Д. Г. Малашевич, ассистент

ОРГАНИЗАЦИЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

The efficient estimate of wood utilization at woodworking enterprise of forestry, revealed reasons of need realization reorganization subdivision of woodworking enterprise and determined actions promoting its undertaking is considered in this article.

Бизнес, предпринимательство, коммерческая деятельность становятся естественной составной частью белорусской экономики, свидетельствуя о продвижении к рыночным формам и методам хозяйствования.

Длительный опыт функционирования рыночной экономики в других странах дает яркие примеры экономического благополучия малого бизнеса и подтверждает его высокую эффективность в решении проблем стабилизации и дальнейшего подъема экономики, увеличения рабочих мест, ускорения научно-технического прогресса. К преимуществам малых предприятий относятся:

- дух инициативы и динамизма, свобода действий:
- гибкость, способность к оперативной перестройке производства;
 - специализация;
 - приближение производства к потребителю;
 - более высокая оборачиваемость капитала;
- возможность экономии на издержках производства (за счет экономии на административно-управленческих расходах, более полного использования ресурсов, низкого уровня запасов, использования недорогих средств производства);
- преимущества в управлении (простота коммуникации, возможность быстрой корректировки действий и др.).

Небольшим предприятиям свойственно быстро внедрять и апробировать новые технологии, а также частичную автоматизацию производства, достигать оптимального сочетания между механизированным и ручным трудом. Появление принципиально новых технологий позволило малому бизнесу реализовать на совершенно ином уровне присущее ему качественное отличие — быть узкоспециализированным производителем и, при известных условиях, строить отношения с более крупными предприятиями, являться их составной частью, выпуская в постоянном режиме для нужд крупного производства комплектующие изделия, строго соответствующие техническим требованиям.

Разгосударствление, приватизация собственности, формирование рыночных отношений не могут обойти стороной и лесное хозяйство, которое является составной частью народнохозяйственного комплекса и подчинено в своем развитии единым экономическим законам.

Основные принципы и направления развития лесного хозяйства Беларуси изложены в ряде одобренных правительством и реализуемых национальных лесных программ: Стратегическом плане развития лесного хозяйства Беларуси, Концепции устойчивого развития лесного хозяйства Беларуси, Концепции устойчивого развития лесного хозяйства Республики Беларусь на период до 2015 года, «Республиканской программе рационального и комплексного использования древесных ресурсов на 2002-2010 годы», «Программе действий правительства Республики Беларусь по повышению эффективности работы лесохозяйственного комплекса республики и улучшению переработки древесины, увеличению выручки и поступлений в бюджет от ее реализации».

В целях повышения эффективности работы лесохозяйственного комплекса вышеперечисленными документами предусматривается:

1) поэтапно перевести лесохозяйственные предприятия на самоокупаемость за счет лесного дохода и мобилизации средств от реализации продукции лесозаготовок и других лесохозяйственных мероприятий;

2)осуществить последовательную либерализацию рынка лесных товаров и услуг, в том числе древесины на корню и в заготовленном виде, семян, посадочного материала, услуг лесоохотничьего хозяйства;

3) провести разгосударствление и приватизацию лесопильно-деревообрабатывающих и других производств, не соответствующих профилю лесохозяйственных предприятий;

4)формировать и развивать комплексные лесохозяйственные предприятия на хозрасчетной основе и принципах постоянства, неистощимости и относительной равномерности лесопользования;

5) преобразовать лесхозы в комплексные государственные предприятия с завершением производственного цикла заготовкой круглых материалов.

Радикальная экономическая реформа и формирование рыночных отношений в лесном хозяйстве неразрывно связаны с развитием предпринимательства.

Лесное хозяйство благоприятствует широкому развитию малого бизнеса, особенностью которого является не только решение экономических и социальных задач — насыщение рынка товарами народного потребления, трудоустройство незанятого населения и т. п., но и экологических — улучшение состояния лесов, снижение их пожароопасности, повышение их защитных свойств, оздоровление среды обитания.

