

## ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА К РЕГУЛИРУЕМОЙ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

The authors analyzed in this article one of directions to the market relations, such as development the large enterprises: concerns, consortiums and associations.

Сегодня можно утверждать, что за последние годы произошел самый крупный прорыв в организации управления народным хозяйством, появились и развиваются принципиально новые формы совместной деятельности предприятий, положено начало созданию вневедомственных структур. Образование концернов, хозяйственных ассоциаций, консорциумов является одним из немногих реальных и значимых достижений в экономике Республики Беларусь. Необходимо подчеркнуть, что именно на этом направлении формируется организационная система регулируемой рыночной экономики, создается действенная альтернатива административно-командным структурам, дальнейшее сохранение которых становится одним из главных тормозов экономических преобразований в Республике Беларусь.

На сложном пути перехода к рыночной экономике мы подошли к черте, когда старые, унаследованные еще от советских времен структуры не могут состыковаться с новым экономическим механизмом, а новые формы организации управления еще не набрали экономической силы. Вот из этого противоречия и вырастает в настоящее время архиважная задача более решительного перехода к новым структурам, обеспечивающим прямые многообразные хозяйственные связи в экономике взамен жестких и неуклюжих вертикальных систем.

Чем же все-таки вызвано становление новых организационных структур в экономике Республики Беларусь?

Прежде всего, на наш взгляд, тем, что образование крупных производственно-хозяйственных комплексов (концернов, консорциумов, хозяйственных ассоциаций) отражает объективные процессы обобществления и концентрации производства, ускорения научно-технического прогресса на основе гибкого использования ресурсов, разгосударствления хозяйственной жизни и деловой активности граждан республики. Это во-первых.

Во-вторых, ассоциативные структуры находятся не в сфере прямого государственного управления, а в хозрасчетной сфере. Они создают условия для реального хозяйственного самоуправления. Источниками власти являются здесь не государственные органы, стоящие над структурами совместной деятельности, а трудовые коллективы, которым принадлежит окончательное решение об образовании этих структур. В основе этих форм лежит добровольность входящих предприятий на основе общности экономических интересов, равноправие участников совместной деятельности, а также свобода выбора организационных форм объединения и самоуправления участников и объединения в целом.

В-третьих, в условиях рыночных отношений по согласованному решению предприятий, добровольно объединившихся в союз или ассоциацию, на них может быть возложено централизованное выполнение отдельных производственно-хозяйственных функций, указанных в договорах. Предусматривается объединение на долевых началах финансовых, трудовых и материальных ресурсов.

В-четвертых, фундаментальное значение имеет то обстоятельство, что в большинстве своем функциональные службы верхнего уровня, образующие сейчас аппарат отраслевых министерств, в крупных концернах, хозяйственных ассоциациях осуществляют свою деятельность как «сервисные» хозрасчетные организации. В результате отсутствуют «основные» и «надстроечные» звенья, действует единая, взаимосвязанная и взаимодополняющая цепь хозрасчетных организаций со всей системой их экономических интересов. Это каса-

ется таких функций, выполняемых ранее министерствами, как производственно-коммерческая деятельность, материально-техническое снабжение и сбыт, инженерное, информационное и юридическое обслуживание, маркетинг.

Концерн в нашей республике представляет такое объединение предприятий, при котором совместная деятельность осуществляется на основе добровольной централизации функций научно-технического и производственного развития, а также инвестиционной, финансовой, внешнеэкономической и некоторых других. В концернах, которые могут быть отраслевыми и многоотраслевыми, обслуживание предприятий проводится на хозрасчетной основе. Предприятия-участники концерна наделяют его частью своих полномочий и функций, в том числе по представлению их интересов во взаимоотношениях с министерствами и ведомствами, другими организациями и учреждениями. Сегодня в экономике Республики Беларусь функционируют такие концерны, как Белагромаш, Белбиофам, Белбыт, Белводоканал, Белгоспищепром, Белинтурист, Белкоопсоюз, Беллегпром, Беллесбумпром, Белмелиоводхоз, Белместром, Белнефтехим, Белорусский государственный научно-производственный концерн порошковой металлургии, Белптицепром, Белресурсы, Белтопгаз, Белтрансгаз, Белэнерго и другие.

В основном это государственные концерны. Их образование позволило перевести целые отрасли из сферы административных в сферу хозрасчетных отношений.

Все государственные концерны как крупномасштабные комплексы имеют условия для введения режима функционирования хозрасчетных организаций. Это означает переход на хозрасчет и самофинансирование крупного хозяйственного образования, в которое входят развитие по масштабу и по формам управления экономически самостоятельные организации, образующие в настоящее время в совокупности целую отрасль промышленности. Примером здесь может служить государственный концерн «Беллесбумпром».

Технологический монополизм не освобождает государственные концерны от построения системы управления на демократических началах с включением таких органов, как собрание учредителей, правление, контрольный совет и т. п., с соответствующим распределением полномочий между ними.

Консорциум создается предприятиями, как временное добровольное объединение для решения конкретных задач – реализации крупных целевых программ и проектов. В него могут входить, не меняя своей прямой подчиненности, предприятия любой формы собственности. Как только поставленная задача выполнена, консорциум прекращает свою деятельность или преобразуется в иной вид договорной деятельности. Участники консорциума сохраняют свою хозяйственную самостоятельность и могут принимать участие в деятельности других консорциумов, ассоциаций, совместных предприятий.

Значительным шагом на трудном пути к рынку является создание ассоциаций. В отличие от концернов и консорциумов хозяйственные ассоциации централизуются на выполнении одной или нескольких производственно-хозяйственных функций. Примером может служить ассоциация промышленников и предпринимателей, ассоциация содействия экономическому развитию, Белорусская ассоциация книгоиздателей и книгораспространителей, Белорусская научно-промышленная ассоциация. Всего 42 подобные организации.

Перестраивая экономику, следует учитывать действие объективных экономических законов и не допускать необоснованных экономических решений, избегать перекосов в изменении организационных структур.