

Студ. А.А. Прохорова  
Науч. рук. доц. А.В. Равино  
(кафедра менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития)

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДА МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫХ ОЦЕНОК**

Международный менеджмент является особым видом менеджмента, главными целями которого выступают формирование, развитие и использование конкурентных преимуществ фирмы за счет возможностей ведения бизнеса в различных странах и соответствующего использования экономических, социальных, демографических, культурных и иных особенностей [1]. Актуальность совершенствования данного типа менеджмента строится из его многогранности. ООН принимает ряд мер, направленных на прогрессивное развитие международного менеджмента [2].

Метод многокритериальных оценок (МАИ) будет отличным решением для поиска путей совершенствования международного менеджмента. МАИ позволяет понятным и рациональным образом структурировать сложную проблему принятия решений в виде иерархии, сравнить и выполнить количественную оценку альтернативных вариантов решения. МАИ используется во всем мире для принятия решений в разнообразных ситуациях: от управления на межгосударственном уровне до решения отраслевых и частных проблем в бизнесе, промышленности, здравоохранении и образовании.

Совершенствование международного менеджмента происходит благодаря экономически развитым странам. На это есть целый ряд причин:

- в таких странах есть подготовленные специалисты, имеющие багаж знаний по методам совершенствования международного менеджмента;
- данные страны имеют развитую экономику, а, следовательно, им требуется сотрудничать с другими странами в торговле, услугах, цифровом обмене и т. д.;
- данные страны имеют ресурсы для обеспечения совершенствования данного типа менеджмента, у них достаточное количество внутренних ресурсов;
- в таких странах с большей вероятностью будут условия для развития и совершенствования международного менеджмента из-за внешних факторов (отсутствие военных действий, голода).

Республика Беларусь – это развивающаяся страна, или страна с переходной экономикой [3]. У нее есть определенные ресурсы для совершенствования международного менеджмента (как человеческие, так и цифровые). Например, на каждой крупной организации есть выход зарубеж, а, следовательно, и составленный определенный план-развития международного менеджмента. Однако, в силу санкций за март 2022 года, Республика Беларусь, к сожалению, оказалась отрезана от взаимодействия со многими международными компаниями [4]. На данном этапе нужно укрепить взаимодействие с теми странами, с которыми сфера международного менеджмента будет еще актуальна. Сделать это можно как раз-таки с помощью МАИ.

Целью дальнейшей исследовательской работы является обоснование методов совершенствования международного менеджмента с помощью метода анализа иерархий на примере ОАО «Керамин», определение направлений практического использования полученных результатов. Задачами являются изучить теоретические основы использования метода многокритериальных оценок в менеджменте организации, дать характеристику системы менеджмента ОАО «Керамин», обосновать методику совершенствования международного менеджмента и проанализировать результаты совершенствования международного менеджмента ОАО «Керамин» с использованием метода многокритериальных оценок. Объект исследования – международный менеджмент; предмет исследования – совершенствования международного менеджмента с использованием метода многокритериальных оценок.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Международный менеджмент: учебник для бакалавров / Е. П. Темнышова [и др.]. — Москва: Издательство Юрайт, 2016. — 456 с.
2. Механизм внешнеэкономической деятельности. Документы и материалы. М.: Международные отношения, 1988.
3. Рейтинг развивающихся стран [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://globalstocks.ru>
4. Restrictive measures against Belarus [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.consilium.europa.eu>