

УДК 630*

Р. Г. Телица, зам. председателя концерна «Беллесбумпром»

КОНЦЕРН «БЕЛЛЕСБУМПРОМ»: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ

In the article are considered the basic problems of functioning of the enterprises of concern, and the basic ways of development of a wood industry are given in Belarus.

В современных условиях вопросы управления производством представляют прежде всего практический интерес как с точки зрения повышения эффективности хозяйствования каждого предприятия, так и в плане поиска резервов на перспективу. В первую очередь это касается таких рычагов управления предприятием и отраслью в целом, которые в конечном итоге позволяют получить ощутимый экономический результат.

Как показывает анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности организаций концерна «Беллесбумпром», на стабильность работы предприятий значительное влияние оказывают внешние факторы, которые не всегда можно спрогнозировать заранее, но в то же время многое зависит и от квалификации и подготовленности менеджеров, обеспечивающих управление производством.

Сегодня концерн «Беллесбумпром» представляет собой достаточно сбалансированный комплекс по заготовке и переработке древесины с развитой производственной инфраструктурой, квалифицированными кадрами и хорошо отлаженными хозяйственными связями с численностью работающих более 52 тыс. человек.

В отрасли создан производственный потенциал, позволяющий выпускать практически все виды продукции из древесины (окна, двери, погонажные изделия, фанеру, древесные плиты, мебель, спички, картон, бумагу, обои и др.), обеспечивать потребности внутреннего рынка в изделиях, а также значительную часть произведенной продукции (а это порядка 44%) экспортировать.

В состав концерна входит 58 организаций государственной и частной форм собственности, из них 4 государственные организации и 54 – частные в основном в форме акционерных обществ.

Основные усилия концерна и входящих в его состав организаций направлены на обеспечение повышения эффективности хозяйствования, выполнение устанавливаемых правительством основных целевых и контролируемых показателей

прогноза социально-экономического развития и реализацию мероприятий по стабилизации работы отрасли.

За 2004 г. обеспечено выполнение прогнозных показателей по продукции промышленности на уровне 109,2%, производству потребительских товаров – 112,2% при задании 108,5%.

Обеспечен рост физических объемов производства по всем важнейшим структурообразующим видам продукции.

Проделана большая работа по повышению конкурентоспособности продукции, что позволило расширить возможности по увеличению производства и продажи товаров, востребованных на рынке.

В целях увеличения объема продаж проведена оптимизация ассортимента выпускаемых товаров с учетом платежеспособного спроса. Выросла доля производства дешевой мебели («экономкласса») в расчете на покупателя с невысоким уровнем доходов.

Расширена сеть фирменной торговли в республике и за рубежом, которая представлена 68 магазинами на территории республики и 10 торговыми домами за рубежом. Дополнительно к имеющимся открыты фирменные секции в г. Минске, представительства организаций в Москве, Уфе, Тюмени, Курске, Краснодаре, Ереване, Симферополе, приняты меры по увеличению продажи через дилерскую сеть.

Через собственную торговую сеть продано около 27% объема мебели, поставляемой на республиканский рынок. Более 6 млн. долл. США в год составляет объем продажи через торговые дома за рубежом.

Широко применяются различные формы рекламы и продажи, стимулирующие покупку товаров.

Большое внимание концерн уделяет качеству выпускаемой продукции. Внедрены, сертифицированы и функционируют системы менеджмента качества в соответствии с требованиями МС ИСО 9000 в 12 организациях концерна.

Доля сертифицированной продукции составляет по концерну 67%.

Проделанная работа дала свои положительные результаты и позволила обеспечить высокие темпы роста экспорта на уровне 144,8% и дополнительный приток валютных средств в объеме 129 млн. долл. США.

Вместе с тем проблемой отрасли остается высокая степень износа основных средств, который достиг критического уровня (80,7%).

Концерн видит решение данной проблемы в ускорении технического перевооружения отрасли, создании новых конкурентоспособных производств.

В 2005 г. разработана и представлена правительству на рассмотрение Концепция развития отраслей концерна на 2005–2010 гг., в которой определены главные стратегические направления в развитии отраслей на перспективу и механизмы ее реализации.

Основным фактором, определяющим развитие отраслей, является комплексное использование местных лесосырьевых ресурсов.

На основе технического перевооружения, модернизации производств, внедрения современных технологий, создания новых производств планируется повысить конкурентоспособность отраслей и выпускаемой продукции.

В основу Концепции заложены интенсивные факторы экономического развития. Прирост продукции предусматривается обеспечить за счет роста производительности труда. При темпе роста общего объема производства в 2010 г. к 2004 г. 158,1% темп роста производительности труда составит 159,4%.

Стратегия развития лесозаготовительной отрасли основывается на устойчивом и планомерном обеспечении народнохозяйственного комплекса, деревообрабатывающей, мебельной и целлюлозно-бумажной отраслей концерна древесным сырьем.

Для обеспечения экологичности лесозаготовительных процессов предусматривается внедрение современной лесозаготовительной техники и передовых технологий лесозаготовок, основанных на сортиментной заготовке древесины, которые обеспечивают сбережение природных ресурсов, экономию топлива и сохранение почвенного покрова растений, а также позволят снизить затраты по заготовке древесины.

Планируется увеличить объем сортиментной заготовки древесины к 2010 г. в 4 раза по сравнению с 2002 г., а также поставки сортиментов на склад потребителей с ориентацией на комплексное использование всей биомассы дерева за счет перевооружения парка основной лесозаготовительной техники и применения прогрессивных технологий.