Наиболее перспективным направлением является создание предприятий малого бизнеса на базе неиспользуемых или нерационально используемых лесных ресурсов.

В соответствии с вышесказанным, цель развития малого бизнеса в лесном хозяйстве — повышение эффективности функционирования лесного хозяйства за счет полного и комплексного использования потенциала лесосырьевых ресурсов.

Для предпринимательской деятельности привлекательны сферы с быстрой оборачиваемостью капитала, высокой прибылью. В лесном хозяйстве к таким видам деятельности относятся хозрасчетные производства: заготовка и вывозка леса по главному пользованию, лесопиление и деревообработка, побочное пользование лесом, оказание платных услуг и т. д. В пользу этих производств говорит тот факт, что в настоящее время около 3000 частных фирм имеют лицензии на проведение лесозаготовок, действуют около 1900 лесопильно-деревообрабатывающих предприятий негосударственной формы собственности, предпринимателям выдаются лицензии на заготовку продукции побочного пользования.

Основными «нишами» создания малых предприятий в лесозаготовительном производстве могут служить недоиспользованная расчетная лесосека, а также резерв прочих рубок. В 2004 г. расчетная лесосека по рубкам главного пользования в целом по отрасли использована на 76,7%, в том числе по хвойной группе пород на 96,4%, по твердолиственной на 89% и по мягколиственной на 61,3%. Основными причинами неосвоения расчетной лесосеки являются: невысокий спрос на древесину мягколиственных пород, доля которой в расчетной лесосеке по рубкам главного пользования составляет 56%; неплатежеспособность многих потребителей древесины, входящих в концерн «Беллесбумпром»; большое количество древесины в труднодоступных местах и заболоченность лесосек; серьезной проблемой в освоении лесных ресурсов является отсутствие развитой лесной дорожной сети, протяженность которой составляет менее половины от нормативной.

В условиях малого предпринимательства неосвоенная расчетная лесосека, неиспользуемые сейчас отходы могут оказаться экономически доступными даже при небольших их объемах и отдаленности от потребителей. Это объясняется тем, что неиспользуемые лесные запа-

сы представляют главным образом небольшие участки. В таких случаях имеются весьма благоприятные условия для развития малого предпринимательства, особенно если новые предприятия создаются на базе уже действующих с использованием на договорных началах их социальной и производственной инфраструктуры и с привлечением здесь свободных трудовых ресурсов.

Основными «нищами» создания малых предприятий в лесопильно-деревообрабатывающем производстве являются: не находящая сбыта мягколиственная древесина, мелкотоварная и дровяная древесина, отходы лесозаготовок и деревообрабатывающих производств, неиспользуемые опилки; необработанные антисептиками элементы строительных конструкций.

Возможные профили малых предприятий:

- переработка мягколиственной, мелкотоварной и дровяной древесины на пиломатериалы: черновые мебельные заготовки, короткомерные пиломатериалы, изготовление хозяйственных товаров для населения, мебели;
- производство технологической щепы с поставкой на целлюлозные, древесноплитные или гидролизные предприятия, а также для топливно-энергетических предприятий;
 - производство по брикетированию опилок;
- предприятия, занимающиеся защитной обработкой древесины. Известно, что срок службы строительных конструкций, не подвергшихся антисептической обработке, меньше.

В лесном хозяйстве деревообработка с самого начала планировалась в лесхозах как подсобное производство по использованию отходов лесозаготовок и некондиционной древесины. Только последние 25-30 лет деревообрабатывающие производства в лесхозах стали использовать древесину от рубок главного пользования. Можно констатировать, что развитие цехов на основе хозяйственного расчета помогло лесному хозяйству обрести определенные средства для развития производства. Однако, с другой стороны, лесопромышленное производство стало значительной частью производственно-хозяйственной деятельности лесохозяйственных предприятий. Оно превратилось из подсобного, второстепенного, в основное производство, что не могло сказаться на состоянии и темпах развития лесохозяйственного производства.

