

В 1971 г. в денежном выражении выпуск мебели составил 4768 млн. крон, а в 1975 г. планируется выпустить на сумму 600 млн. крон.

Для решения научно-технических проблем, выполнения фундаментальных и прикладных исследований, связанных с техникой, технологией и организацией производства, а также с перспективным развитием деревообрабатывающей промышленности, в ЧССР имеются специальные научно-исследовательские институты: Государственный научно-исследовательский институт деревообрабатывающей промышленности в г. Братиславе; Научно-исследовательский институт деревообрабатывающей промышленности в г. Праге; Научно-исследовательский институт развития деревообрабатывающей и мебельной промышленности в г. Братиславе; Опытный институт мебельной промышленности в г. Брно. Исследовательские работы в области механической технологии древесины выполняются также в лесотехническом институте в г. Зволене на факультете деревообработки.

Факультет деревообработки — единственный факультет в стране, который готовит инженерные кадры для деревообрабатывающей промышленности. Он является и центром подготовки научных работников.

П.М. Трофимов, Е.И. Грекович

К ВОПРОСУ О СТИМУЛИРОВАНИИ УЛУЧШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

В современных условиях без повышения качества продукции невозможно прогрессивное развитие деревообрабатывающих производств. Современное техническое оснащение деревообрабатывающей промышленности, наличие квалифицированных кадров рабочих и инженерно-технических работников создают возможности для выпуска продукции на уровне мировых стандартов.

Однако объективные возможности не всегда используются в полной мере.

Повышение качества продукции в деревообрабатывающей промышленности в недавнем прошлом осуществлялось рядом различных, но все же разрозненных мероприятий. В настоящее время внедряется система управления качеством. Для различных деревообрабатывающих производств она имеет особенности. Но для всех производств строится на общих принципах теории уп-

равления. Система охватывает все этапы формирования качества: разработку прогрессивной конструкции изделий, совершенствование оборудования, инструмента, оснастки, точности и чистоты обработки, упаковки и хранения, весь комплекс наилучшего решения технологических вопросов. Система управления качеством включает все виды воздействия (технические, экономические, общественные и организационные) на работников всех уровней от рабочего до директора предприятия или объединения. В системе управления качеством особую роль играет интегральный коэффициент качества. В нем получают отражение в обобщенном виде все составные элементы уровня труда, культуры производства, соблюдения технологической дисциплины, выполнения в установленный срок различных мероприятий, решений, распоряжений. Применение интегрального показателя качества удачно обеспечивает гласность и сравнимость результатов труда исполнителей — рабочих, служащих, ИТР, руководителей, выполнения социалистических обязательств, подведения итогов социалистического соревнования. Разработка и внедрение системы управления качеством является новым, действенным средством в осуществлении курса КПСС на всемерную интенсификацию социалистического производства, на повышение его экономической эффективности и качества продукции. Важной основой управления качеством являются государственные стандарты и организация на предприятиях служб стандартизации и метрологии. В системе Минлеспрома БССР положительное воздействие на качество продукции деревообрабатывающих предприятий оказывает существующая структура созданных производственных объединений с функциональными отделами и службами, осуществляющими систему управления качеством продукции. В системе управления качеством продукции исключительное место занимает социалистическое соревнование и материальное и моральное стимулирование.

В осуществлении мер в борьбе за высокое качество продукции большое внимание имеет применение критериев оценки качества для различных видов продукции деревообработки. Для пиломатериалов, фанеры и для некоторых других видов продукции государственными стандартами предусмотрена сортность, по которой можно судить о качестве выпускаемой продукции. Однако при этом следует иметь в виду, что коэффициенты сортности представляют собой ценностные коэффициенты. Поэтому повышение или понижение коэффициента сортности на лесопильных заводах по отношению к плановому может произойти не в результате улучшения или ухудшения качества работы рабочих рамных потоков, а в результате изменения в составе и ка-

честве пиловочного сырья. При равных условиях средний коэффициент сортности может служить объективным критерием оценки качества продукции. С помощью коэффициента сортности может и оцениваться качество работы не только рабочих-исполнителей, но и бригад, цехов, предприятия в целом. Для мебели, спичек и для многих других видов продукции деревообрабатывающих производств государственными стандартами сортность не предусмотрена. В этих случаях в качестве критерия оценки работы предприятия, объединения принимают количество или отсутствие рекламаций. Для оценки труда отдельных работников-исполнителей используют балльную систему или показатель бездефектной сдачи продукции ОТК с первого предъявления.

С учетом этих особенностей на предприятиях и в объединениях строится и система материального стимулирования. Так, на Бобруйском ПДО в положениях по текущему премированию работников производственных цехов предусмотрено, что рабочие рамных потоков, сортплощадки, рабочие-браковщики фанерного цеха за каждый процент перевыполнения плановых коэффициентов сортности дополнительно премируются в размере одного процента тарифной ставки. Подобные премиальные положения применяются на других фанерных и лесопильных предприятиях Минлеспрома БССР.

