

И.С. Недвецкая, ассистент; Л.А. Сюсюкина, доцент

ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

The tendentious of corporation development is described in this article.

Целесообразность формирования корпоративных структур в странах СНГ признана в настоящее время в научных и политических кругах. Основной формой развития корпоративных структур стали финансово-промышленные группы. В связи с этим представляет интерес опыт и анализ основных тенденций становления финансово-промышленных групп в Российской Федерации и их сопоставление с динамикой развития корпоративных структур в Республике Беларусь. Процесс создания финансово-промышленных групп в Российской Федерации начался с 1993 г. и был инициирован государством для восполнения эффективного управления на среднем уровне экономики (мезоуровне) в связи с ликвидацией и сокращением функций промышленных министерств. Финансово-промышленные группы должны были стать базисными элементами промышленного комплекса, способствующими структурной перестройке промышленности. Необходимо отметить следующие результаты создания таких корпоративных структур: число официально зарегистрированных финансово-промышленных групп – 84 за 7 лет. Если в 1993 г. была зарегистрирована только одна финансово-промышленная группа (в которую входило 20 предприятий и одно кредитно-финансовое учреждение), то в 1994 г. их стало уже 7 (и соответственно 150 предприятий и 4 финансово-кредитных учреждения), в 1995 г. – 27 (273–51), в 1996 г. – 46 (710 и 95), в 1997 г. – 72 (1121–154), в 1998 г. количество официально зарегистрированных финансово-промышленных групп – 79, в 2000 г. – 84. Деятельность финансово-промышленных групп характеризуется наличием эффектов консолидации материальных и финансовых ресурсов (за счет собственных и привлеченных частных инвестиций группы увеличили капиталовложения более чем вдвое), усилением их роли в экономике (объем производства финансово-промышленных групп составил более 10% ВВП), в портфеле финансово-промышленных групп на 2001 г. находилось свыше 200 инвестиционных проектов с суммарным финансированием 70 млрд. руб.

В процессе формирования и развития ФПГ в Российской Федерации получили наибольшее распространение следующие тенденции:

- в зависимости от центра формирования группы: 90% – это группы, основанные на промышленном потенциале, т. е. производственные группы (сформированные около одного или группы промышленных предприятий), 8% – банковские;
- по виду организационного строения: 36% – это вертикально интегрированные группы, 53% – горизонтальные, 6% – конгломераты;
- по территории деятельности: 14% – транснациональные (межгосударственные), 40% – межрегиональные, 46% – региональные;
- в зависимости от размеров: 50% – группы малого размера (с товарооборотом менее 100 млн. долл.), 40% – среднего размера (товарооборот от 100 до 1000 млн. долл.), 10% составляют крупные финансово-промышленные группы (с товарооборотом более 1000 млн. долл.).

В настоящее время и в Республике Беларусь происходит поиск способов интенсификации экономического развития и структурной перестройки экономики, в том числе и за счет создания корпоративных структур. Динамика созданных финансово-промышленных групп хотя и положительна, носит межгосударственный характер, однако их количество незначительно. В основном белорусские предприятия входят в транснациональные и межгосударственные ФПГ (таблица).

Таблица

Состав участников транснациональных и межгосударственных финансово-промышленных групп от Республики Беларусь

Вид, название и дата создания финансово-промышленной группы	Участники финансово-промышленной группы от Республики Беларусь	Цель создания финансово-промышленной группы
1	2	3
1. Транснациональная финансово-промышленная группа «Интерагроинвест», 16.10.1998	ПО «Беларуськалий», г. Солигорск; АО «Приорбанк», г. Минск	Повышение конкурентоспособности продукции калийной промышленности России и Беларуси на внешнем рынке и содействие росту потребления калийных удобрений отечественными производителями сельскохозяйственной продукции на основе технического перевооружения предприятий калийной промышленности и транспортной инфраструктуры Российской Федерации и Республики Беларусь
2. Межгосударственная финансово-промышленная группа «Интернагация», 25.11.1998	Нет данных	Объединение финансовых ресурсов, содействие развитию научно-технического и производственного потенциалов участников группы, внедрению современных спутниковых технологий для развития навигационной инфраструктуры Содружества Независимых Государств
3. Транснациональная финансово-промышленная группа «Формаш», 16.10.1998	Светлогорское производственное объединение «Химволокно», г. Светлогорск; Брестский машиностроительный завод, г. Брест	Техническое перевооружение и структурная перестройка промышленности химических волокон, переработки льна, шерсти, хлопка и другого сельскохозяйственного сырья
4. Транснациональная финансово-промышленная группа «Электронные технологии», 28.08.1998	Научно-производственное объединение «Интеграл», г. Минск; Государственный научно-производственный концерн точного машиностроения «Планар», г. Минск; производственное объединение «Монолит», г. Витебск	Сотрудничество в области разработки и производства высокотехнологичной и конкурентоспособной на мировом рынке продукции электронного профиля предприятиями и организациями Российской Федерации и Республики Беларусь

