

Промышленный и, как следствие, финансовый секторы лесхозов первыми ощутили влияние санкционных ограничений. Хозяйствование в этих условиях сопряжено с рядом трудностей. Но у лесхозов сегодня, во-первых, создана серьезная база в виде модернизированных производств, а во-вторых, в распоряжении субъектов хозяйствования уже есть ряд определенных нормативно-правовых, экономических и организационных инструментов для того, чтобы смягчить последствия недружественных действий бывших партнеров.



ХОЗЯЙСТВОВАНИЕ

В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЙ

МОДЕРНИЗАЦИЯ И ЭКСПОРТ

Промышленная деятельность организаций Министерства лесного хозяйства включает коммерческие лесозаготовки, лесопиление и деревообработку, производство щепы, пеллет и прочей продукции.

Лесное хозяйство, прежде всего, это сырьевая база лесного комплекса Республики Беларусь. Стратегическим направлением деятельности организаций Министерства лесного хозяйства является обеспечение деревообрабатывающих предприятий Республики Беларусь и населения круглыми лесоматериалами. И здесь нужно и важно отметить, что в настоящее время все потребители внутри страны обеспечены древесиной в полном объеме.

С 2018 года отечественное лесное хозяйство работает в условиях запрета на экспорт необработанных круглых лесоматериалов, хотя еще в 2017 году их доля в общем объеме экспорта составляла 45%.

Несколько лет отрасль планомерно шла к минимизации потерь денежной выручки от экспорта круглого леса. В настоящее время в системе Минлесхоза в 94 лесхозах работают 98 деревообрабатывающих производств различной мощности. На протяжении последних лет достаточно серьезное внимание уделялось их развитию. Создано 12 новых производств по выпуску древесного топлива (пеллет), производство по выпуску поддонов, установлены новые линии по лесопилению, модернизированы отдельные производства по выпуску сушеной доски, проводилась замена остального оборудования.

В том числе благодаря этому в 2021 году из 22,15 млн м³ заготовленной древесины лесхозы переработали 5,69 млн м³. А 16,3 млн м³ было реализовано другим переработчикам на внутреннем рынке. Повторимся, на экспорт круглые лесоматериалы не поставлялись.

Основным сырьем на деревообрабатывающих производствах Министерства лесного хозяйства является низкосортная и мелкотоварная древесина, которая не пользуется спросом у других переработчиков. Дровяная древесина используется для производства древесного топлива.

Продукция первичной переработки древесины, которую выпускают деревообрабатывающие цеха отрасли, закрывает потребности предприятий агропромышленного комплекса, бюджетных, строительных организаций, населения и прочих потребителей республики. Кроме того, деревообрабатывающие производства в лесхозах – это рабочие места, а значит – содействие занятости трудоспособного населения в малых городах и сельской местности. Ну и конечно, за счет увеличения объемов производства продукции с более высокой добавленной стоимостью лесхозы в целом способствуют повышению эффективности использования древесных ресурсов в стране.

Проведенное техническое переоснащение деревообрабатывающих производств лесной отрасли позволило лесхозам не только нарастить объемы реализации переработанной продукции на внутреннем рынке, но и нивелировать потери от отсутствия экспорта круглого леса.

Нужно отметить, что потери эти были не просто компенсированы, но и покрыты с лихвой: за три года лесхозы смогли увеличить объем экспорта пиломатериалов практически в 2 раза – со 140 млн долларов США в 2018 году до 272,3 млн долларов в 2021 г.

Организации Минлесхоза поставляли на экспорт переработанную лесопroduкцию (пеллеты, топливные брикеты, пиломатериалы сухие, топливная щепа, кольца хозяйственные, изделия из оцилиндрованной древесины и т.д.). Продукция отрасли экспортировалась в основном в Литву, Латвию, Германию, Польшу, Бельгию, Китай.