На Борисовском ПДО и некоторых других применяют отдельную доплату рамщикам, их помощникам в размере 10% сдельного заработка за хорошее качество пиломатериалов и отсутствие брака.

На Гомельском ПДО для всех отделений спичечного производства предусмотрены условия премирования и депремирования работников в зависимости от качества вырабатываемых спичек, оцениваемых по балльной системе: при средней оценке не ниже "хорошо" премия выплачивается в размере 100%, не ниже "удовлетворительно" - премия снижается на 50%, при оценке "плохо" - премия не выплачивается. На других предприятиях и объединениях применяются системы материального стимулирования качества продукции с рядом своих особенностей.

При балльной оценке качества продукции для каждого рабочего контролеры ОТК, приемщики или сменные мастера выставляют оценку в специальном журнале.

Для рабочих, занятых на конечных операциях, условиями социалистического соревнования предусматривается поощрение при отсутствии рекламаций. В этом отношении типичным является

мебельное производство. Здесь широко применяется сдача бездефектной продукции с первого предъявления. В этих случаях важную роль играет массовый самоконтроль качества изготавливаемой продукции и оперативный контроль со стороны руководителей.

На деревообрабатывающих предприятиях Минлеспрома БССР действуют детально разработанные положения о премировании рабочих за бездефектную сдачу продукции с первого предъявления. Так, на Гомельском ПДО отделочник мебельного цеха за бездефектную сдачу с первого предъявления не менее 85% выпуска готовых изделий получает премию в размере 4% сдельного заработка. Сборщик при сдаче свыше 90% премируется в размере 4% сдельного заработка. Для шлифовальщиков, станочников, столяров и обойщиков кресел на комбинате за бездефектную сдачу продукции с первого предъявления от 80,1 до 85% к общему количеству сданных размер премии 5%, при сдаче от 85,1 до 90% - 10% и при сдаче от 90,1 до 100% размер премии 15%.

Подобные положения об условиях премирования с учетом особенностей действуют в мебельных производствах и на других производственно-деревообрабатывающих объединениях.

Вопросы качества стали неперенным объектом в социалистическом соревновании. Одним из важнейших показателей оценки результатов работы при определении мест в социалистическом соревновании являются данные о качестве продукции и наличии рекламаций.

Трудовые коллективы деревообрабатывающих предприятий Минлеспрома БССР добиваются замечательных успехов. По итогам за 1973 год за достижение наивысших результатов во Всесоюзном социалистическом соревновании за досрочное выполнение народнохозяйственного плана года было награждено Красным Знаменем ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ Минское проектно-производственное мебельное объединение. За достигнутые успехи в выполнении государственного плана и социалистических обязательств 1973 года Почетными Дипломами Минлеспрома СССР и ЦК профсоюза награждены коллективы Бобруйского, Борисовского и Гомельского ПДО. За досрочное выполнение и перевыполнение народнохозяйственного плана 1973 года Красным Знаменем ЦК КПБ, Совета Министров БССР, Белсовпрофа и ЦК ЛКСМБ награждено Пинское ПДО. Еще более широкий размах социалистического соревнования на предприятиях деревообрабатывающей промышленнос-

Таблица 1. Показатели качества продукции

Показатели	Годы					
	1966	1970	1971	1972	1973	1974
Коэффициент сортности фанеры	1,113	1,207	1,218	1,206	1,213	1,216
Выпуск фанеры низшего сорта, % от общего выпуска	30,2	25,2	22,7	23,9	21,9	21,6
На 1 млн. руб. выпущенной мебели зарекламовано, тыс. руб.	1,34	0,62	0,61	0,85	0,81	0,96
Удельный вес мебели с государственным Знаком качества, %	-	-	-	0,34	0,64	1,03

ти Минлеспрома БССР получило в 1974 г. Новые, повышенные обязательства коллективами предприятий приняты в ответ на Обращение Центрального Комитета КПСС к партии, к советскому народу в связи с вступлением в 1975 год.

Эффективность материального стимулирования и внедрения системы управления качеством продукции на предприятиях Минлеспрома БССР за 1966 и 1970 - 1974 гг. характеризуется данными, приведенными в табл. 1.

По фанерному и мебельному производствам, как показывают цифры таблицы, с 1966 - 1967 гг., т.е. с момента перехода предприятий на новые условия работы, стали заметными сдвиги в сторону улучшения качества работы, повышения качества продукции. Так, коэффициент сортности фанеры в 1974 году повысился до 1,216 по сравнению с 1,113 в 1966 году. Выпуск низкосортной фанеры за тот же период снизился с 30,2 до 21,6%. На Бобруйском, Мостовском и Речицком ПДО и некоторых других предприятиях выпуск низкосортной фанеры снизился до 19 - 20%. Что касается мебельного производства, то здесь наличие рекламаций, хотя и косвенно, но достаточно характеризует состояние качества мебели. Количество рекламаций снизилось в 1974 году более чем в два раза по сравнению с 1966 годом. Выпуск зарекламованной мебели на один миллион рублей продукции уменьшился почти на 30%.

