

УДК 630.7:330.4

А.С. Федоренчик, доцент; А.И. Хотянович, аспирант

ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЛОГИСТИКИ В ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Interaction of the basic segment of industry a wood complex in which the technological-transport operations providing moving of wood from a stand to processing enterprise, are examined as system for which management methods of logistic may be applied is submitted.

В связи с растущим интересом к логистике как относительно новому подходу в планировании и организации производственной деятельности ведущих отраслевых предприятий во многих странах определенный интерес представляет поиск и раскрытие возможностей использования такого подхода к функционированию лесозаготовительных предприятий республики.

Представляя логистику как нечто связанное только с оптимизацией величины запасов и процессов перевозки грузов – такого определения придерживаются специалисты экономического профиля, – мы, тем самым, существенно ограничиваем область ее применения.

Здесь необходимым и достаточным является понимание логистики как науки о планировании и организации материально-технического обеспечения, производственных и последующих операций движения продукции и связанной с ней информации.

Особенности развития каждой отрасли являются определяющими при создании логистических систем.

Что касается лесопромышленной логистики, то ее специфика обусловлена необходимостью решения проблем, возникающих из противоречий целей смежных с лесозаготовками производств. Отметим, что минимизировать данные противоречия на макроуровне призвана проводимая в стране реформа лесного комплекса.

Деятельность предприятий лесного комплекса имеет следующие характерные черты. С одной стороны, размерно-качественные показатели круглых лесоматериалов и пилопродукции определяются требованиями выполнения производственной программы предприятий по переработке древесины, а с другой – параметры выделяемых в рубку древостоев и объем лесозаготовок устанавливаются по состоянию лесного фонда при лесостроительных работах. В связи с этим лесопользование выступает как объект особого внимания, так как оно в существенной степени определяет формы будущего лесовыращивания и размеры последующих лесовосстановительных работ, а также направления и масштабы дальнейшей переработки заготовленной древесины, что приводит к необходимости постоянного взаимодействия лесохозяйственных и лесопромышленных предприятий.

В то же время отсутствие средств на обновление парка лесных машин, на содержание и развитие лесотранспортной сети создает дополнительные сложности в реализации планов ведения лесного хозяйства, своевременного и полного освоения лесосечного фонда, и как следствие – возникновение разного рода трудностей в обеспечении потребителей лесопродукцией.

Все это делает актуальным рассмотрение последовательности технологическо-транспортных операций, обеспечивающих перемещение древесины от места произрастания до конечного потребителя, как системы, для управления которой могут быть применены методы логистики.

Данная система может исследоваться на любом уровне взаимодействия между ее составляющими. Это могут быть различного характера отношения между структурными подразделениями одного предприятия, между предприятиями (организациями), объединениями, министерствами, ведомствами и т. д.

Пример схемы взаимодействия элементов лесопромышленной логистической системы на уровне предприятий может иметь следующий вид (рисунок).

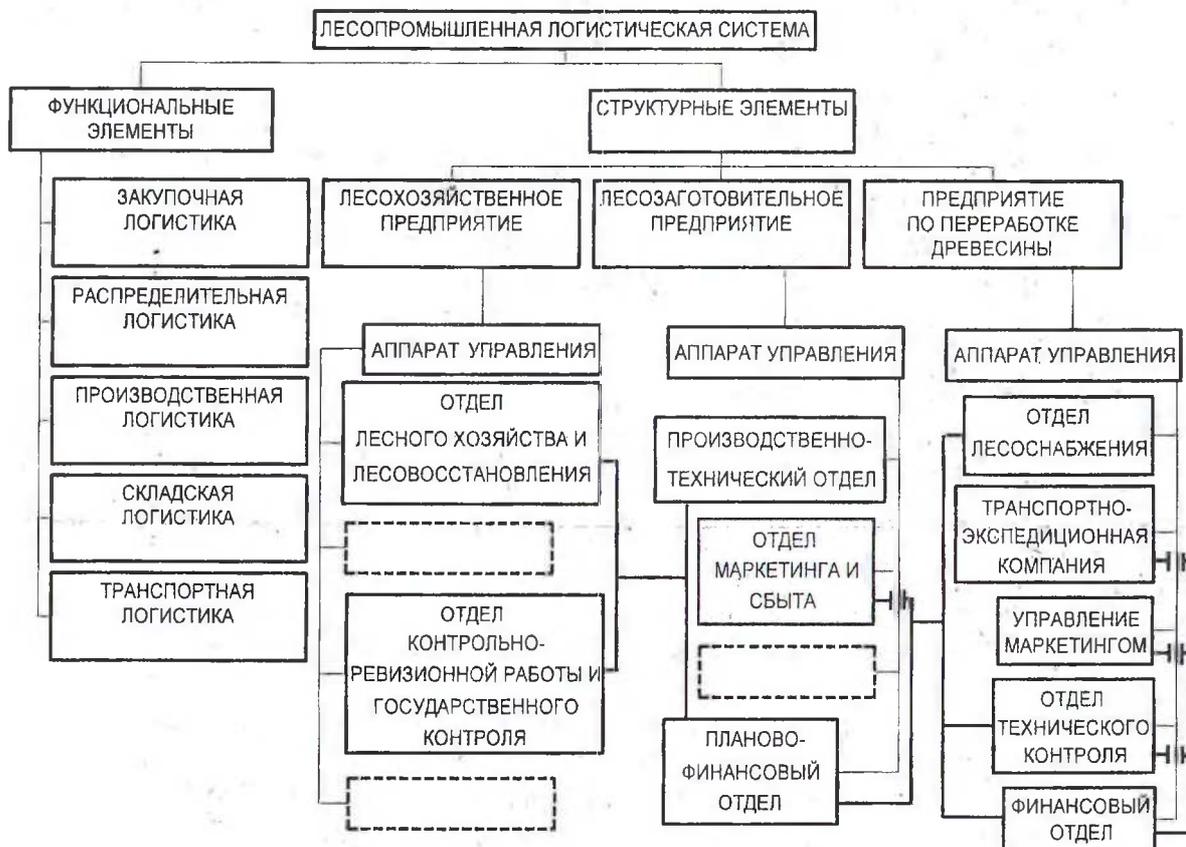


Рис. Структура лесопромышленной логистической системы

Приведенный на схеме перечень элементов носит общий характер, и в зависимости от деятельности конкретного предприятия она может иметь иной вид.