САНКЦИИ

Введенные весной 2022 г. санкции Европейского союза затронули интересы различных сфер деятельности индивидуальных предпринимателей и юридических лиц. С 4 июня для всех деревообрабатывающих предприятий Республики Беларусь начал действовать запрет на поставку в европейские страны лесоматериалов с кодом 44 ТН ВЭД. Кроме того, весной Международное правление FSC приостановило действие сертификатов лесопроизводства для Российской Федерации и Республики Беларусь и таким образом заблокировало все поставки контролируемой древесины из наших стран.

Это сказалось и на поставках древесного сырья на внутреннем рынке. На фоне введенных санкций и ограничений крупные деревообрабатывающие предприятия (Ивацевичдрев, Витебская лесопилка, Кимабел, СВУДС Экспорт и иные) приостановили приемку древесины от лесхозов. На ИООО «ВМГ Индустри» в целом остановлено производство мебельной продукции.

Уже в марте объем поставок лесхозами круглого леса по указанной выше причине снизился более чем на 250 тыс. куб. метров (32% от запланированного ежемесячного объема). А на биржевых торгах круглыми лесоматериалами покупатели предлагали встречные заявки на снижение цены в 2-3 раза ниже биржевых котировок.

УСЛОВИЯ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Таким образом, введенные санкции привели к изменениям условий хозяйственной деятельности лесхозов как на внешнем, так и на внутреннем рынках и, как следствие, к ухудшению их финансового состояния.

Организации Минлесхоза, как и другие деревообрабатывающие предприятия республики, в настоящее время вынуждены переориентировать поставки продукции на другие экспортные рынки, в том числе России. При этом рынок Китая в связи с отсутствием гарантий обеспечения поставки со стороны транзитных стран может рассматриваться как дополнительный.

С учетом того, что биржевая цена на деловую древесину на внутреннем рынке сегодня снизилась, привлекательными с точки зрения рентабельности продукции деревообработки становятся теперь и альтернативные рынки сбыта. **На данном этапе ключевыми моментами для освоения альтернативных рынков сбыта являются:**

- проработка оптимальных логистических схем отгрузки;
- активизация работы по модернизации железнодорожной инфраструктуры производственных предприятий;
- создание преференциальных условий хозяйствования для лесохозяйственных организаций.

16 марта 2022 г. Советом Министров Республики Беларусь принято постановление №140, которым отменены вывозные таможенные пошлины на отдельные виды продукции деревообработки, вывозимые с территории республики за пределы

таможенной территории ЕАЭС и исключена обязанность продавать экспортную продукцию посредством ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа». Это уже позволило создать более мягкие условия для привлечения потенциальных покупателей продукции деревообработки.

Чтобы проводить единую торговую политику и исключить конкуренцию между организациями-производителями внутри отрасли, реализация продукции деревообработки лесхозов и в дальнейшем должна осуществляться через отраслевого экспортера УП «Беллесэкспорт».