На 1 января 1975 г. государственный Знак качества был присвоен 10 наборам мебели, состоящим из 55 изделий. В последние годы заметно улучшилось качество мебели на Гомельском, Пинском и других ПДО. В 1974 г. они почти не знали реклама-

ций. Бобруйское ПДО имело - 11, Ивацевичское - 9, а Мостовское - 17.

Таким образом, данные говорят о положительном влиянии хозяйственной реформы и применяемой системы управления качеством продукции и материального стимулирования. В целях повышения качества продукции Министерство и объединения проводят ряд и других важных мероприятий. Обращается серьезное внимание на повышение квалификации рабочих и руководящих кадров. Так, в школах по изучению передовых методов труда и в других формах повышали квалификацию в 1972 - 1973 гг. свыше 27 тыс. рабочих. За те же годы подготовлено новых рабочих 9,5 тысяч. Проводятся выставки - оптовые ярмарки, выставки-продажи изделий мебели, что способствует изучению запросов населения. Ведется большая работа по обновлению и улучшению ассортимента мебели. В 1974 г., например, было снято с производства 20 устаревших моделей и освоено 17 новых. Проведена аттестация выпускаемой мебели по категориям качества.

В системе Минлеспрома БССР функционируют отраслевые отделы стандартизации, метрологии и качества продукции, экспериментально-конструкторское бюро мебели. Отделы стандартизации, метрологии и лаборатории созданы также в каждом производственном объединении. Вопросы повышения качества продукции стали неременной составной частью социалистического соревнования, социалистических обязательств.

Однако применяемая система стимулирования качества продукции в ряде случаев требует дальнейшего совершенствования. Ибо все еще на некоторых предприятиях имеют место случаи выпуска продукции низкого качества, допускается брак. Особенно обращает внимание незначительный удельный вес продукции, выпускаемой с государственным Знаком качества.

Комплексная система управления качеством по сути находится еще в начальной стадии ее внедрения. Пока на предприятиях деревообрабатывающей промышленности республики преобладает еще система контроля за качеством путем приемки готовой продукции без четкого выяснения причин брака или понижения сортности. В деле повышения качества продукции важна профилактика, анализ причин низкого качества.

Детальное выявление причин, источников возникновения невысокого качества вскрывает резервы повышения качества продукции и всей работы трудовых коллективов. Наиболее важным из них следует считать: повышение качества проектирования

изделий; совершенствование техники и технологии производства; применение нового оборудования и внедрение автоматизации процессов изготовления продукции; улучшение качества сырья и применение современных новых видов конструктивных и отделочных материалов. По-прежнему огромное значение имеет повышение квалификации кадров. Внимание коллективов предприятия должно быть направлено на осуществление системы комплексного управления качеством продукции, одним из важнейших звеньев которого является дальнейшее улучшение организации социалистического соревнования и совершенствование материальных и моральных стимулов.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ЛЕСОПИЛЕНИЕ

Батин Н.А. К теории раскроя хлыстов на пиловочные бревна	3
Батин Н.А., Сергеев Е.Е., Назаренко В.А. К вопросу о влиянии рассортировки досок на эффективность переработки пиловочного сырья	6
Батина Н.Н. Выход горбылей и мелкой пилопродукции из них	10
Лахтанов А.Г., Зайцева Л.А. К вопросу о раскрое тонкомерных бревен на фрезерно-пильных агрегатах	17
Лозовой В.М. Вопросы оптимального раскроя пиловочного сырья в автоматизированном потоке	25
Пастушени В.И., Бруевич Ю.А. Кухаренко И.Н. О специализации потоков раскроя пиловочного сырья мягких листовых пород (осины)	35
Топкаев Е.Н. Размерно-качественная характеристика мягколиственного пиловочника, перерабатываемого на предприятиях Белоруссии	43
Трофимов С.П. Влияние места окончательной торцовки досок в лесопилении на ценностный выход продукции	47
Уласовец В.Г. Размерно-качественный состав соснового пиловочного сырья Урала	54
Янушкевич А.А., Назаренко В.А. О комплексном использовании древесины осины в спичечном производстве	60

П. ИЗДЕЛИЯ ИЗ ИЗМЕЛЬЧЕННОЙ ДРЕВЕСИНЫ

Гарасевич Г.И., Семеновский А.А., Анненков В.Ф., Грошев Ю.М. Разработка конструкции и технологии получения тарных ящиков из отходов древесины	64
Каршакевич П.В., Соколова А.К. Влияние температуры и давления прессования на свойства ДСП из ольхового и осинового шпона	69
Минин А.Н., Бучнева Е.А., Лукашевич Г.Р. Композиционный древесный пластик из мелких древесных отходов производства древесностружечных плит	75
Минин А.Н., Бучнева Е.А., Жинкевич З.М. Зависимость физико-механических свойств композиционных древесных пластиков от продолжительности хранения пресс-массы	80