

ческой безопасности предприятия // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1 (54). – С. 43–47.

8. Карзаева Н.Н. Роль системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего // Бухгалтерский учет и анализ. – 2021. – № 4 (292). – С. 8–14.

9. Чечеткин, С. А. Особенности учета дебиторской задолженности в соответствии с МСФО / С. А. Чечеткин, И. А. Чечеткина // Цифровизация: экономика и управление производством : Материалы 86-й научно-технической конференции проф.,ско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов (с международным участием), Минск, 31 января – 12 2022 года / Отв. за издание И.В. Войтов. – Минск: Белорусский государственный технологический университет, 2022. – С. 197–200.

УДК 339.137.22

С.А. Чечеткин, ст. преп., канд. экон. наук (БГТУ, г. Минск);
И.А. Чечеткина, асп. (БГСХА, г. Горки)

БЕНЧМАРКИНГ КАК ОДИН ИЗ ЭЛЕМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В условиях конкуренции, тяжелой политико-экономической ситуации создание устойчивой и конкурентоспособной организации невозможно без формирования действенных инновационных механизмов. Инновационная деятельность должна быть направлена в первую очередь на идентификацию и оценку рисков внутренней и внешней среды. Для сохранения конкурентоспособности им необходимо как можно быстрее адаптироваться к постоянно меняющимся условиям конкурентной среды. Прозрачные конкурентные условия должны открывать свободный публичный доступ к точным экономическим показателям за разный период времени, что обеспечивает полноценное функционирование такого исследования как бенчмаркинг.

Управление организации на основе бенчмаркинг дает возможность провести исследования лучших представителей отдельного сегмента бизнеса с целью финансово-экономического сравнения и прогнозирования деятельности организации с учетом влияния различных внешних и внутренних факторов, рисков. Бенчмаркинг предполагает постоянный поиск путей совершенствования организации для достижения наилучших результатов финансово-хозяйственной деятельности на основе сравнительного анализа [1].

На современном этапе развития экономических отношений эффективное управление процессами бенчмаркинга важно для любой организации и отрасли в целом. Следует отметить, что последние макроэкономические события, в частности введение санкций, ослаб-

ление курса белорусского рубля оказали негативное влияние на финансово-хозяйственную деятельность организаций. В таких условиях проявляется большое количество рисков, связанных с внешней средой, например, увеличение затрат на закупку импортного оборудования, комплектуемых, другого ввиду девальвации белорусского рубля, что влечет за собой рост рублевой стоимости капитальных затрат и негативно сказывается на финансовой устойчивости организации. При этом в случае ухудшения макроэкономической ситуации, ускорения снижения выручки, падения курса белорусского рубля относительно мировых валют некоторые организации могут столкнуться с трудностями, связанными с обслуживанием долгового портфеля и реализацией инвестиционных программ.

Повлиять на снижение рисков в глобальной экономике отдельным организациям достаточно трудно, поэтому для минимизации зависимости от внешних негативных влияний необходимо уделить должное внимание управлению процессами собственной организации, в частности бенчмаркингу. Регулярное проведение исследований, как внутренней, так и конкурентной внешней среды поможет выявить возможности развития и предупредить риск банкротства. Бенчмаркинг должен стать составным элементом организации финансово-хозяйственной деятельности любого предприятия, так как именно с помощью сравнения всех известных показателей с конкурентными, можно улучшить финансовые результаты собственного предприятия.

В современных условиях такой анализ становится особенно важным, так как в деятельности организаций особое значение приобретают факторы, которые дают им возможность гибко, быстро и адекватно реагировать на внезапные изменения в макроэкономике, прогнозировать и минимизировать риски. А это означает, что руководство должно своевременно реагировать на изменения макросреды и принимать управленческие решения для выработки оптимальной стратегии развития предприятия и организации его финансово-хозяйственной деятельности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Карпенко, М.В. Финансовая разведка как способ конкурентной борьбы / Карпенко М.В. // Финансовый директор. – 2015. – № 3. – с.15–19.
2. Чечеткин, С. А. Учет хеджирования рисков текущей, финансовой и инвестиционной деятельности организации / С. А. Чечеткин // Вестник факультета бизнеса и права : сб. науч. трудов / Белорус. гос. с.-х. акад.; редкол.: Н. А. Глушакова (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2021. – Вып. 2. – С. 28–31.
3. Чечеткин, А. С. Бухгалтерский учет и аудит: учеб. пособие /

А. С. Чечеткин, С. А. Чечеткин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Минск: ИВЦ Минфина, 2020. – 564 с.

4. Карзаева Н.Н. Организационная структура системы экономической безопасности предприятия // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1 (54). – С. 43–47.

5. Chachotkin, S.A. Ranking score of financial condition and fear of bankruptcy in order to evaluate operation's continuity of dairy milk processing companies: evidence from the Republic of Belarus / S.A. Chachotkin, S.R. Kontsevaya, R.V. Kostina, L.I. Khoruziy // International Scientific Conference «Hradec Economic Days 2019» (Hradec Kralove, Czech Republic, February 5-6, 2019). – Hradec Kralove: University of Hradec Kralove. – 2019. – p. 422–431.

6. Костина, Р. В. Методические подходы к оценке корпоративных рисков в молокоперерабатывающих организациях / Р. В. Костина, С. А. Чечеткин // Аграрная наука - сельскохозяйственному производству Сибири, Монголии, Казахстана, Беларуси и Болгарии : Сборник докладов XXIII Международной научно-технической конференции, Минск, 01 октября 2020 года. – Минск: Республиканское унитарное предприятие "Издательский дом "Белорусская наука", 2020. – С. 190–196

УДК 004.413.4

И.А. Чечеткина, асп.
(БГСХА, г. Горки)

ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ НА ОСНОВЕ МЕТОДА ЭКСПЕРТНОЙ ОЦЕНКИ.

Построение и поддержание функциональности современной системы риск-менеджмента в компании является достаточно ресурсозатратным мероприятием. Этот факт обуславливает повышенную необходимость соотнесения ожиданий лица, принимающего решения о внедрении системы, с потенциальными возможностями системы. Перед тем как приступить к полномасштабному математическому моделированию рисков, необходимо сформировать окончательное понимание того, что эта система действительно необходима и определить объект управления – то есть то, чем система будет в действительности управлять.

Наиболее простым и эффективными методами идентификации и оценки рисков на первом, подготовительном этапе постановки риск-менеджмента являются широко известные методы мозгового штурма и экспертных оценок. Не вдаваясь в подробное описание данных методов, заострим внимание на требуемом результате их применения. Группе экспертов необходимо идентифицировать все риски в разрезе