В основу построения системы положена предложенная авторами классификация с выделением функциональных и структурных элементов.

Учитывая, что обозначенные структурные элементы являются типовыми, остановимся более подробно на функциональных. Это элементы, которые объединяют в себе близкие по характеру участия в производстве продукции процессы, имеющие свойственный им круг задач и определенные методы их решения. Организация и контроль за выполнением данных процессов возлагаются на компетентные службы или подразделения предприятий.

Приведенные на схеме функциональные элементы имеют следующий смысл.

Закупочная логистика является первой подсистемой, которая управляет сырьевыми потоками и поставками материалов, комплектующих, запасных частей и т. п. с рынка закупок до склада предприятия-производителя.

Распределительная логистика – это еще один функциональный элемент логистической системы, который призван рационально организовать процесс продвижения продукции к потребителю.

Производственная логистика имеет своей целью обеспечить комплектное, качественное и своевременное производство продукции путем сокращения производственного цикла и оптимизации затрат на производство.

Складская логистика – это элемент управления операциями, связанными с размещением сырья и материалов до поступления их на переработку, а также с определением мест хранения готовой продукции до ее отгрузки потребителю при координации действий со службами закупок и продаж.

Транспортная логистика решает вопросы по оптимизации транспортных систем, выбора вида и типа транспортных средств, определения маршрутов доставки, обеспечения технологического единства транспортно-складского процесса.

Эффективное функционирование всей системы вследствие оптимизации процессов производственного и иного характера благодаря принятию взаимосогласованных решений на каждом иерархическом уровне управления напрямую связано с информационным обеспечением.

Информационная система лесопромышленного производства, учитывающая всю его специфику, должна выполнять обработку данных о характере, объемах, цене, условиях поставки лесоматериалов различной степени переработки, обеспечить управление транспортировкой лесоматериалов, что требует постоянного обновления информации о наличии транспортных средств и их характеристике, необходимой для формирования заказов с последующей их доставкой потребителю в режиме реального времени, т. е. в соответствии с производственным процессом.

Решение обозначенных задач становится возможным благодаря информационному взаимодействию между подразделениями и предприятиями, которое предполагает создание общих баз данных и обеспечение тем самым быстрого доступа к нужной информации через корпоративную или глобальную сеть.

В связи с необходимостью документального подтверждения того, что древесина заготавливается с соблюдением требований охраны окружающей среды и устойчивого управления лесами, может возникнуть необходимость в создании независимой информационной системы.

Так как информация, связанная с деятельностью рассматриваемых предприятий носит в большинстве своем пространственный характер (сведения о лесном фонде, территориальном расположении лесозаготовительных и деревообрабатывающих подразделений), то, очевидно, наиболее приемлемым будет создание соответствующих приложений на базе геоинформационной системы.

Такой программный продукт обеспечит необходимой картографической и атрибутивной информацией все руководящие и контролирующие органы, что в конечном счете повысит эффективность функционирования логистической системы, а также явится информационной основой для осуществления контроля со стороны природоохранных, статистических, налоговых, таможенных и других органов.

Возникает вполне закономерный вопрос: что же мешало лесопромышленной логистике с ее на первый взгляд интересными методами занять свое место в структуре организации и управления лесозаготовительными предприятиями? Это было вызвано следующим:

- только сравнительно недавно (на западе это 70–80-е годы) логистика как наука, имеющая круг характерных задач и определенные методы их решения, начала постепенно проникать в сферы производства и вызывать интерес со стороны управленческого аппарата;
- исторически так сложилось, что рассматриваемые в системе предприятия всегда относились к различным министерствам и ведомствам, что вызывало определенные сложности в согласованном их функционировании;
- следующим моментом является отсутствие специалистов в данной области, ответственность за подготовку которых возлагается прежде всего на вузы;

- это также требует повышения уровня профессиональной подготовки управленческих работников, что вызывает разного рода сложности, связанные как с материальным, так и с человеческим фактором.

На основании изложенного можно сделать вывод о том, что развитие лесопромышленной логистики является перспективным направлением, в связи с чем интерес представляют дальнейшие исследования в этой области с целью последующего применения результатов в учебном процессе и на производстве.

В отношении подготовки специалистов лесопромышленная логистика как своего рода завершающая, интегрирующая дисциплина должна изучаться на базе уже усвоенных технологических и экономических дисциплин специальности. На начальном этапе на это можно акцентировать внимание при составлении индивидуальных заданий на курсовое и дипломное проектирование, при прохождении студентами производственной практики, а по мере накопления материала лесопромышленная логистика может и должна преподаваться как самостоятельная дисциплина.

ЛИТЕРАТУРА

1. Золотогоров В.Г. Экономика. Энциклопедический словарь. – Мн., 2003. – 210 с.
2. Лесопромышленная логистика и информационные системы лесного комплекса: Материалы Международной научно-технической конференции, посвященной 200-летию Санкт-Петербургской государственной лесотехнической академии / СПб., 10 апреля 2003.– СПб., 2003. – 200 с.