

**РЕЗЕРВЫ ВНУТРИОТРАСЛЕВОЙ КООПЕРАЦИИ**

In work one of the major directions in increase of efficiency of timber industry manufacture – use of internal reserve of the enterprises is considered.

Проблема эффективности – вопрос многогранный. Задача состоит в том, что производить, какие виды продукции, каким способом, как их распределить и какой объем ресурсов использовать для текущего и будущего потребления.

Одно из важнейших направлений в повышении эффективности лесопромышленного производства – выявление и использование внутренних резервов самих предприятий за счет совершенствования организационных, экономических, технических, технологических, инновационных, инвестиционных, социально-психологических и экологических условий производства.

В хозяйственной деятельности лесопромышленных предприятий, объединений принято различать два основных вида резервов [1].

К первому относятся запасы, образуемые в производстве и в обращении и представляющие одно из необходимых условий планомерной и ритмичной деятельности предприятий (запасы отдельных видов материальных ресурсов; резервы, связанные с возможностью взаимозаменяемости ресурсов; технологические резервы, связанные со снижением удельных расходов, и др.).

Ко второму относятся неиспользованные, т. е. внутрипроизводственные, резервы производства. Это – возможности улучшения использования всех видов ресурсов в результате совершенствования труда и производства, планирования и управления, т. е. возможности сокращения затрат живого и овеществленного труда на производство продукции.

Внутрипроизводственные резервы имеются практически на всех уровнях управления лесопромышленным производством, от рабочего места до предприятия, объединения. Задача предприятий – их выявление и практическая реализация для повышения эффективности.

Лесопромышленный комплекс Республики Беларусь представлен 308 крупными и средними предприятиями, 58 из которых находятся в ведении торгово-промышленного концерна «Беллесбумпром». Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность концерна представляет собой развитую отрасль промышленности и в экономике страны играет большую роль.

Однако сложившееся экономическое положение большинства предприятий отрасли

свидетельствует о существенных производственных затруднениях в условиях рынка, связанных с низкой конкурентоспособностью выпускаемой продукции. Создавшаяся ситуация вызывает острую необходимость поиска внутренних резервов и новых организационно-технических форм взаимодействия отраслевых предприятий с целью повышения качественного уровня выпускаемой продукции и эффективности предприятий концерна.

Постоянно повышающиеся требования к качеству выпускаемых изделий не всегда в состоянии обеспечить одно отдельно взятое предприятие с замкнутым производственным циклом в силу своей недостаточной универсальной технической оснащенности прогрессивным технологическим оборудованием. При этом следует отметить, что на некоторых предприятиях из-за отсутствия средств физический износ оборудования достигает 100%. В то же время на более оснащенных предприятиях концерна «Беллесбумпром» имеется и ряд позиций современного прогрессивного оборудования в технически исправном состоянии, которое не полностью загружено в собственном производстве и может на высоком качественном уровне обеспечивать выпуск дополнительного ассортимента заготовок, элементов мебели и других видов продукции для кооперированных поставок другим предприятиям отрасли.

С целью выявления такого недозагруженного оборудования и возможного ассортимента дополнительных кооперированных поставок проведены исследования степени износа и загрузки существующего на предприятиях концерна парка основного технологического оборудования. Результаты указанных исследований с выявленными потенциальными возможностями на примере ОАО «Гомельдрев» представлены в таблице.

Анализ полученных результатов свидетельствует о существенных технологических резервах организаций концерна по выпуску дополнительной продукции для перспективных внутриотраслевых кооперированных взаимосвязей при оптимальной загрузке действующего современного оборудования. Рациональное использование выявленного производственного потенциала может способствовать повышению качества выпускаемой продукции и экономической стабилизации предприятий отрасли.

**Производственно-технологические возможности выпуска дополнительного ассортимента продукции на примере ОАО «Гомельдрев»**

