

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО СЕРВИСА НА СКЛАДЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО МАРК ФОРМЭЛЬ

На сегодняшний день ни одно предприятие не может эффективно функционировать без наличия складского хозяйства. Необходимость в складах связана с тем, что они используются не только для хранения и сбережения складских запасов, но и с целью преодоления временной и пространственной разницы между производством и потреблением продукции, а также для обеспечения непрерывной, ритмичной работы [1].

Актуальность исследования можно подтвердить тем, что складские процессы играют важную роль в функционировании всего предприятия. Исходя из этого, значимым является правильная и рациональная координация складского технологического процесса.

Основным предназначением складов компании ООО «Марк Формэль» является концентрация запасов, их хранение, а также обеспечение бесперебойного и своевременного осуществления заказов сети магазинов. Компания все склады арендует, так как приобретение складов в собственность на данный момент невозможно. Компания имеет складские помещения во всех магазинах своей торговой сети. Однако, более целесообразным применением складских помещений является обязательное наличие центрального большого склада и расщепление ряда складов в различных регионах сбыта [2].

К основным функциям склада ООО «Марк Формэль» относятся: создание необходимого ассортимента и формирование коллекций детской одежды для осуществления заказов сети магазинов; складирование и хранение; транспортировка грузов; предоставление услуг.

При осуществлении выбора места складирования товаров специалисты предприятия учитывают:

- полный перебор, основанный на рассмотрении всех существующих вариантов расположения складов и их оценке с использованием ЭВМ;

- эвристический подход, при котором применяется опыт специалистов. Он представляет собой отбор конкурентоспособных вариантов месторасположения складов, а также выбор оптимального варианта методом математического программирования.

Логистический процесс на складах в ООО «Марк Формэль» автоматизирован не в полной степени. Однако, стоит сказать, что значи-

тельный объем информации подлежит обработке за последние годы не в ручную, а в режиме реального времени. При этом информация вводится в ЭВМ одновременно с передвижением грузов или же в момент их перехода через контрольные пункты.

Рациональное осуществление логистического процесса на складе является гарантией его рентабельности. Исходя из этого, при организации логистического процесса в ООО «Марк Формэль» нужно стремиться: к рациональному проектированию склада; к действительному использованию пространства при размещении оборудования; к минимизации маршрутов внутрискладской перевозки; к применению универсального оборудования; к максимальному использованию возможностей информационной системы.

Так как логистический процесс на складах в магазинах «Марк Формэль» автоматизирован неполно, предлагается внедрить программу «1С: Торговля и склад», которая, в свою очередь, даст возможность автоматизировать любые бизнес-процессы. Специалистам по логистике ООО «Марк Формэль» с целью уменьшения транспортных издержек необходимо в договорах пересмотреть транспортные условия контрактов, их содержание и взаимосвязь с базисом поставки, спецификой товара, способом и видом его доставки.

Не менее важным вопросом в решении проблемы ускорения товарооборота служит совершенствование схемы складирования. Предлагается осуществить фиксированное адресное хранение на складе. Переход к такому виду хранения сопровождается системой кодирования. В качестве данной системы можно использовать индивидуальное кодирование. Данный способ является наиболее простым способом идентификации.

Оптимизировать укладку товаров на складе возможно с использованием ABC-анализа, который способствует классификации ассортимента хранимой продукции. Также предлагается технология голосового отбора на складе и внедрение WMS: программное обеспечение и оборудование. А для того, чтобы нововведения на складе были эффективными, в разработке будущих бизнес-процессов важным является участие профессиональных консультантов.

Таким образом, используя данные мероприятия, можно добиться более эффективной деятельности складского сервиса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Овечкина, О.М. Логистика: учебно-методическое пособие: [для студентов, аспирантов и слушателей экономических специальностей] / О. М. Овечкина. – Минск: Амалфея, 2020. – 214 с.