В настоящее время в лесхозах функционирует 123 цеха и участка по переработке древесного сырья. Мощность лесопильно-деревообрабатывающих цехов и участков по распилу древесного сырья колеблется от 1 до 30 тыс. м³. Причем в ряде лесхозов имеется по 2—3 лесопильно-деревообрабатывающих цеха. Рентабельность товарной продукции деревообраба-

тывающих цехов по производственным лесохозяйственным объединениям составляет 20—30% и 4—40% — в разрезе лесхозов. 10% цехов имеют рентабельность товарной продукции до 10%. Коэффициент износа оборудования составляет в среднем 0,75, в разрезе лесхозов — 0,4—0,99.

Большинство цехов лесхозов имеет оборудование, предназначенное для переработки средней и крупной древесины и остро нуждается в оборудовании для переработки мелкотоварной древесины, объем заготовки которой ежегодно возрастает. В 2004 г. ими переработано 1 355 648 м³ древесины, 73% крупной и средней, 21% мелкотоварной и 6% дров. Средств на обновление основных фондов деревообрабатывающих цехов лесхозы не имеют, более того, в настоящее время приоритетным является развитие лесозаготовительных мощностей в связи с постепенным переходом на реализацию древесины в круглом виде. Низкий технический и технологический уровень деревоперерабатывающего производства не позволяет наращивать объемы экспорта пиломатериалов. Рентабельная работа обеспечивается только за счет низкой стоимости сырья.

Одним из условий перехода лесного хозяйства на самофинансирование является повышение стоимости древесины. Программой действия правительства предусматривается повышение таксовой стоимости 1 обезличенного м3 древесины с 4,8 до 11,2 долл. США. В соответствии с этим нами был составлен прогноз работы лесопильно-деревообрабатывающих цехов в новых условиях. Результатом явилось то, что к 2008 г. нерентабельными окажутся 82 цеха. Это, прежде всего, цеха с объемом переработки до 6000 м3 и высоким износом оборудования. В новых условиях лесопиление в лесхозах оказывается неэффективным. Учитывая, что основными задачами лесного хозяйства республики являются охрана, защита государственного лесного фонда и воспроизводство лесов, необходимо постепенное выделение из структуры юридических лиц, ведущих лесное хозяйство, деревообрабатывающих производств (цехов) и создание на их базе малых предприятий. Отделение указанных производств необходимо осуществить посредством их продажи на аукционах, конкурсах с направлением средств в развитие лесозаготовительного производства лесхозов.

Процесс приватизации лесопильно-деревообрабатывающих цехов уже начат. В частности, Минским мебельным центром приобретено два цеха: в Крупском и Вилейском лесхозах, в Буда-Кошелевском лесхозе деревообрабатывающий цех был сдан в аренду с последующей продажей ООО «Поиск», в Ушачском лесхозе цех приобретен ООО «Интерсервис». Согласно условиям

договора, предприятия, которые приобрели цеха, должны были сохранить профиль деятельности, рабочие места, провести техническое перевооружение и модернизацию производства. Все условия выполнены, а полученные лесхозами средства инвестированы в лесозаготовительное производство. Экономические показатели работы как цехов, так и лесхозов значительно улучшились.

Нельзя оставить без внимания и побочное пользование лесом. Имеющиеся природные ресурсы пищевых, медоносных, лекарственных, технических и других полезных в народном хозяйстве растений, которые имеют большое значение для удовлетворения потребностей населения, используются не в полном объеме. Основной объем заготовок осуществляет местное население. В среднем ежегодно всеми заготовителями закупается 20% эксплуатационных экологически чистых запасов. Профили малых предприятий могут быть следующими:

- торгово-закупочная и посредническая оптово-сбытовая деятельность;
- заготовка лекарственных трав и технического сырья для медицинской промышленности и производства дубильных веществ (кора ивы, дуба, крушины), дикорастущих плодов, ягод, грибов, орехов, древесных соков, живицы;
 - пчеловодство;
- организация пользования участками лесного фонда для охоты, культурно-оздоровительных, туристических и спортивных целей.

