

ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «АВИАКОМПАНИЯ «БЕЛАВИА»

Открытое акционерное общество «Авиакомпания «Белавиа – белорусская государственная авиакомпания. Основные рейсовые и чартерные международные полёты осуществляет из Национального аэропорта Минск. 100% акций ОАО «Белавиа» принадлежат государству. [1]

Множество событий за последние два года значительно повлияли на «жизнь» акционерного общества «Белавиа». В марте-апреле 2020 года правительства ряда стран полностью запретили въезд иностранных граждан либо ввели ограничения на поездки или обязательные карантинные требования в связи с пандемией COVID. Результатом стало сокращение международных авиаперевозок на 98,4%. Такого уровня снижения еще не было в истории мировой коммерческой авиации.

В результате объем перевозок пассажиров и количество самолетов, обслуживаемых в воздушном пространстве Республики Беларусь, в конце марта 2020 г. и на протяжении всего апреля 2020 г. упали на 90%. [2]

Складывающаяся ситуация негативно отразилась на финансово-экономическом положении авиакомпании (таблица).

Таблица

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	2020 год	2019 год	2020 г. к 2019 г., %
1	Перевозка пассажиров	тыс. чел.	1 707,0	4 098,7	41,6
2	Пассажирооборот	млн. пас. км	2 854,7	5 967,1	47,8
3	Грузооборот	тыс. ткм	4 267,4	4 300,9	99,2
4	Налет часов	час.	3 8549	72 991	52,8
5	Выручка	тыс. руб	522 378	884 905	59,0
6	Себестоимость	тыс. руб	529 006	794 947	66,5
7	Прибыль от реализации услуг	тыс. руб	-9 208	87 812	X
8	Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб	-92 077	68 249	X
9	Экспорт услуг	млн. \$	167,22	301,05	55,5

За 2020 год выручка авиакомпании составила 522,4 млн. руб. или 59,0 % от уровня 2019 года. В общей сумме выручки основной удельный вес (94,1%) занимает выручка от авиаперевозок, которая снизилась на 41,4% к 2019 г. и составила 491,6 млн. руб. [3]

От перевозок на регулярных рейсах получено 360,6 млн. руб. (-44,8% к 2019 г.), выручка от выполнения чартерных рейсов составила 131 млн. руб. (-29,2% к 2019 г.).

По выручке от реализации других услуг авиакомпании (заправки воздушных судов и реализации нефтепродуктов, выполнения техобслуживания воздушных судов иных авиакомпаний, комиссионные от продажи перевозок на рейсы других авиакомпаний и прочее) в 2020 году получила выручку в размере 30,8 млн. руб., снижение составило 33,4% к 2019 г. В 2020 году общий объем экспорта составил 221,4 млн. долл., что на 37,1% ниже уровня 2019 года (351,96 млн. дол. за 2019 год). Экспорт в страны ЕС составил 24,35 млн. долл. США. Себестоимость реализованных товаров и услуг за 2020 г. составила 529,0 млн. руб. (66,5% к уровню 2019 г.) и снижалась более медленными темпами, чем выручка от их реализации. Убыток от реализации составил 9 208 тыс. руб. (за 2019 год авиакомпания сработала с прибылью от реализации 87,8 млн. руб.).

Основной причиной убытка стало значительное сокращению авиаперевозок, выполненных ОАО «Авиакомпания «Белавиа», из-за объявления ВОЗ пандемии, принятия решений правительствами ряда стран о прекращении воздушного сообщения.

Аэропортовое обслуживание снизилось на 39,1%, что связано со снижением объемов выполненных работ. В целях минимизации воздействия пандемии на финансовую деятельность в ОАО «Авиакомпания «Белавиа» на 2020 год разработан и реализован план антикризисных мероприятий, который позволил сократить затраты на 29 млн. руб.

Негативное влияние на результаты за 2020 год оказало также изменение курсов валют (за 2020 год рост курса доллара составил 116,6% к среднему уровню 2019 года). Чистый убыток ОАО «Белавиа» составил 92,1 млн. белорусских рублей (\$36 млн).

Если говорить про 2021 год, когда эпидемия COVID все еще мешала нормальной работе авиасообщения между странами, еще одним «подводным камнем» стала ситуация с самолетом ирландской авиакомпании Ryanair. Самолет авиакомпании Ryanair 23 мая 2021 года был экстренно посажен в Минске после сигнала о бомбе на борту. Этим самолетом из Афин в Вильнюс летел Роман Протасевич - бывший главный редактор интернет-ресурса NEXTA, признанного в Беларуси экстремистским.

