

Преимущества профессии менеджер по R&D. Особого внимания заслуживает высокий уровень зарплаты этих специалистов, поэтому им можно не беспокоиться о материальном положении. При успешной и эффективной работе специалист может возглавить отдел, став топ-менеджером, рассчитывать на всестороннюю поддержку руководства, лояльное отношение и другие привилегии. Профессия менеджера по R&D позволяет выбрать любое направление деятельности, поскольку специалист обладает обширным набором знаний, которые всегда можно конвертировать в материальные блага.

Недостатки профессии менеджер по R&D. Основная сложность в работе – умение сочетать огромный поток информации с ответственностью за принятые решения. Учитывая масштабы работы, любая ошибка специалиста может оказаться фатальной для его карьеры.

На рынке труда менеджер по R&D пользуются большим спросом. Кроме того, эта специальность находится в списке профессий будущего, и ожидается, что в дальнейшем потребность в специалистах по R&D возрастет еще больше. Исследователи считают, что менеджеры по R&D необходимы технические и естественнонаучные знания.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Новая профессия: R&D-менеджер [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hh.ru/article/14430> . – Дата доступа: 23.04.2022.

УДК 005.322

Студ. В.С. Соприх

Науч. рук. доц. А.В. Равино

(кафедра менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития)

#### **ПРИНЦИПЫ КОМПАНИЙ-«ЕЖЕЙ»**

Существует древнегреческая притча: лисе известно много вещей, ежу – одна, но самая важная. Так, лиса ищет новые способы для того, чтобы поймать ежа, но остается ни с чем. Причина в том, что ежу известен один, но такой важный принцип: как защититься при любых обстоятельствах.

Исайя Берлин, известный английский философ, успешно применил притчу к современности в своей работе «Еж и Лиса» 1953 г. Он классифицировал всех людей на две группы: люди-лисы и люди-ежи. Люди-лисы являются проницательными, у них есть много интересов и целей в одно и то же время, но это мешает им сосредоточиться, что служит ограничительным фактором. В отличие от лис, люди-ежи имеют единую цель и четкое видение того, как к ней идти, это и позволяет достигать заметных высот.

Джим Коллинз в своем проекте «От хорошего к лучшему» притчу и идею Берлина применил к бизнес-сообществу. Он считает, что успешны компании-«ежи», которые ставят в центр единственную задачу. Коллинз сформулировал 8 принципов великих компаний-«ежей». Рассмотрим эти принципы.

1. Всё начинается с руководителя. Идеал управленца: начальник должен быть сосредоточен на успехе дела больше, чем на собственных амбициях.

2. Люди на первом месте. Талантливые и вовлечённые люди могут самосовершенствоваться. Тогда компания будет развиваться.

3. Не избегайте, а решайте проблемы. Все проблемы должны решаться по мере их поступления.

4. Только ёж не проигрывает. Поведенческий тип людей-ежей в сочетании с упорством несомненно ведут к успеху.

5. Найдите свою вершину. Компания-«ёж» должна иметь ответы на 3 вопроса: в какой отрасли вы можете стать лучше всех в мире? по какому экономическому показателю вы будете измерять свой успех? к чему вы испытываете настоящую страсть? В точке пересечения этих вопросов определяется сфера бизнеса и цели, ведущие на вершину.

6. Соблюдайте дисциплину. Всё, что не вписывается в «концепцию ежа», должно быть отброшено.

7. Технология без «ежа» не имеет значения. Разрабатывайте идеи как ёж, а затем внедряйте их в план работы компании, а не наоборот.

8. Запускайте механизм. Если не делать перерывы в развитии, а упорно трудится, то развитие будет стремительнее.

Ошибочно утверждать, что подход «ежа» неоспорим. «Лисы» тоже добиваются успехов в бизнесе. Разница лишь в том, что «ежи» обычно терпят неудачу в начале пути, а «лис» может оступиться на любом этапе развития.

Таким образом были рассмотрена «концепция ежа» и объяснены 8 принципов великих компаний-«ежей».

#### ЛИТЕРАТУРА

1. «Концепция ежа», или Три пересекающихся круга [Электронный ресурс]. URL: <https://www.management.com.ua/strategy/str061-1.html>

2. Бриллиантовая концепция ежа: как найти свое призвание [Электронный ресурс]. URL: <https://timeorder.pro/brilliantovaya-koncepciya-ezha>

3. Концепция ежа в маркетинге [Электронный ресурс]. URL: <https://aptxt.com/kontseptsiya-ezha-v-marketinge.html>.