

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К СОКРАЩЕНИЮ НЕПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ ЗАТРАТ

Каждое предприятие, прежде чем начать производство продукции, определяет, какую прибыль, оно сможет получить. Прибыль предприятия, зависит в основном от двух показателей: цены продукции и затрат на ее производство. Цена продукции на рынке есть следствие взаимодействия спроса и предложения. Под воздействием законов рыночного ценообразования в условиях свободной конкуренции цена продукции не может быть выше или ниже по желанию производителя или покупателя, она выравнивается автоматически. Другое дело – затраты производственных факторов, используемых для производственной и реализационной деятельности, называемых «издержками производства».

Таким образом, каждое предприятие должно так организовать свое производство, чтобы издержки на единицу выпускаемой продукции были минимальны, при неизменных ценах на продукцию и потребляемые ресурсы. Чтобы минимизировать издержки производства в условиях действующего предприятия, необходимо выявить резервы снижения затрат, связанные с производством и реализацией продукции. Однако в нашем случае мы хотим обратить внимание на так называемые непроизводительные расходы (затраты).

Непроизводительные затраты (НЗ) – потери предприятий и производственных объединений, хозяйственных организаций, учреждений, связанные с нерациональным использованием природных, материальных, трудовых и финансовых ресурсов, нарушением финансовой, расчётной и договорной дисциплины, несоблюдением установленных правил учёта и хранения материальных ценностей и денежных средств. В узком смысле слова к НЗ относят расходы, возникающие в связи с применением к предприятиям и организациям финансовых и кредитных санкций (уплаченные штрафы, пени и неустойки за простой вагонов, за неудовлетворительное качество продукции, за невыполнение договорных обязательств); потери от брака; перерасход и порча сырья, материалов, топлива; перерасход фонда заработной платы и т. д. [1].

Для устранения или минимизации каждого из видов непроизводительных затрат применяются различные методы в зависимости от

причины возникновения потерь. Подходы к сокращению непроизводительных затрат представлены в таблице [2].

Таблица – Подходы к сокращению непроизводительных затрат

Вид непроизводительных затрат	Способы сокращения потерь
Перепроизводство продукции	1. Улучшение качества планирования производства 2. Применение модели «вытягивающего» производства 3. Сокращение времени на наладку и переналадку производственных линий 4. Проведение исследования потенциального спроса
Дефекты и переделка	1. Внедрение систем «защиты от дурака» 2. Внедрение систем контроля за выполнением операций.
Излишнее передвижение и перемещение материалов, деталей, инструмента	1. Оптимизация перемещения материалов, деталей, инструмента в производственных процессах 2. Рациональная организация рабочих мест, производственных линий, расположения мест хранения
Запасы	1. Оптимизация планирования запасов 2. Применение методики «Точно в срок», внедрение системы «Канбан»
Излишняя обработка	1. Изменение потребительских свойств продукта, технологии производства и т.п.
Ожидание	1. Выравнивание загрузки производственных линий, синхронизация процессов

В способах сокращения потерь из-за перепроизводства продукции упомянута модель «вытягивающего» производства. Вытягивающее производство – схема организации производства, при которой объемы продукции и сроки её изготовления на каждом производственном этапе определяются исключительно потребностями последующих этапов.

Систем «защиты от дурака» или их ещё называют Рок-юке – это методы и приспособления, которые помогают избежать ошибок или вовремя выявить их в процессе производства при управлении проектом. Устройства защиты от дурака предохраняют не просто от ошибок, а от ошибок, вызванных человеческим фактором: невнимательностью, забывчивостью.

Методика «Точно в срок» (just in time) – концепция управления производством, которая направлена на снижение количества запасов. В соответствии с этой концепцией необходимые комплектующие материалы поступают в нужном количестве в нужное место и в нужное время. При этом страховые запасы, замораживающие денежные средства фирмы, не нужны.

Методика «Точно в срок» (just in time) – концепция управления производством, которая направлена на снижение количества запасов. В соответствии с этой концепцией необходимые комплектующие ма-

териалы поступают в нужном количестве в нужное место и в нужное время. При этом страховые запасы, замораживающие денежные средства фирмы, не нужны.

Система «Канбан», которая является «вытягивающей», создает баланс между постоянным потоком, который устраняет затраты на ожидание, и минимальным количеством работы в процессе, что снижает риски перепроизводства, таким образом эта система позволяет реализовать принцип «точно в срок».

Каждое мероприятие, включенное в программу снижения непроизводительных затрат, будет носить уникальный характер в том смысле, что оно разработано с учетом условий конкретного предприятия. Соответственно будет уникален и процесс реализации такой программы, поэтому предложить универсальные рецепты успеха практически невозможно. Тем не менее существуют факторы, во многом определяющие результативность программы, которые нужно учитывать, назовем эти «слагаемые успеха»:

1. Качественное планирование проекта сокращения издержек, включая обязательную оценку экономической эффективности мероприятий по снижению затрат.

2. Принципиальность во внедрении изменений со стороны высшего руководства.

3. Объяснение необходимости сокращения затрат, преимуществ предпринимаемых шагов персоналу, получение поддержки ключевых сотрудников.

4. Надежность источников финансирования мероприятий, реализация которых требует инвестиций [3].

Таким образом, сокращение и ликвидация непроизводительных затрат – крупный резерв роста производства, снижения себестоимости продукции и повышения рентабельности предприятий и организаций.

ЛИТЕРАТУРА

1. Непроизводительные расходы [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/bse/> – Дата доступа 12.04.2022.

2. Инновационный механизм управления затратами [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnyu-mehanizm-upravleniya-zatratami> – Дата доступа 12.04.2022.

3. Подготовка и реализация программы снижения затрат [Электронный ресурс]: – Режим доступа: https://www.cfin.ru/management/manufact/cost_cutting.shtml – Дата доступа 12.04.2022.