

Исследованиями установлено:

Технологические возможности колесных трелевочных тракторов ТТР-401 используются не в полной мере по следующим причинам:

1. Технический обслуживающий персонал низкой квалификации и не прошедший обучения по назначению и использованию машин данного назначения.

2. Технические работники, обслуживающие технику, плохо знают технологические возможности базовой машины и технологического оборудования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Жуков, А.В. Теория лесных машин: учеб. пособие / А.В. Жуков. – Минск: БГТУ, 2001. – 640 с.

УДК 630.6

Н.Г. Сияк, Е.В. Россоха
(БГТУ, г. Минск)

Рекомендации по совершенствованию текущего планирования лесохозяйственных организаций

Планирование является важнейшим инструментом лесной политики. В условиях обострения экономических проблем на глобальном и региональных уровнях, усиления социальных средозащитных функций лесов общественное значение планирования лесного хозяйства неизмеримо возрастает. По мнению известного лесозащитника профессора М.М. Орлова, «без плана лесное хозяйство невысказано», что «никакая, даже исключительная талантливость лесного хозяина не может заменить плана хозяйства, так как хозяйственные комбинации настолько сложны и многочисленны и настолько разделены по времени и пространству, что удерживать их связь... не под силу даже при редкой одаренности хозяина» [1, с. 6]. Планирование принято подразделять на два вида: стратегическое, когда разрабатываются планы развития лесного хозяйства Беларуси, региона, лесхоза на длительную перспективу; тактическое, при котором планы составляются на год и менее, с их помощью осуществляется текущее управление процессами, производствами. в ряде работ они называются оперативными планами [2].

Годовой план (текущее планирование на 1 год) экономического и социального развития лесхоза является развернутым планом производственно-хозяйственной, экономической и социальной деятельности предприятия в планируемом году. Исходной основой для разработки годового плана служит пятилетний план развития лесного

зяйства и лесоустроительный проект организации и развития лесного хозяйства лесхоза.

Во исполнение постановления Совета Министров Республики от 31 августа 2007 г. № 1122 «О мероприятиях по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 14 июня 2007 г. № 3», Плана мероприятий по повышению качества подготовки бизнес-планов развития коммерческих организаций, утвержденного заместителем Премьер-министра Республики Беларусь Кобяковым А.В. 16 августа 2007 г. № 39/225-1539, Минэкономики направило для руководства в работе постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 30.10.2007 №190 «О внесении изменений и дополнений в постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 30 октября 2006 г. № 186». В соответствии с этим постановлением были внесены изменения в наиболее значимые разделы бизнес-планов развития: «Описание продукции. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга», «Инвестиционный и инновационный план» и другие. Дополнительно в структуру бизнес-плана был введен раздел «Энергосбережение», включающий мероприятия по снижению энергоемкости выпускаемой продукции, максимальному использованию местных видов топлива, включая нетрадиционные и возобновляемые источники энергии и вторичные энергоресурсы.

Однако некоторые формы плана потребовали корректировки и доработки, в связи с чем на основе изучения литературных источников [3-5] нами предлагаются и реализованы следующие изменения.

1. Методические указания (рекомендации) по разработке бизнес-планов развития организаций лесного хозяйства на год должны быть снабжены необходимыми комментариями и инструкциями, формирующими макет бизнес-плана.

2. Особо важную роль в текущем планировании должны играть маркетинговые исследования спроса и предложения на лесопродукцию, ее ассортимент, себестоимость, ценообразование. В связи с этим в разделе «Описание продукции. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга» необходимо отражать прогнозируемые объемы сбыта и цены в разрезе различных направлений реализации.

2. Совершенствование текущего планирования требует улучшения оперативного учета в лесхозах как на уровне организации в целом, так и лесничеств. Планирование необходимо вести в разрезе всех видов деятельности: административная, основная (лесохозяйственные работы, лесокультурные работы на землях государственного лесного фонда, гидромелиоративные и лесосушительные работы, лесозащитные работы, противопожарные мероприятия).

3. В основу годового бизнес-плана развития организаций лесного хозяйства должны быть положены производственные показатели, предусмотренные лесоустроительным проектом лесхоза. Разработку плана расходов на ведение лесного хозяйства и калькулирование затрат по видам деятельности целесообразно проводить с использованием утвержденных норм времени и рассчитывать баланс доходов и расходов в том числе в разрезе лесничеств лесхоза. Данные вопросы наряду с рассмотрением динамики и структуры расходов на ведение лесного хозяйства необходимо рассматривать в разделах «Производственный план» и «Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности».

4. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности необходимо вести по отдельным видам деятельности и рассчитывать финансовые итоги по каждому из них. Например, сейчас нет отдельной информации о финансовых итогах охотничьего хозяйства, побочной и побочной деятельности. В основу системы планирования затрат может быть положен основанный на логике уменьшения транзакционных издержек метод калькулирования расходов по операциям (ABC – activity-based costing).

5. Бизнес-план развития лесхоза необходимо дополнить экономическим обоснованием штатов лесхоза, для чего необходимо обеспечить методический материал для принятия решений об осуществлении работ своими силами, либо на основе договоров со сторонними организациями-субподрядчиками. Данные вопросы необходимо отражать в разделе «Организационный план».

