

А. С. Чечеткин, С. А. Чечеткин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Минск: ИВЦ Минфина, 2020. – 564 с.

4. Карзаева Н.Н. Организационная структура системы экономической безопасности предприятия // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1 (54). – С. 43–47.

5. Chachotkin, S.A. Ranking score of financial condition and fear of bankruptcy in order to evaluate operation's continuity of dairy milk processing companies: evidence from the Republic of Belarus / S.A. Chachotkin, S.R. Kontsevaya, R.V. Kostina, L.I. Khoruziy // International Scientific Conference «Hradec Economic Days 2019» (Hradec Kralove, Czech Republic, February 5-6, 2019). – Hradec Kralove: University of Hradec Kralove. – 2019. – p. 422–431.

6. Костина, Р. В. Методические подходы к оценке корпоративных рисков в молокоперерабатывающих организациях / Р. В. Костина, С. А. Чечеткин // Аграрная наука - сельскохозяйственному производству Сибири, Монголии, Казахстана, Беларуси и Болгарии : Сборник докладов XXIII Международной научно-технической конференции, Минск, 01 октября 2020 года. – Минск: Республиканское унитарное предприятие "Издательский дом "Белорусская наука", 2020. – С. 190–196

УДК 004.413.4

И.А. Чечеткина, асп.
(БГСХА, г. Горки)

ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ НА ОСНОВЕ МЕТОДА ЭКСПЕРТНОЙ ОЦЕНКИ.

Построение и поддержание функциональности современной системы риск-менеджмента в компании является достаточно ресурсозатратным мероприятием. Этот факт обуславливает повышенную необходимость соотнесения ожиданий лица, принимающего решения о внедрении системы, с потенциальными возможностями системы. Перед тем как приступить к полномасштабному математическому моделированию рисков, необходимо сформировать окончательное понимание того, что эта система действительно необходима и определить объект управления – то есть то, чем система будет в действительности управлять.

Наиболее простым и эффективными методами идентификации и оценки рисков на первом, подготовительном этапе постановки риск-менеджмента являются широко известные методы мозгового штурма и экспертных оценок. Не вдаваясь в подробное описание данных методов, заострим внимание на требуемом результате их применения. Группе экспертов необходимо идентифицировать все риски в разрезе

направлений деятельности компании, классифицировать их по источникам возникновения и каждому риску присвоить четыре характеристики: вероятность возникновения; величина потенциального ущерба (может быть выражена как в абсолютных, так и в относительных величинах); степень текущего покрытия риска; бинарный показатель профильности риска (профильный или непрофильный)

Присвоение каждому риску четырех ранжируемых характеристик позволяет построить карту рисков компании, а также карты рисков каждого из направлений деятельности компании. Карта рисков представляет собой двухмерный график, на одной оси которого располагается вероятность наступления риска, а на другой – величина возможных последствий. Таким образом, каждый отдельно взятый риск представляется как некая точка двухмерной системы координат.

Степень текущего покрытия риска может быть показана цветом или размером данной, а профильность, поскольку является бинарным показателем может быть отмечена каким-либо условным обозначением. Для различных по источникам возникновения рисков имеет смысл использовать различные обозначения на графике - это позволит в результате сопоставить имеющиеся риски компании с возможностями системы риск-менеджмента. Дело в том, что даже самая прогрессивная система риск-менеджмента, на сегодняшний день не способна сделать управляемыми абсолютно все риски компании. Различные обозначения рисков на графике позволят дифференцировать риски на те, которые станут управляемыми после внедрения риск-менеджмента и те, уровень управляемости которыми сложно изменить при помощи математического моделирования. После обозначения всех идентифицированных рисков на карте, ее необходимо разделить одной горизонтальной и одной вертикальной линией на четыре сектора.

«Карта рисков – очень удобный инструмент для высшего руководства, который даст полную панораму угроз для организации в их наглядном сопоставлении друг с другом» [2]. Необходимо акцентировать внимание на том, что сама карта рисков не является лишь инструментом наглядного представления экспертных оценок. Карта рисков – инструмент наглядного представления рисков в целях их управления, который может быть построен как на основе данных полученных экспертным путем, так и на основе данных, полученных на основе математического моделирования и прогнозирования.

Карта рисков, построенная на основе экспертных оценок, позволяет достигнуть следующих целей:

1. Определить степень необходимости постановки системы риск-менеджмента с пониманием того, что риск-менеджмент, как система позволяет повысить управляемость кредитными, рыночными рисками, рисками ликвидности и лишь некоторыми операционными

рисками. Таким образом, информация, представленная на карте рисков, дает возможность сделать практически однозначные выводы о целесообразности внедрения риск-менеджмента.

2. Выстроить приоритетность внедрения различных частей системы риск-менеджмента.

3. Сопоставить карту рисков, построенную на основе экспертных оценок, с картой рисков, построенных на основе математического моделирования в дальнейшем. Дело в том, что бесспорным преимуществом любой математической модели перед экспертными оценками является четкая логика и практически безграничная глубина расчетов, в то же время преимуществом метода экспертных оценок является возможность учета опыта и профессиональной интуиции экспертов. Понимание преимуществ данных подходов и их недостатков открывает дополнительные возможности для дальнейшей проверки результатов полученных как первым, так и вторым методом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Авдошин, С. М. Информатизация бизнеса. Управление рисками / С. М. Авдошин, Е. Ю. Песоцкая. – М.: ДМК Пресс, 2011. – 176 с.

2. Уродовских, В. Н. Управление рисками предприятия: Учебное пособие / В. Н. Уродовских. – М.: Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2012. – 168 с.

3. Чечеткин, А. С. Бухгалтерский учет и аудит: учеб. пособие / А. С. Чечеткин, С. А. Чечеткин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Минск: ИВЦ Минфина, 2020. – 564 с.

4. Чечеткин, С. А. Построение системы элементов учетного сопровождения и мониторинга рисков / С. А. Чечеткин // Вестник АПК Ставрополя. – 2018. – № 1(29). – С. 117-121

5. Чечеткин, С. А. Построение алгоритма учетно-аналитического обеспечения управления рисками перерабатывающих организаций АПК / С. А. Чечеткин // Проблемы экономики и юридической практики. – 2018. – № 1. – С. 51-56.

6. Чечеткин, С. А. Концептуальный подход к отражению корпоративных рисков перерабатывающих организаций АПК в системе бухгалтерского учета / С. А. Чечеткин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2018. – № 6. – С. 29-34.

7. Чечеткин, С. А. Пути повышения эффективности логистики в организациях мясоперерабатывающей отрасли Белорусии / С. А. Чечеткин, И. А. Чечеткина // Социально-экономическое развитие региона: опыт, проблемы, инновации : Материалы IX Международной научно-практической конференции, Смоленск, 31 мая 2022 года. – Смоленск: Маджента, 2022. – С. 367-371.