

Студ. А.В. Раковец  
 Науч. рук. доц. Н.А. Лукашук  
 (кафедра менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития)

## **ISO 31000 – СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ И УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ**

Риск – это неопределенное событие или условие, наступление которого может иметь как положительное, так и отрицательное влияние на бизнес-проект.

В случае совершения такого случайного события возможны три экономических результата: отрицательный (убыток для хозяйствующего субъекта); нулевой; положительный (получение прибыли хозяйствующим субъектом) [2].

Система управления рисками – это процесс, осуществляемый как руководством компании, так и ее сотрудниками. Цель этого процесса – выявить потенциальные события, которые могут повлиять на результаты деятельности компании – как положительно, так и отрицательно, и обеспечить приемлемые для компании уровень угроз или степень реализации возможностей.

Риск может быть оценен для всей организации, ее подразделений, отдельных проектов, деятельности или конкретных событий, причем каждое событие может иметь одно или несколько происхождений, одну или несколько причин.

Алгоритм процесса управления рисками представляет собой последовательную цепочку процедур, которые помогают руководству компании эффективно минимизировать угрозы и использовать возможности для достижения целей предприятия (рис. 1).



**Рисунок 1 – Алгоритм управления рисками**

В процессе эволюции подходов к управлению рисками организации были разработаны соответствующие стандарты. Наиболее известными стандартами в области управления рисками являются: FERMA, ERM COSO, ISO 31000.

Рассмотрим подробнее международную концепцию ISO 31000.

ISO 31000 – международный стандарт управления рисками. Данный стандарт определяет комплекс норм и правил, помогая организациям в проведении анализа и управлении рисками. Стандарт ISO 31000 затрагивает большую часть бизнес-процессов, включая планирование, управление и взаимодействие [3].

ISO 31000 относится к семейству стандартов управления рисками, определенных Международной организацией по стандартизации. ISO 31000:2018 является самой последней версией (2022 г.).

Содержание стандарта ISO 31000 заключается в том, что информация о рисках, полученная в рамках процесса управления рисками, надлежащим образом зафиксирована и используется в качестве основы для принятия решений и отчетности на всех уровнях организации [3].

Итак, первым шагом риск-менеджмента является определение внутренней и внешней ситуации, или, иначе говоря, определение ее контекста. На этом этапе организация формулирует свои цели, определяет для себя показатели, нормы, на которые руководство будет ориентироваться, планировать деятельность. Вторым шагом, согласно стандарту ISO 31000, – это идентификация риска, посредством которой риск разбирается на составные элементы. Эти элементы могут содержать источники риска, его причины и последствия. Третьим этапом риск-менеджмента – анализ – процесс изучения природы и характера риска и установления причинно-следственных связей. Четвертым этапом – оценка рисков. Исходя из объекта и ситуации, могут быть применены различные методы оценки и управления риском: от простых качественных подходов, таких как матрица приоритетов, до более глубоких математических моделей, таких как вероятностный анализ, экспертный анализ, анализ чувствительности [5].

Другим вариантом оценки рисков – создать матрицу рисков (тепловую карту). Цель тепловой карты состоит в том, чтобы подкрепить результаты оценки риска иллюстрацией, демонстрирующей то, как эти результаты соотносятся с текущим «аппетитом» организации к риску, и определить срочные решения, которые могут потребовать внедрения.

Далее организация может приступить к выбору метода управления этим риском (пятый этап риск-менеджмента). Методы риск-менеджмента работают только тогда, когда выбраны правильно. Глобально эти методы делят на две большие группы: избегание и управление риском [5].

Подводя итог, можно подчеркнуть, что применение ISO 31000 может помогать организациям при повышении вероятности достижения целей, более эффективному выявлению возможностей и угроз, а также

более эффективному распределению и применению ресурсов при мониторинге рисков. Организации, применяющие данный стандарт, могут сравнивать свои методы управления с признанными на международном уровне, предоставляя обоснованные принципы эффективного менеджмента и корпоративного управления.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Толковый словарь Ожегова. [Электронный ресурс]. URL: <https://gufo.me/dict/ozhegov> (дата обращения 18.03.2022).
2. Кулешова Е. Управление рисками проектов: учеб пособие. 2015. 44 с [Электронный ресурс]. URL: <https://media.fdo.tusur.ru/136/24.10.2019/files/4pdf> (дата обращения 19.03.2022).
3. ISO 31000. Международный стандарт. Управление рисками – Руководство. 2018. 22 с. [Электронный ресурс]. URL: [https://pqm-online.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-31000-2018-\(rus\).pdf](https://pqm-online.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-31000-2018-(rus).pdf) (дата обращения 24.03.2022).
4. Методы управления рисками. [Электронный ресурс]. URL: <https://blog.iteam.ru/metody-upravleniya-riskami/> (дата доступа 21.03.2022).
5. Современные методы управления рисками на предприятиях. [Электронный ресурс]. URL: [https://brstu.ru/static/unit/journal\\_2/docs/number-40/33-38.pdf](https://brstu.ru/static/unit/journal_2/docs/number-40/33-38.pdf) (дата обращения 26.03.2022).

УДК 360

Студ. Е.С. Кривченя

Науч. рук. ст. преп. Д.Г. Малашевич

(кафедра менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития)

### **РОЛЬ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОПЕК В СОВРЕМЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ**

ОПЕК (The Organization of Petroleum Exporting Countries, в дословном переводе – Организация Стран-Экспортеров Нефти) – международная межправительственная организация нефтедобывающих стран, созданная для стабилизации цен на нефть. В 60-х гг. XX века данное объединение выступало за снижение цен на «черное золото», что было обусловлено ростом издержек на нефтяную ренту. Государства-учредители поставили перед собой цель получить контроль над своими собственными природными ресурсами. К этим странам впоследствии присоединились еще 11 государств. Состав ОПЕК периодически подвергается изменениям. Высшей должностью организации следует считать должность генерального секретаря. Встречи