6. В разделе «Показатели эффективности деятельности организации» необходимо отражать экономический эффект выполнения лесохозяйственных работ подрядным способом, либо обосновывать нецелесообразность привлечения сторонних организаций.

Для определения эффективности всех видов деятельности лесхозов предлагается использование показателя стоимости бизнеса. Цель этого показателя – выявить насколько эффективно используются имеющиеся на предприятии ресурсы. Например, если величина стоимости, рассчитанная на основе прибыли (дохода), полученного в процессе деятельности, меньше величины балансовой стоимости (величина из бухгалтерского баланса), то имущество лесхоза использует неэффективно. И, соответственно, наоборот. То есть, планируя показатель стоимости бизнеса можно выявить наиболее существенные факторы, воздействуя на которые можно повысить эффективность деятельности лесхозов в действующих рыночных условиях. Таким об-

разом, показатель стоимости бизнеса даст комплексную оценку эффективности управления лесхозом.

7. В разделе «Энергосбережение и экономия горюче-смазочных материалов» должно быть отражено общее состояние и объемы потребления энергоресурсов (электроэнергии, тепловой энергии со стороны, котельно-печного топлива) и ГСМ, баланс потребления энергоресурсов по бюджетной и коммерческой (хозрасчетной) деятельности, мероприятия технического характера по обновлению котельного оборудования.

Необходимо предусмотреть увеличение использования и реализации потребителям местных видов топлива и вторичных отходов. Приводятся планируемые мероприятия по увеличению доли местных видов топлива в общем объеме энергопотребления организации и анализ их заготовки и реализации.

Выводы

В настоящее время научно обоснованы реорганизованной кафедрой организации производства и экономики недвижимости совместно со специалистами МЛХ направления реформирования лесного хозяйства с целью создания оптимальной модели лесохозяйственных организаций и структуры управления лесным хозяйством, разработана система долгосрочного, среднесрочного и текущего планирования, которые являются основой Комплексной программы развития лесного хозяйства. Для успешной реализации данной программы ввиду поэтапного изменения формы отношений и финансовых потоков между видами деятельности и внутри них необходимо для каждого этапа реформирования лесного хозяйства разработать модели финансово-экономических отношений и механизмов перехода к оптимальной модели лесного хозяйства, усовершенствовать и внедрить ряд нормативных документов и провести их апробацию. При этом существенной корректировке подвергнется система долгосрочного, среднесрочного и текущего планирования и лесоустroительного проектирования. Итогом этой работы станет комплексная система финансово-экономических моделей и механизмов реализации комплексной программы развития лесного хозяйств.

ЛИТЕРАТУРА

1. Орлов, М. М. Лесоустройство. – Л.: Изд. журн. «Лесное хозяйство, лесопромышленность и топливо», 1927. – Т. 1.
2. Лосев, М.В. Совершенствование системы планирования в лесном хозяйстве [Текст] / М. В. Лосев, А. И. Смирнова // Лесной журнал. Изв.вузов. – 2004. – № 5. – С.120–127.

3. Методические рекомендации по планированию, учету и калькуированию себестоимости научно-технической продукции // Научно-техническая информация в лесном хозяйстве. – 2002. – № 10. – С.3–20; № 11. – С.3–35; № 12. – С.3–21.

4. Петрова, М. Планирование хозяйственной деятельности предприятия [Текст] / М. Петрова; М. Петрова // Финансовый директор. – 2006. – № 4. – С.48–50.

5. Акулич, Ю.И. Система "стандарт-кост" – система планирования и контроля затрат [Текст] / Ю.И. Акулич // Экономика. Финансы. Управление. – 2007. – № 7. – С.7–13.

УДК 630.212*31

В.А. Славский
(ВГЛТА, г. Воронеж)

Перспективы разведения и рациональное использование форм ореха черного в Воронежской области

В настоящее время стоит задача введения в культуру новых нетрадиционных лесных и плодовых пород, поскольку интродукция растений всегда направлена на обогащение растительных ресурсов различных регионов. Решение этой задачи будет способствовать развитию различных отраслей лесного хозяйства и позволит наладить производство сырья большой биохимической ценности. Однако попытки расширить площади ореховых лесов зачастую не достигают цели из-за неправильного подбора участков, невысокого уровня агротехники, не применения соответствующих уходов за растениями и использования неселекционного посадочного материала. Только поэтому, орехи рода *Juglans* в должном объеме не входят в состав насаждений Воронежской области и редко встречаются на территории России.

Орехоплодные породы являются уникальными растениями, имеющими пищевое, лечебное и лесохозяйственное значение, в связи с чем широко используются в лесоводстве и плодоводстве. По совокупности полезных свойств, орех черный можно поставить в один ряд с наиболее известным представителем данного вида орехом грецким.

Орех черный (*Juglans nigra L.*) – красивое крупное дерево с ширококораскидистой кроной, до 30–50 м высоты и 2 м в диаметре. Особенно больших размеров достигает в благоприятных условиях районов широколиственных лесов, где доживает до 400 лет. Впервые в Европе посадки ореха черного появились в 20-х годах XVIII века, а в России – на 40–50 лет позже. Многими авторами отмечен прекрасный