При рассмотрении сферы предпринимательства как взаимоувязанного компонента рыночной экономической системы становится очевидным, что максимально реализовать потенциал малого бизнеса возможно только в случае создания естественной для предпринимательства рыночной инфраструктуры (экономической, юридической, финансово-кредитной, страховой, производственно-технологической. информационной). Решение этой глобальной задачи в значительной мере принадлежит компетенции правительства, зависит от проводимой государством экономической политики, степени ее протекционизма по отношению к малому бизнесу. Для развития малого предпринимательства в лесном секторе необходима программа, обязательно входящая в состав единой программы поддержки малого бизнеса.

Государственная система поддержки малого бизнеса в лесном хозяйстве имеет некоторые особенности, вытекающие из его значительного влияния на оздоровление окружающей среды, разнообразия и рассредоточенности по территории региона сырьевых ресурсов, способных послужить базой для создания малых предприятий, вариантности профилей создаваемых предприятий. Эти особенности обуславливают следующие основные принципы государственной поддержки малого предпринимательства в лесном хозяйстве:

- предпочтительное и интенсивное экономическое стимулирование малого предпринимательства, осуществляемого в направлениях, способствующих оздоровлению экологической обстановки;
- дифференцированная система льготного финансирования, стимулирующая создание малых предприятий, профили которых в наибольшей степени отвечают обоснованным для региона приоритетам;
- широкая и детальная информация об имеющихся на территории региона многочисленных пунктах сосредоточения резервных лесосырыевых ресурсов.

Малые предприятия, создаваемые на базе переработки неиспользуемых отходов производства, должны рассматриваться, в первую очередь, как субъекты, занимающиеся оздоровлением окружающей среды. С учетом экологической роли такие малые предприятия следует освобождать, полностью или частично, на все время действия или на какой-то период от налогов, а также выделять на их строительство льготные ссуды.

Данные льготы целесообразно распространять и на малые предприятия, создаваемые для проведения в лесных массивах рубок промежуточного пользования, включая санитарные рубки, а также очистку лесов от валежа. Экологическое значение таких малых предприятий заключается в следующем: санитарные рубки и уборка валежа способствуют улучшению санитарного и противопожарного состояния лесов; в целом рубки промежуточного пользования повышают продуктивность лесов, их водозащитные, рекреационные и другие полезные свойства.

Масштабы развития предпринимательства прямо зависят от степени информированности потенциальных предпринимателей об имеющихся в регионе возможностях и условиях соз-

дания малых предприятий. Для лесного хозяйства такая информация имеет особое значение, поскольку резервные лесосырьевые ресурсы весьма разнообразны, условия их освоения могут существенно различаться.

При такой разноплановости потенциально возможных направлений предпринимательской деятельности привлечение в лесное хозяйство широкого круга предпринимателей возможно лишь при условии создания информационного фонда, содержащего подробные сведения о свободных лесосырьевых ресурсах, местных условиях, особых требованиях по каждому возможному пункту размещения малых предприятий.

Информация по каждой точке должна содержать следующие сведения:

- характер и объем древесных ресурсов, неиспользуемых отходов, низкокачественной древесины, резерва по рубкам главного и промежуточного пользования;
- экологическую оценку и льготы для предприятий, способствующих оздоровлению окружающей среды;
- краткую характеристику местных условий строительства, других предприятий, с которыми возможно производственное или социальное кооперирование, наличия свободных площадей, незавершенных объектов строительства, транспортных путей, трудовых ресурсов;
- рекомендуемые профили малых предприятий;
- рекомендуемые типовые технологические и строительные решения с основными техникоэкономическими показателями.

При наличии всех этих материалов потенциальный учредитель малого предприятия может оценить перспективы и возможности и принять соответствующие решения.

Для широкого привлечения в лесное хозяйство региона предпринимателей, в том числе и из зарубежья, должна быть обеспечена широкая реклама в средствах массовой информации имеющихся в регионе перспектив развития малого предпринимательства в лесном хозяйстве.