Наименование и марка незагруженного оборудования	Количество единиц	Процент		Возможный дополнительный ассортимент продукции
		износа	загрузки	
1. Круглопильный многопильный станок CML, Италия	1	26	70	Профилированные отделанные элементы из массива или облицованной ДСП
2. Кромкофрезерный станок «BRANDT» F10-11, Германия	1	75	75	
3. Копировально-фрезерный станок G 900, Италия	2	58	70	Детали стульев
СОР, Италия	1	20	70	
4. Кромкооблицовочный станок «BRANDT» KTD 55, Германия	6	10	75	Накладные рельефные декоративные элементы из массива
5. Линия по обработке деталей стульев «РВАССИ 1», Италия	1	21	25	
6. Ленточнопильный станок STAR-600, Италия	1	30	68	Рельефные опоры
7. Пресс для облицовывания деталей PLS, Италия	1	58	60	Фасады рельефные и рамочные
8. Станок для облицовывания погоножных профилей «BARBERAN» RP-30, Испания	1	10	50	
9. Станок для отделки профильного погоножа CSP-6, Италия	1	20	80	
10. Станок для копирования скульптур «PROFI», Италия	1	37	50	
11. Станок односторонний облицовывания кромок мебельных щитов МОК-4, Россия	1	52	75	
12. Станок шипорезный А-1, Словения	3	26	70	
13. Рейсмусовый станок PS А-200, Италия	2	58	69	
14. Фрезерный станок Т-45, Италия	3	24	67	
15. Фрезерный станок с копировальной кареткой СОР 1-200, Италия	1	58	70	
16. Шлифовальный станок «DOVER LATAN» LS-900, Италия	1	20	60	

Кооперированные взаимосвязи между предприятиями широко применяются в западноевропейской практике и являются одной из современных прогрессивных форм организации любого многогранного производства. Это позволяет отдельным предприятиям выпускать конечную продукцию высокого качества с минимальным парком технологического оборудования. При этом на предприятиях, обеспечивающих кооперированные поставки, углубляется технологическая специализация с оптимальной нагрузкой высокопроизводительного специализированного оборудования. Указанные факторы создают предпосылки для повышения эффективности производства всего комплекса предприятий в целом.

В настоящее время существующие кооперированные взаимосвязи предприятий концерна «Беллесбумпром» непостоянны, бессистемны и не имеют достаточно широкого распространения.

Для выявления обобщенных базовых групп конкретных видов реально возможных кооперированных поставок в отрасли проведены анализ и систематизация существующей предметной специализации предприятий концерна, характерных особенностей выпускаемой продукции и применяемых материалов. При этом выявлено, кто и что производит, применяет или поставляет. Это позволяет сделать вывод – кому и в чем необходимы поставки со стороны.

Дополнительно к проведенным исследованиям для выявления требуемых объемов и уточнения кооперированных поставок материалов, заготовок, деталей в отрасли осуществлен опрос предприятий концерна.

Полученные результаты анализа и проработки резервов производственных мощностей в отрасли обеспечивают возможности многовариантных кооперированных взаимосвязей предприятий с учетом наиболее приемлемого ассортимента поставок и минимально возможных транспортных затрат в зависимости от их географического взаиморасположения, что создает предпосылки для их оптимизации в процессе разработки отраслевых положений.

Реальное повышение эффективности работы предприятий концерна может быть достигнуто лишь при создании единой базовой отраслевой системы оптимальных взаимосвязей, по которой взаимовыгодные кооперированные поставки должны считаться приоритетными. Предусматриваемая отраслевая система кооперированных взаимосвязей должна быть гибкой, мобильной, приспособленной к оперативным ежегодным корректировкам с учетом динамики производства и требований рынка, но подверженной учету и контролю со стороны концерна.

Отраслевая система кооперированных взаимосвязей не должна сковывать инициативу организаций по предметной специализации конечной продукции, пользующейся спросом у потре-

бителей. Каждое предприятие должно выпускать высококонкурентоспособную продукцию. При организации эффективной системы внутриотраслевой кооперации произойдет переспециализация предприятий концерна «Беллесбумпром», когда менее оснащенные предприятия превратятся в заготовительно-сборочные.

При этом все самостоятельные организации концерна должны рассматриваться как единый промышленный комплекс, в котором недостатки технологических возможностей отдельных предприятий могут быть эффективно компенсированы оптимальными кооперированными поставками более оснащенных производств. В таком случае возрастают производственные возможности каждого предприятия отрасли не только в повышении художественного и качественного уровня продукции, но и в расширении разнообразия выпускаемых изделий. При этом на предприятиях, обеспечивающих кооперированные поставки, углубляется технологическая специализация с оптимальной загрузкой высокопроизводительного специализированного оборудования. Указанные факторы создают предпосылки для существенного повышения эффективности производства.

#### Литература

1. Морозов Ф. Н. Резервы экономики лесопромышленных предприятий. — М.: Лесн. пром-сть, 1989. — 296 с.

164