбанке за

отгружаемую продукцию и получения заработной платы, командировочных и других расходов.

В связи с тем что филиалы находятся на хозяйственном расчете, объединение доводит каждому филиалу на год и в разрезе кварталов следующие плановые показатели: объем реализации продукции; выпуск товарной продукции в сопоставимых и действующих ценах; основной ассортимент изделий; фонд заработной платы; производительность труда; численность по категориям работающих; себестоимость продукции; прибыль; фонд материально-поощрения и нормативы его образования.

Следует отметить, что централизация на головном предприятии расчетов с госбюджетом и банками, а также представление установленной статистической и бухгалтерской отчетности непосредственно самим объединением, значительно упростили отчетность филиалов.

Новая организационная форма управления производством подтверждает свою бесспорную эффективность. Производственно-хозяйственная деятельность деревообрабатывающих предприятий в условиях объединений намного улучшилась.

За 1971 г. все объединения успешно выполнили планы производства товарной продукции, реализации продукции народному хозяйству, обеспечили выполнение плана по росту производительности труда и значительно превзошли по этим показателям уровень прошлого года.

Одновременно с ростом производительности труда выросла на 4,7% средняя заработная плата работающих. При этом соблюдено нормальное соотношение опережающих темпов роста производительности труда против роста заработной платы (с учетом выплат из фонда материального поощрения) в целом по отрасли на 1,3%.

Положительные результаты новой формы организации управления производством видны из табл. 1. Техничко-экономические показатели, приведенные в таблице, наглядно показывают эффективность производства этих объединений.

Создание производственных объединений привело к сокращению численности управленческого аппарата на 203 человека. Экономический эффект только за счет сокращения затрат на содержание административно-управленческого персонала составляет 233 тыс. руб. в год.

Первый опыт работы показывает, что организация производственных объединений обеспечивает значительный экономический эффект, а поэтому их преимущества перед обособленными предприятиями вполне очевидны и неоспоримы.

Вполне понятно, что за этот сравнительно короткий срок еще не все стороны организации и деятельности объединений отработаны в полной мере, далеко не все преимущества полностью реализованы. Тем не менее, результаты работы убедительно свидетель-

Таблица 1

Технико-экономические показатели деятельности производственных объединений

Показатели	Единицы измерения	План 1971 г.	Выполнение плана, %	Отчет 1971 г., % к 1970 г.
Объем реализации	тыс. руб.	234625	102,2	105,4
Товарная продукция в оптовых ценах предприятий на 1.VII. 1967 г.	»	240929	102,3	105,6
Товарная продукция в фактически действовавших ценах	»	234090	102,5	105,7
Среднегодовая выработка на одного работающего в оптовых ценах на 1.VII. 1967 г.	руб.	6424	102,0	106,0
Среднегодовая зарплата работающих (с учетом выплат из ФМП)	»	1393	101,1	104,7
Балансовая прибыль (откл. в тыс. руб.)			333,5	
(% выполнения)	тыс. руб.	49360,6	100,7	—
Общая рентабельность	%	49,2	100,0	—
Фондоотдача	руб. коп.	2,94	104,8	—
Фондовооруженность (стоимость промышленно-производственных фондов на одного рабочего)	руб.	2451	97,6	107,7

ствуют об эффективности организации производственных объединений.

Производственные объединения доказали свою жизнеспособность и целесообразность. Во всех объединениях разработаны пятилетние планы технического перевооружения производства. Разработаны и осуществляются мероприятия, обеспечивающие более полное и рациональное использование сырьевых ресурсов, что позволит довести в 1975 г. коэффициент комплексного использования древесины до 0,82—0,83. На Гомельском деревообрабатывающем объединении разрабатывается и будет внедрена автоматизированная система управления с использованием электронно-вычислительной техники. Все это обеспечивает условия для повышения научного уровня планирования, внедрения стабильных прогрессивных нормативов, усиления хозяйственного расчета и экономических стимулов.

Учитывая положительный опыт работы производственных деревообрабатывающих объединений, Минлеспром БССР с января 1972 г. организовал три производственных лесозаготовительных объединения, в которые вошли леспромхозы и химлесхозы. В основу их образования положены те же принципы, что и в деревообработке, но при этом дополнительно учтены специфические условия работы и технологии производства (сезонность добычи живицы). Это создает условия для рационального использования ресурсов.