В соответствии с Программой по оснаще-

нию лесного комплекса республики отечественной лесозаготовительной техникой на 2004–2008 гг. предусматривается за период 2004–2008 гг. приобретение 678 единиц основной лесозаготовительной техники, из них на Минском тракторном заводе 231 ед., Минском автомобильном заводе 356 ед., Мозырском машиностроительном заводе 91 ед.

Для финансирования указанной программы планируется привлечение инвестиций в сумме 39,5 млрд. рублей в форме кредитных ресурсов АСБ «Беларусбанк», ОАО «Белагропромбанк», собственных средств организаций концерна и централизованного инновационного фонда.

За счет перевооружения парка основной лесозаготовительной техники объемы лесозаготовок к 2010 г. увеличатся до уровня 4200 тыс. м³, или в 1,5 раза.

Основным направлением развития деревообрабатывающей отрасли является организация производств, обеспечивающих глубокую и полную переработку лесосырьевых ресурсов, дальнейшее техническое перевооружение действующих производств, освоение новых и новейших технологий и на этой основе повышение качества и уровня конкурентоспособности продукции.

С целью увеличения объемов переработки тонкомерной низкосортной древесины и отходов производства предусматривается дальнейшее наращивание мощностей по производству древесных плит.

Планируется:

- строительство завода древесностружечных плит улучшенного качества мощностью 150,0 тыс. м³ плит в год с участком ламинирования в ОАО «Витебскдрев» в 2006 г.;

- организация производства древесноволокнистых плит средней плотности (МДФ) в ОАО «Борисовдрев» мощностью 100,0 тыс. м³ с окончанием строительства в 2007 г.

- производство древесностружечных плит мощностью 200,0 тыс. м³ в год в ЗАО «Пинскдрев» с окончанием строительства в 2007 г.;

Наряду с крупными проектами планируется провести модернизацию лесопильного и фанерного производств.

В целлюлозно-бумажной промышленности одним из наиболее перспективных направлений развития на 2005–2010 гг. является расширение сырьевой базы путем увеличения производства целлюлозы, модернизации и увеличения загрузки действующего оборудования, строительства завода по производству газетной бумаги в г. Шклове.

Указом Президента Республики Беларусь от 24 ноября № 572 «О финансировании строительства второй очереди целлюлозного завода ОАО «Светлогорский ЦКК» предусмотрено выделение из республиканского

бюджета займа в сумме 11 млрд. руб. и 9,7 млн. долл. США. Выделенные средства направляются на увеличение объема производства целлюлозы в комплексе с организацией лесопильного производства.

Создание в ОАО «Светлогорский ЦКК» полного комплекса по переработке мелкотоварной древесины позволит увеличить производство гофрокартона и тары из него до 180 млн. м² и выпуск экспортоориентированных видов продукции – деталей фрезерованных (доска пола, наличник, плинтус и др.).

До 2010 г. предусматривается дальнейшее наращивание объемов экспортных поставок. Приоритетными направлениями развития экспорта являются увеличение экспорта продукции глубокой переработки древесины, расширение номенклатуры поставок за счет освоения производства новых видов продукции, имеющей высокий спрос и конкурентоспособность на зарубежных рынках. Прогнозные параметры развития экспорта на 2005–2010 гг. предусматривают увеличить объем экспорта в 2010 г. к 2003 г. в 1,7 раза.

Для осуществления глобальной структурной перестройки отрасли потребуются значительные финансовые ресурсы. До настоящего времени основным источником финансирования капитальных вложений являлись собственные средства организаций. За истекший год по концерну направлено средств на инвестиции в объеме 49,9 млрд. руб., из которых 61% составляет амортизационный фонд и 12% – чистая прибыль организаций.

В рамках инвестиционной программы в настоящее время прорабатываются вопросы внешних инвестиций по важнейшему инвестиционному проекту «Строительство завода газетной бумаги в г. Шклове». Начата работа по обоснованию строительства завода ДСП улучшенного качества в г. Витебске. Для решения стратегических задач по повышению технического уровня

производства, строительства новых заводов, совершенствованию технологий требуется проведение комплекса мер по обеспечению отрасли квалифицированными кадрами.

В целях повышения эффективности подбора, расстановки и оценки кадров предусматривается обеспечить формирование резерва для выдвижения на руководящие должности, повышение требований к профессиональным, деловым, личностным и нравственным качествам работников.

Для совершенствования системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров на основе анализа образовательного уровня и профессиональной подготовки специалистов организаций концерна запланировано осуществлять разработку прогноза потребности в переподготовке и повышении квалификации руководящих кадров и специалистов с установлением ежегодного государственного заказа в этом направлении и доведением этих показателей организациям концерна.

Продолжится работа по подбору кандидатов для направления в высшие и средние специальные учебные заведения на условиях целевой подготовки и за счет средств предприятий.

Основное ядро отрасли составляют специалисты, в прошлом выпускники Белорусского государственного технологического университета.

На протяжении десятилетий у концерна установились тесные контакты с университетом, являющимся базовым учебным учреждением по подготовке кадров для организаций лесного комплекса.

Учитывая высокий профессиональный уровень специалистов университета, накопленный положительный опыт в совместных разработках, имеющих практическое применение, концерн заинтересован в продолжении сотрудничества с университетом по конкретным направлениям, позволяющим обеспечить повышение конкурентоспособности отрасли.