Реакция Евросоюза на принудительную посадку в Минске самолета авиакомпании Ryanair и на задержание в аэропорту Минска активиста Романа Протасевича не заставила себя ждать. На следующий день после инцидента, 24 мая 2021 года, на саммите в Брюсселе был согласован новый пакет санкций против Беларуси. Совет ЕС запретил белорусским авиакомпаниям перелеты в воздушном пространстве Евросоюза и исполь-

зование европейских аэропортов. Из-за данного запрета «Белавиа» вынуждена была прекратить полеты в 21 страну. Из-за этого перевозчик, по его собственным данным, потерял две трети своих рейсов [3].

26 мая Европейское агентство по безопасности полетов (EASA) рекомендовало европейским и прочим авиаперевозчикам избегать воздушного пространства Беларуси. К тому моменту множество авиакомпаний самостоятельно приняли решение не летать над Беларусью. А уже на следующий день от полетов над Беларусью отказалось более 20 стран. По статистике, в июне на долю закрытых стран приходилось порядка 45% выставленных Belavia кресел. Авиакомпания увеличила полеты по ряду направлений: Египет, Турцию, Казахстан, Азербайджан, Израиль, Грузию и другие страны [4].

Следующим этапом стал миграционный кризис на границе Беларуси и ЕС. После его начала «Белавиа» была включена в пятый пакет санкций ЕС, вступивший в силу 2 декабря 2021 г. 20 декабря к санкциям ЕС присоединилась Швейцария, а 22 декабря — Албания, Исландия, Лихтенштейн, Норвегия, Северная Македония, Сербия, Черногория. В результате маршрутная сеть авиакомпании включала лишь 20 направлений, вместо 38 направлений в 28 стран в апреле 2021 года.

Кроме этого «Белавиа» сократила парк самолетов до 15 единиц. Возвращать самолеты лизингодателям «Белавиа» начала еще до формального введения санкций 2 декабря.

Считается, что белорусская авиаотрасль будет переживать еще большие трудности, нежели в 2020 году. Так, по имеющимся данным, поступления государственному предприятию «Белаэронавигация» за транзит самолетов составляют \$50-60 млн в год. Если страны ЕС вообще откажутся впускать в свое воздушное пространство любого, кто пролетал над территорией нашей страны, то данные поступления сократятся более чем наполовину [5].

Вдобавок Беларусь теряет значительную сумму денег от того, что иностранные перевозчики облетают страну. Компания по организации воздушного пространства «Белаэронавигация» могла зарабатывать ежегодно около \$80 млн на услугах, оказываемых международным рейсам.

Есть предположение, что в будущем будет происходить падение выручки от экспорта услуг в авиации (за счет ликвидации ряда направлений полетов) и трубопроводном транспорте (при ограничениях на транзит нефти, нефтепродуктов и газа). В связи с тем, что Украина закрыла свое небо для белорусских самолетов, Национальный аэропорт утратил функцию хаба (узла сети), активно обслуживавшего транзитные потоки. Как следствие, компания «Белавиа» потеряет не только на европейском направлении, но и на российском. Логистика для экономики — очень важ-

ный сектор, и в условиях дефицита бюджета это ощутимый удар по финансам. Падение выручки «Белавиа» может исчисляться в сотнях миллионов долларов [5].

В белорусской авиации ежемесячные экономические потери, связанные с санкциями, оцениваются в \$10,3 млн. Только вынужденный облет территории Украины повлек за собой значительный рост затрат, который за июль-декабрь 2021 года ориентировочно составил около \$5 млн. [6]

Экономика аэропорта Минска в допандемийное время в значительной мере зависела от транзитных пассажиров на международных линиях. С санкционными ограничениями на рейсы в Европу возможности аэропорта по восстановлению трафика при открытии границ существенно уменьшатся. Belavia и минский аэропорт уже сейчас теряют как минимум 1 млн пассажиров из-за воздушной блокировки – это десятки миллионов долларов доходов в год для каждого предприятия.

Аналитик «Национального рейтингового агентства» (НРА) Алла Юрова полагает, что авиакомпания может потребоваться финансовая помощь.

ЛИТЕРАТУРА

1. Белавия. Википедия [Электронный ресурс] – <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D0%B5%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D0%B0>

2. Департамент по авиации [Электронный ресурс] – <http://caa.gov.by/ru/news-ru/view/intervju-direktora-departamenta-po-aviatsii-o-sostojanii-grazhdanskoj-aviatsii-v-period-pandemii-covid-19-175/>

3. Бухгалтерская отчетность 2020 год «Белавиа».

4. «Белавиа» вернула лизингодателям половину парка самолетов [Электронный ресурс] – <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2021/12/03/898904-belavia-vernula-lizingodateljam-polovinu-parka>

5. Центр социально-экономических исследований CASE Беларусь [Электронный ресурс] – <https://officelife.media/news/26218-ekspert-evropeyskie-sanktsii-esli-ne-smert-to-koma-dlya-belavia/part2/>

6. БелТА [Электронный ресурс] – <https://officelife.media/news/26218-ekspert-evropeyskie-sanktsii-esli-ne-smert-to-koma-dlya-belavia/part4/>