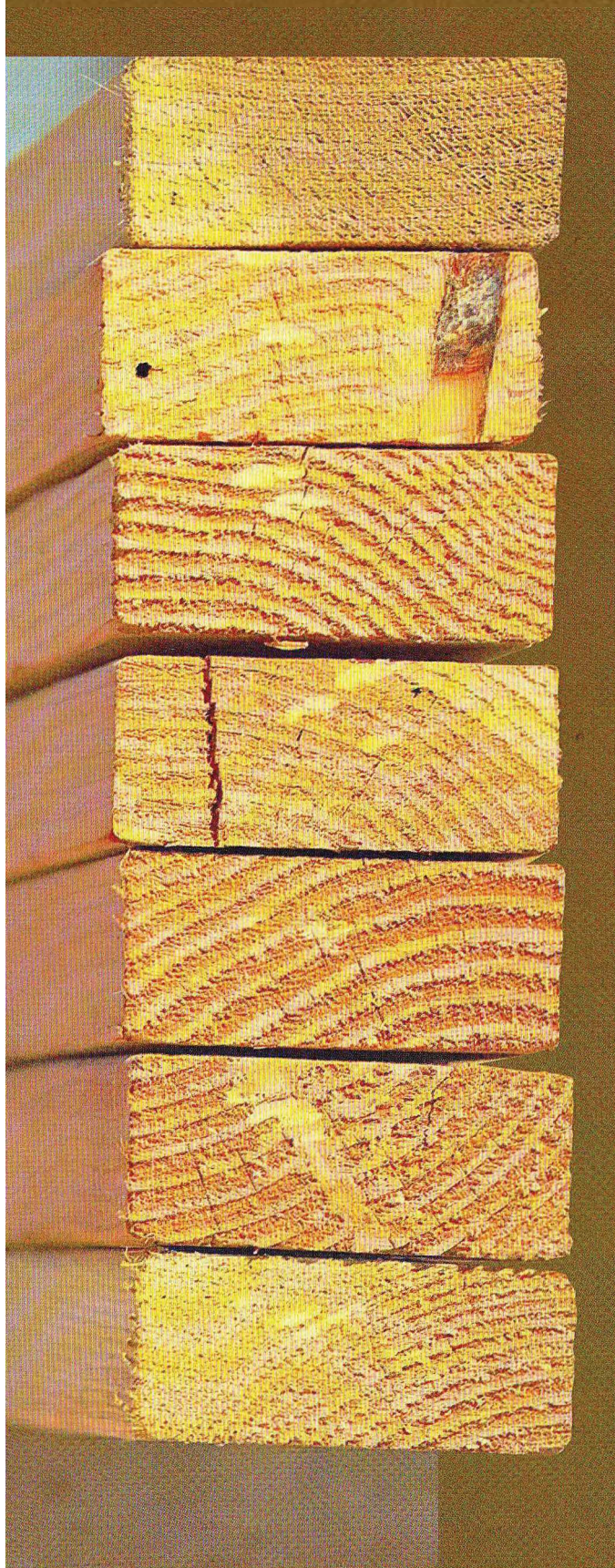
В условиях стабилизации производственной деятельности и диверсификации экспорта такой подход позволяет консолидировать весь объем производства любых видов продукции и предлагать для реализации потенциальным покупателям ее гарантированные объемы.

В качестве альтернативного варианта сертификации по системе FSC необходимо использовать Национальную систему подтверждения соответствия Республики Беларусь по международной системе лесной сертификации PEFC.

В целях создания условий для эффективной работы субъектов хозяйствования Постановлением Совмина Республики Беларусь от 9 июня 2022 г. №380 «О начислении амортизации основных средств и нематериальных активов в 2022–2023 годах» установлено, что организации и индивидуальные предприниматели вправе принять решение о неначислении амортизации на период с 1 июля по 31 декабря 2022 г. и (или) с 1 января по 31 декабря 2023 г. по всем или отдельным объектам основных средств и нематериальных активов, используемым ими в предпринимательской деятельности.

Нулевая рентабельность реализованной продукции при начислении амортизации уже свидетельствует о положительном результате. При неначислении амортизации возможно достижение безубыточности поставок продукции.





По информации пресс-службы БУТБ, с начала года стоимость наиболее востребованных видов пиломатериалов, реализуемых на биржевых торгах на внутреннем рынке, снизилась в среднем на 30–35%.

Если в январе этого года обрезная доска хвойных пород второго сорта предлагалась продавцами по цене Br530 за 1 куб. м, то в сентябре уже по Br340 за 1 куб. м.

В третьем квартале 2022 года на внутреннем рынке было реализовано более 210 тыс. куб. м пиломатериалов. Это в четыре раза больше аналогичного показателя 2021 года. В денежном выражении продажи выросли вдвое, до Br70 млн.

