

ВОПРОСЫ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Сложность и специфика процесса управления системой экономической безопасности хозяйствующего субъекта обусловлена особенностями не только данного вида деятельности и соответственно данной системы, но и ее взаимосвязями и взаимодействием с другими системами хозяйствующего субъекта. Относительно особенностей обеспечения экономической безопасности на микроуровне хозяйствующего субъекта следует выделить пять обстоятельств. Во-первых, экономическая безопасность обеспечивается на каждом предприятии, в каждой организации, даже в том случае, если она не организована в самостоятельную систему, имеющую четкую структуру. Во-вторых, функционал по обеспечению экономической безопасности выполняется сотрудниками практически всех подразделений организации от производственных участков и цехов, до дирекции предприятия. В-третьих, если на предприятии не выделяются специализированные подразделения, по обеспечению экономической безопасности, то данный функционал в основном направлен только на выполнение конкретных процедур. В-четвертых, подразделения по обеспечению экономической безопасности создаются в крупных организациях, что обусловлено отнесением данных подразделений руководством компании к центрам затрат. В-пятых, даже при создании специализирующихся на обеспечении экономической безопасности подразделений, процессы данного вида деятельности интегрированы практически во все иные процессы, протекающие в организации: производственные, финансовые, учетные и т.д. Поэтому процесс управления системой экономической безопасности не может рассматриваться изолированно от управления иными процессами.

Учеными и специалистами в основном рассматривается взаимосвязь систем управления рисками и внутреннего контроля (Боровицкая М.В., Ваганова О.Е., Гольская Ю.Н., Елиссев А.А., Ефремова Н.А., Зенкевич Е.В., Иванов Е.А., Карпова И.Ф., Лансков П.М., Милованов Д.И. Ржавина Ю.Б., Христюлова В.В. и другие). С.А. Чечеткин уделяет большое внимание роли учетной системы в выявлении и мониторинге рисков деятельности предприятий [1].

П.М. Лансков и Е.В. Зенькович подчеркивают необходимость распределения функционала по обеспечению экономической безопасности между специализированными подразделениями данного

направления и иными различными структурными подразделениями компании [2]. Однако авторы, анализируя функции, выполняемые сотрудниками направлений контроля, риск-менеджмента и учета, не рассматривают вопросы координации деятельности по этим направлениям с деятельностью службы экономической безопасности. Ранее нами были исследованы вопросы взаимодействия службы экономической безопасности предприятия со службами риск-менеджмента и контроля [3,4]. В результате проведенного исследования нами была сформулирована и обоснована гипотеза приоритетности метода декомпозиции основной цели системы экономической безопасности предприятия предотвращения угроз и минимизации рисков по сравнению с применяемыми учеными и специалистами методов моделирования и экспертно-аналитического [1,2,5] при построении организационной структуры комплексной системы экономической безопасности. Декомпозиция основной цели позволяет на основе ее детализации определить функционал, направленный на ее достижение. Сопоставление перечня частных целей и функционала, построенного с помощью данного метода, с фактически реализуемым на предприятии функционалом позволит определить задачи по организации данного вида деятельности, с одной стороны, а, с другой стороны, структурные подразделения и отдельных сотрудников, которые будут его выполнять.

В результате применения предложенного нами метода декомпозиции основной цели системы экономической безопасности были определены ее подцели, находящиеся в сфере компетенций подразделений риск-менеджмента и внутреннего контроля [3].

Риск-менеджмент должен быть направлен на достижение следующих частных целей:

- определение состава угроз и рисков деятельности хозяйствующего субъекта;
- диагностирование и оценку их влияния на результаты деятельности хозяйствующего субъекта;
- разработку индикаторов угроз и рисков;
- оценку эффективности инструментов предотвращения угроз и минимизацию рисков.

Система внутреннего контроля должна быть ориентирована на достижение следующих частных целей:

- повышение или соблюдение служебной дисциплины сотрудниками;
- оценку достоверности формируемой информации;
- раскрытие деструктивных факторов (угроз), нарушающих нормальное течение процессов.

Учетная система должна быть построена таким образом, чтобы

в ней либо формировались индикаторы экономической безопасности, либо формировалась информация, позволяющая их рассчитывать. В этой области сосредоточен потенциал оптимизации процедур управления. Данная оптимизация может быть достигнута посредством цифровизации процессов расчета индикаторов экономической безопасности. Деятельность иных структурных подразделений должна включать также процедуры, позволяющие предотвращать угрозы или минимизировать риски экономической безопасности.

Собственно, служба экономической безопасности должна организовать деятельность по обеспечению экономической безопасности, координировать действия и работу иных структурных подразделений в этой сфере и формировать план мероприятий по обеспечению экономической безопасности.

Таким образом, в основе оптимизации управления системой обеспечения экономической безопасности лежит комплексный подход и принцип координации деятельности. Метод декомпозиции целей позволяет построить оптимальное распределение функционала. Процессы цифровизации процесса мониторинга угроз и рисков предполагают внедрение в систему учета индикаторов экономической безопасности и алгоритмов их расчета, что существенно сократит время формирования информации и повысит оперативность их выявления, а также принятие управленческих решений в сфере обеспечения экономической безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Чечеткин С.А. Построение алгоритма учетно-аналитического обеспечения управления рисками перерабатывающих организаций АПК // Вестник Брянской государственной сельскохозяйственной академии. – 2018. – № 1 (65). – С. 57–63.

2. Лансков П.М., Зенькович Е.В. Интегрированная система внутреннего контроля и управление рисками и внутренний аудит в некредитных финансовых организациях // Деньги и кредит. – 2017. – № 2. – С. 34-36.

3. Карзаева Н.Н. Организационная структура системы экономической безопасности предприятия // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1 (54). – С. 43–47.

4. Карзаева Н.Н. Роль системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего // Бухгалтерский учет и анализ. – 2021. – № 4 (292). – С. 8–14.

5. Карпова И.Ф. Система внутреннего контроля безопасности деятельности хозяйствующих субъектов // От научных идей к стратегии бизнес развития: материалы Международной межвузовской студенческой конференции. – М.: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2016. – С. 273-280.