1	2	3
5. Транснациональная финансово-промышленная группа «Межгосметиз», 23.07.1998	Белорусский металлургический завод, г. Жлобин; Исследовательский центр металлургии Национальной академии наук Республики Беларусь, г. Жлобин; акционерный банк «Белвнешэкономбанк», г. Минск	Восстановление и развитие сотрудничества между предприятиями-производителями специальных видов металлопродукции (катанки, металлокорды, бортовая проволока для шинной промышленности), повышение их конкурентоспособности на мировом рынке
6. Транснациональная финансово-промышленная группа «Белрусавто», 1.10.1997	ПО «БелАвтоМАЗ» (Минский автомобильный завод), г. Минск; Производственное объединение «БелАЗ» (Белорусский автомобильный завод), г. Жодино; Могилевский автомобильный завод имени С.М. Кирова, г. Могилев; Минский завод колесных тягачей (МЗКТ), г. Минск	Восстановление сотрудничества и взаимодействия между автомобилепроизводителями, моторопроизводителями, авторемонтными заводами и предприятиями топливной промышленности, дизельной аппаратуры Российской Федерации и Республики Беларусь, повышение их конкурентоспособности
7. Международная финансово-промышленная группа «Гранит», 18.10.1996	НПО «Агат»; НПО «Окта»; Борисовский ремзавод	Концентрация научно-технического и производственного потенциалов предприятий оборонных отраслей, создание и совершенствование объединений системы противовоздушной обороны
8. Международная финансово-промышленная группа «Аэрофин», 03.06.1997	Нет данных	Восстановление сотрудничества между авиастроителями, авиаремонтными заводами и авиакомпаниями государств Содружества Независимых Государств

Некоторые белорусские предприятия участвуют в работе зарегистрированных в России ФПГ, таких, как «Нижегородские автомобили», «Точность», «Вымпел». На территории Республики Беларусь зарегистрирована ФПГ «Росуголь», принято соглашение о создании МФПГ «Ковры СНГ». Планируется создание МФПГ «Союзные магистрали». Участие в транснациональных и межгосударственных финансово-промышленных группах белорусских предприятий продиктовано стремлением сохранить и развивать традиционно сложившиеся производственные, торговые и финансовые связи между российскими и белорусскими предприятиями и организациями, однако их становление зависит в том числе и от наличия национальных финансово-промышленных групп и других корпоративных структур, которые будут являться основой для транснационализации их деятельности, так как перспективы массового создания ТФПГ и МФПГ, минуя национальные границы, нет. Однако динамика создания национальных ФПГ незначительна. Такая ситуация обусловлена рядом сдерживающих факторов:

- сохранение старых финансовой и отраслевой структур (хотя некоторые отраслевые министерства были преобразованы в концерны);
- низкая капитализация банков. Совокупный банковский капитал не превышает 5% ВВП, что значительно меньше аналогичных показателей стран Центральной и Восточ-

ной Европы; диспропорция между долгосрочными банковскими кредитами и долгосрочными депозитами; на 1.01.2001 г. привлеченные средства банков составили 15,6% совокупных пассивов банков, тогда как доля долгосрочных кредитов – 46,1% валовых активов банков, это, в свою очередь, снижает возможности долгосрочного кредитования проектов;

- структура собственности, которая характеризуется ярко выраженной государственной монополией. На 1.10.2001 г. доля правительства, а также предприятий и организаций государственной собственности в собственном капитале банков составляла около 88%, удельный вес государственных предприятий в общем объеме промышленности – 59,4%.

- отсутствие заинтересованности предприятий в создании корпоративных структур, обусловленное низким уровнем маркетинговых исследований и стратегического планирования развития предприятия, а также отсутствие мер по государственной поддержке создания ФПГ и других корпоративных структур.

Однако существуют и предпосылки для создания национальных ФПГ: вертикально интегрированных, усиливающих конкурентные позиции, позволяющих значительно снизить издержки, что способствует регулированию внешнеэкономической деятельности. Это немаловажно, так как Республика Беларусь является открытой экспортоориентированной страной, для которой экспортоориентированный рост едва ли не единственный путь устойчивого развития. Однако за последние годы страна имеет отрицательную динамику экспорта, в том числе в Россию, и отрицательное сальдо торгового баланса, причем в большей степени номенклатура импорта пересекается с номенклатурой продукции, производимой в стране. Последнее обстоятельство говорит о необходимости создания горизонтально интегрированных ФПГ, которые и позволят защитить интересы и сохранить позиции предприятий страны на отечественном рынке: за счет увеличения долевого участия на рынке с целью достижения монополистических выгод, в том числе и за счет ценовой конкуренции, за счет взаимного скрещивания технологий и изобретений. О необходимости создания горизонтально и вертикально интегрированных ФПГ свидетельствуют, например, такие факты, как наличие проекта холдинга «Белорусские сладости», в который войдут «Коммунарка», «Спартак», «Красный Мохрянин», Рогачевский молочно-консервный комбинат, один из сахарных заводов страны и один из банков. Прийти к такому решению их заставили снижение объемов продаж, рост конкурентоспособности российской продукции. На базе концерна «Белнефтехим» предложено создать и организовать работу с 1 января 2003 г. вертикально интегрированной ФПГ, что позволит обеспечить замкнутый цикл производства и тем самым укрепить экономическое состояние предприятий, которые войдут в новую структуру.

Все вышеизложенное говорит о том, что Республика Беларусь испытывает потребность в реорганизации старых отраслевых и финансовых структур, создании нового мезоуровня с помощью корпоративных структур, в том числе и за счет становления финансово-промышленных групп.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ленский Е.В., Цветков В.А. Финансово-промышленные группы Российской Федерации: полученный опыт и прогностические тенденции дальнейшего развития. – М.: Планета, 1999.
2. Ленский Е.В. Корпоративный бизнес. – Мн.: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2001.