Количество продавцов пиломатериалов на биржевой площадке увеличилось в два раза. Сейчас продукцию через биржевую площадку на внутреннем рынке реализуют около 600 организаций.

Ежемесячный объем предложения пиломатериалов вырос с 150–200 тыс. куб. м в начале года до 500–600 тыс. куб. м в третьем квартале.

При этом в последние месяцы реализовывалось порядка 10–15% от выставляемого на торги ресурса. Как отметили в БУТБ, это значит, что «спрос со стороны белорусских потребителей полностью удовлетворяется и предпосылки для роста цен в настоящее время отсутствуют».

За 9 месяцев 2022 года посредством биржевых торгов на внутреннем рынке Беларуси реализовано 579,4 тыс. куб. м пиломатериалов, что в 2,1 раза больше, чем за аналогичный период 2021 года. В стоимостном выражении продажи пилопродукции через БУТБ увеличились в 1,7 раза, до Br 224,2 млн.

ЦЕНЫ

При реализации лесопродукции на внутреннем рынке актуальным вопросом является ее удешевление и разработка мероприятий для стимулирования спроса со стороны населения.

В настоящее время Правилами реализации древесины, утвержденными Указом Президента Республики Беларусь от 22 августа 2022 г. №294 «Об изменении указов Президента Республики Беларусь», которые вступили в силу 25 сентября 2022 г., уже предусмотрена возможность реализации древесины для организаций, осуществляющих строительство жилья в сельской местности, по прямым договорам по ценам организаций-изготовителей (прейскурантным ценам), которые ниже биржевых. Средняя преysкурantная цена (без НДС) лесоматериалов сорта С, реализуемых на условиях франко-промежуточный склад, диаметром 14–25 см составляет 68,8 руб. за 1 куб. м, диаметром 26 см и более – 91,4 руб. за 1 куб. м, в то время как средняя цена на биржевых торгах 08.09.2022 составила 73,4 руб. за 1 куб. м и 149,5 руб. за 1 куб. м соответственно. В 2021 году биржевая цена превышала преysкурantную в 3–3,5 раза.

Для дальнейшего удешевления стоимости древесины необходимо разработать механизм по уменьшению размера перечисления в республиканский бюджет таксовой стоимости древесины, реализованной физическими и юридическим лицам для строительства жилья в сельской местности.

Это потребует соответствующих изменений в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30.05.2022 №708 «Об утверждении Положения о порядке формирования таксовой стоимости на древесину основных лесных пород, отпускаемую на корню», а также в Положение о порядке перечисления в республиканский бюджет платежей за лесопользование, утвержденное постановлением Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь от 21.03.2022 №94.

Цена на древесину для строительства жилья в сельской местности, в том числе арендного, для работников сельскохозяйственных организаций и населения, вполне может быть сформирована с рентабельностью не более 5–10 %.

В результате с учетом того, что средняя стоимость деловой хвойной древесины на корню составляет 19–20 руб. за 1 куб. м, снижение цены на промежуточном складе составит 33,8%, при реализации на условиях франко-вагон станция отправления – 24%.

Следует отметить, что вышеперечисленные меры по ограничению цен необходимо применять при реализации лесопродукции населению и для обеспечения организаций, осуществляющих строительство в рамках государственных программ. Обеспечение лесопродукцией остальных потребителей должно осуществляться с использованием рыночного механизма посредством биржевых торгов.

Для обеспечения потребностей внутреннего рынка пиломатериалами и стимулирования продаж лесоматериалов лесохозяйственным организациям необходимо расширять сеть фирменных торговых площадок для организации торговли изделиями из древесины.

Реализация вышеназванных мероприятий позволит организациям отрасли стабилизировать финансовое положение, сохранить рабочие места и обеспечить в дальнейшем устойчивое функционирование и развитие.

*Диана МАЛАШЕВИЧ
старший преподаватель кафедры
менеджмента, технологии бизнеса и устойчивого
развития Белорусского технологического университета*